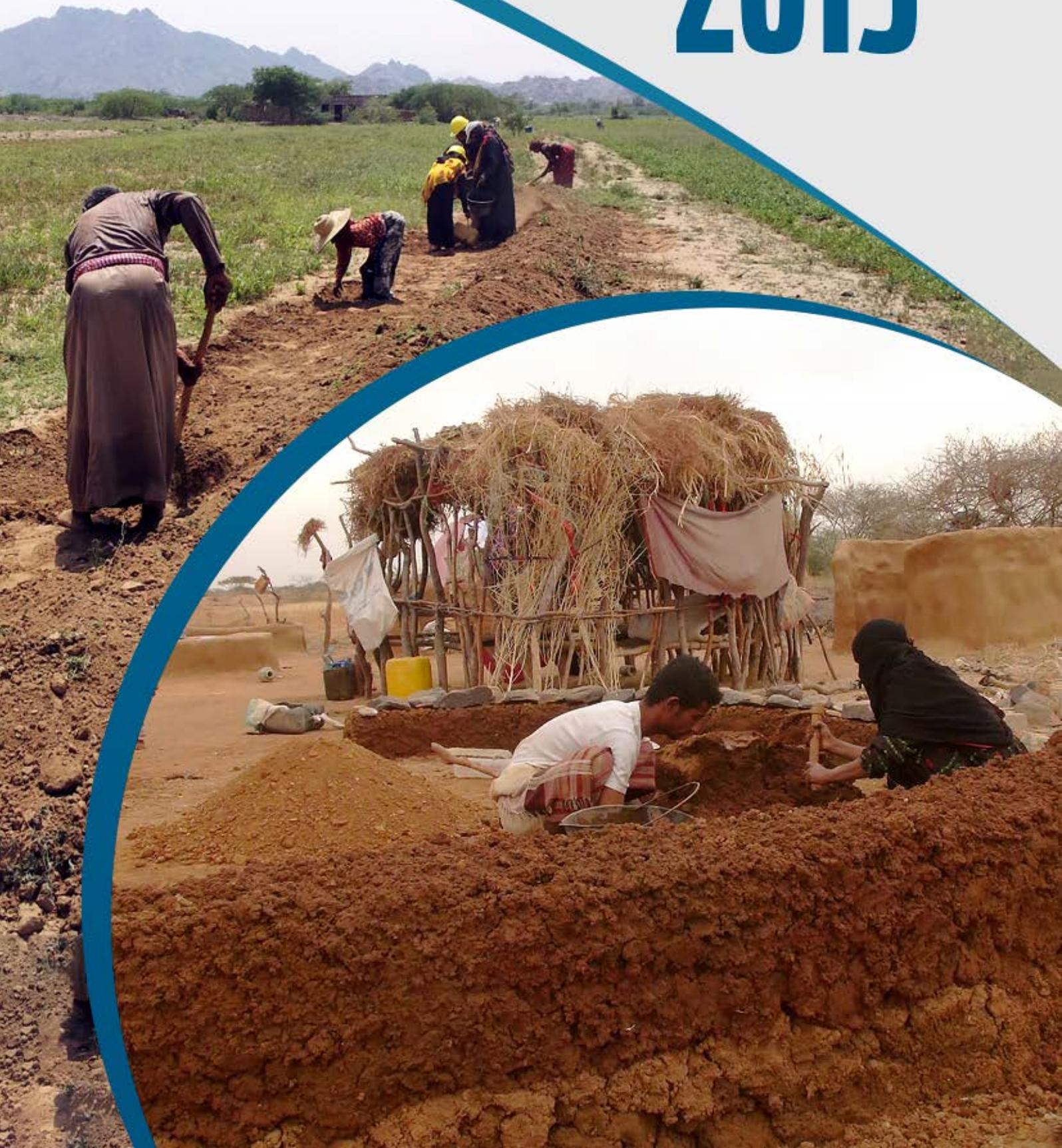


الجمهورية اليمنية  
الصندوق الاجتماعي للتنمية

# التقرير السنوي 2015



**الصندوق الاجتماعي للتنمية**

فج عطان - ص. ب. رقم 15485  
صنعاء، الجمهورية اليمنية

**تليفون:** (+)967 1 449 669/8

(+)967 1 449 671 / 677

**فاكس:** (+)967 1 449 670

[sfd@sfd-yemen.org](mailto:sfd@sfd-yemen.org)

[www.sfd-yemen.org](http://www.sfd-yemen.org)

تصميم التقرير: ايمن الفقيه

[aymen2d@gmail.com](mailto:aymen2d@gmail.com)

# المحتويات

4.....	الصندوق الاجتماعي للتنمية في سطور
4.....	مجلس إدارة الصندوق
5.....	كلمة المدير التنفيذي
6.....	ملخص التقرير
8.....	الاستهداف وتوزيع المخصصات خلال المرحلة الرابعة
11 .....	التعليم
18 .....	الصحة
24 .....	الفئات ذات الاحتياجات الخاصة
30 .....	المياه والإصحاح البيئي
36 .....	الزراعة والتنمية الريفية
42 .....	التدريب والدعم المؤسسي
49 .....	التراث الثقافي
52 .....	برنامج الأشغال كثيفة العمالة
59 .....	تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر
67 .....	الأداء المؤسسي للصندوق
68 .....	المراقبة والتقييم
73 .....	مصادر التمويل وإدارتها
77 .....	الملحقات

## الصندوق الاجتماعي للتنمية في سطور

تأسس الصندوق الاجتماعي للتنمية عام 1997 كمكوّن رئيس في إطار شبكة الأمان الاجتماعي لِيُسهم بفعالية في تنفيذ خطط الدولة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للتخفيف من الفقر، وتحقيق أهداف التنمية في البلاد، من خلال زيادة فرص الحصول على الخدمات الأساسية الاجتماعية والاقتصادية، وتعزيز الفرص الاقتصادية، والحد من ضعف ومعاناة الفقراء.

ويسعى الصندوق لتنفيذ أهدافه من خلال أربعة برامج رئيسية، وهي: التنمية المجتمعية والمحلية، وبناء القدرات، وتنمية المنشآت الصغيرة والأصغر، والأشغال كثيفة العمالة.

وقد أصبح الصندوق الاجتماعي مؤسسة تموية فاعلة ورئيسية، تنفذ عملياتها في كافة أنحاء البلاد، مع إعطاء الأولوية للمجتمعات الفقيرة، حيث يرصد الصندوق استثماراته في 13 قطاعاً وبرنامجاً رئيسياً، يستجيب الصندوق من خلالها للاحتياجات الأكثر إلحاحاً في المجتمعات الأشد فقراً. ومنذ إنشائه، ظلّ الصندوق يشكّل إحدى الأدوات التنفيذية الهامة في برامج واستراتيجيات الحكومة، مثل الاستراتيجيات الوطنية للمياه، والأمن الغذائي، والتمويل الأصغر. كما عمل الصندوق على تطوير سياسات تتسم بالمرونة وتمكّنه من تكييف تدخلاته وأنشطته مع النقص الحاد في التمويل والظروف غير المستقرة في البلاد لمواصلة تقديم الدعم للفئات الفقيرة.

وخلال الفترة 2011-2015 استكمل الصندوق تنفيذ وإنجاز 4,638 مشروعاً بكلفة تعاقدية تقارب 785 مليون دولار، وقد وقّعت المشاريع المنجزة أكثر من 25.1 مليون فرصة عمل مؤقتة، و12,224 فصلاً دراسياً (منها 9,128 فصلاً جديداً و3,096 فصلاً مرمماً)، كما تم إنجاز 1,168 كيلومتراً طويلاً من الطرق الريفية، وتوفير حوالي 4.8 مليون م3 من مياه الشرب وأكثر من 7 ملايين متر مكعب من مياه الري للزراعة، واستكمال إنجاز أكثر من 56,600 سقاية خاصة بسعة إجمالية تقارب 2.7 مليون متر مكعب، وتمويل أكثر من 320,600 قرض بقيمة إجمالية 58 مليار ريال (حوالي 200 مليون دولار).

## مجلس إدارة الصندوق

يتكوّن مجلس إدارة الصندوق من 14 عضواً برئاسة رئيس مجلس الوزراء، وعضوية كل من وزير الشؤون الاجتماعية والعمل (نائباً لرئيس مجلس الإدارة)، ووزراء التخطيط والتعاون الدولي، والإدارة المحلية، والمالية، والتربية والتعليم، والتعليم الفني والتدريب المهني، وممثلين للمنظمات غير الحكومية، وممثلين للقطاع الخاص، وممثل للقطاع المصرفي، وعضو من ذوي الخبرة، والمدير التنفيذي للصندوق (مُقرّر المجلس).

## كلمة المدير التنفيذي

مشروعاً، كما استكمل الصندوقُ إنجازَ 625 مشروعاً بتكلفة تعاقدية تقاربُ 102 مليون دولار، وقاربَ الصرْفُ 58 مليون دولار. بينما حققت المشاريع المنجزة أكثر من 4 ملايين يوم عمل.

إن التفهم والتعاون المشكور لبعض ممولي الصندوق ومنهم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والحكومة الألمانية، والصندوق العربي، والبنك الإسلامي، والحكومة الهولندية، بالإضافة إلى الحكومة البريطانية... أدى إلى استمرار الصندوق في تقديم المساعدة الاجتماعية، وخصوصاً من خلال مشاريع النقد مقابل العمل، ولو بصورة محدودة وفي إطار ما توفر من الموارد. وأن الأنشطة الاستثنائية في ظروف الحرب المدمرة وتوقف الحياة الاقتصادية وفقدان مصادر الدخل وأسباب المعيشة قد مثلت بقعاً من الأمل والضوء الذي حَسَّنَ - وبلا شك - من الحالة المعيشية والمعنوية لآلاف الأسر المحتاجة في عدة محافظات.

كما أن وثيقة رؤية الصندوق وخطته للمساهمة في الجهود الوطنية في مرحلة الحرب وما بعدها، والتي شرعت كوادِر الصندوق في صياغتها منذ الأسابيع الأولى للحرب، تُعَدُّ تعبيراً قوياً على روح الأمل والتفكير الإيجابي في أحلك الظروف. وتكاد هذه الوثيقة تكون الوحيدة من نوعها على المستوى الوطني حتى تاريخه. ومما يجب الإشارة إليه أن قيادات وكوادِر الصندوق قد أبدوا درجة كبيرة من الولاء والالتفاف حول مؤسستهم وتحملوا الكثير من المخاطر وبذلوا الكثير من الجهد الذي صاغ قصة البقاء والتكيف والاستمرارية، وخصوصاً أولئك الذين تحملوا المخاطر وهم بجهزون المقرات البديلة تحت القصف أو الذين نزلوا إلى الميدان في ظل المجهول لهم ولأسرهم في المدن، فإليهم بعد الله أوجه الشكر والامتنان.

وبالتأكيد مازال أماننا الكثير من التحدي ومن المخاطر المتنوعة في الفترة القادمة، والتي لا بد من اجتيازها بنفس الروح والعزيمة.

**عبد الله علي الديلمي**  
المدير التنفيذي

هذا هو العام الأصعب في تاريخ البلاد والصندوق بالطبع. فبعد خمس سنوات من عدم الاستقرار السياسي والأمني، وانعكاسات ذلك على تمويل وتنفيذ عمليات الصندوق في صورة أزمة وفجوة مستمرة في تمويل خطة المرحلة الرابعة من عمليات الصندوق الممتدة من 2011-2015، واجه الصندوق صدمة شاملة وعميقة هددت بقاءه كمؤسسة، فضلاً عن استمرارية مشاريعه وبرامجه الواسعة المتنوعة والمعتمدة أساساً على التمويل الخارجي الذي توقف معظمه كما توقف التمويل الحكومي أيضاً.

لقد اعتمد الصندوق طول فترة عمله السابقة نهجاً هادفاً إلى تسريع استخدام المنح والقروض بالدخول وبشكل واسع في الالتزامات والتعاقدات تحت سقف المبالغ المتفق عليها بغض النظر عن وتيرة تدفقها الفعلي الذي كان يتماشى مع وتيرة الإنجاز على الأرض، الأمر الذي وضع الصندوق فجأة أمام التزامات واستحقاقات تفوق ما كان بحوزته من مصادر مالية، وفي ظروف حرب عنيفة وشاملة، فكان عليه - مرة أخرى - أن يدير أزمة متعددة الجوانب أعمق وأشد مما حدث في 2011.

ولقد شكل رد فعل الصندوق وتعامله الواعي والمسؤول مع الأزمة قصة مشرقة للبقاء والتكيف، فيها من الدروس والتميز ما لا يقل عن نجاح وتميز عملياته نفسها، فابتداءً بتأمين مقر أمن لإدارة الصندوق كمركز طوارئ تُدار منه عمليات التواصل مع الفروع والممولين، مروراً بتطوير منظومة إجراءات مفصلة للتعامل مع الالتزامات والاستحقاقات والموارد البشرية والعمل الميداني وغيره من عناصر مصفوفة إدارة المخاطر، وانتهاءً بإنتاج وثيقة رؤية وخطة لاستجابة الصندوق لمرحلة الحرب وما بعدها. صب الكادر الإداري والفني والمالي جهوداً ذهنية وعملية مكنت الصندوق من امتصاص الصدمة والحفاظ على وجوده وطمأنته شركائه ومموليه ممن جعلوا القضايا الاجتماعية والإنسانية الضاغطة في ظل الحرب فوق الاعتبارات الأخرى بعدم توقفهم عن التمويل. وبهذا استمر وصول دفعات القروض والمنح من بعض ممولي الصندوق، مما مكّن الصندوق من تعزيز حالة البقاء والتكيف ومكنه كذلك من رفع عدد مشاريعه التي استؤنفت رغم حالة الحرب إلى ما يزيد عن 192

## مُلخَصُ التقرير

خلال عام 2015، طَوَّر الصندوقُ 52 مشروعاً جديداً، بكلفة تقديرية تقاربُ 9.6 مليون دولار، يُتَوَقَّعُ أنْ تخدمَ قرابة مليون مستفيد مباشر (حوالي 52% منهم إناث). وخلال العام، استمر الصندوق في تنفيذ المشاريع التي كان قد بدأ تطويرها في أعوام سابقة. وبلغ عدد المشاريع التي استُكْمِلَ إنجازها 630 مشروعاً بتكلفة تعاقدية تقاربُ 102.9 مليون دولار. وبلغ الصرْفُ خلال العام حوالي 57.83 مليون دولار، كما وصل عدد فرص العمل المنشأة إلى أكثر من 2.33 مليون يوم عمل.

وخلال المرحلة الرابعة، أنجز الصندوقُ 4,638 مشروعاً بكلفة بلغت حوالي 621.9 مليون دولار. وَيَقْدَّرُ عددُ المستفيدين من هذه المشاريع بحوالي 7.1 مليون فرد (تشكل الإناث 54% منهم). كما ساهمت مشاريع الصندوق المنجزة خلال هذه المرحلة في توفير حوالي 25.1 مليون يوم/ فرصة عمل مؤقتة.

تراكمياً (1997-2015)، طَوَّرَ الصندوقُ 14,781 مشروعاً بكلفة تقديرية تقارب 2.1 مليار دولار، تم إنجاز 12,920 مشروعاً منها بكلفة تعاقدية تقارب 1.3 مليار دولار\*.

### مُلخَصُ القطاعات

المهارات المهنية المُوَجَّهَة نحو احتياجات السوق، وَمِنْ تَمَّ الولوج إلى الخدمات المالية.

وفي قطاعَي **المياه والإصحاح البيئي** واصلَ الصندوقُ اهتمامه بالأنظمة التقليدية لحصاد مياه الأمطار، وحملات التوعية الصحية والبيئية. وقد أدى انعدامُ التمويل إلى عدم تخصيص أية التزامات لهذين القطاعين.

كما استمرَّ الصندوقُ في تقديم الدعم لبرنامج **الأشغال كثيفة العمالة** الذي حظي باهتمام خاص نتيجة للأوضاع الاقتصادية الصعبة التي تمر بها اليمن، حيث يستهدف البرنامج أكثر الأسر والأفراد فقراً، والذين تأثروا بهذه الأوضاع، وأيضاً الاهتمام بفئة الشباب لإكسابهم مهارات أثناء العمل. وتبلغ نسبة الالتزامات في برنامج النقد مقابل العمل 58% من إجمالي التزامات العام.

انخفضت استثمارات الصندوق خلال العام، سواءً في تطوير مشاريع جديدة أو الاستمرار في تنفيذ المشاريع والبرامج القائمة، وذلك نتيجة للأحداث التي تمر بها اليمن منذ مارس 2015، مما أدى إلى توقف تدفق الموارد المالية من عدد من الممولين الرئيسيين إلى المشاريع التي يتم تمويلها في اليمن، ومنها الصندوق الاجتماعي.

واستمر الصندوق في تنفيذ عملياته بعدد محدود من الموارد، وُجِّهت بحسب أولويات الظروف المستجدة، وأيضاً بحسب ما تنص عليه الاتفاقيات مع مصادر التمويل.

وفيما يخص **التعليم**، بلغت التزامات العام فيه حوالي 1%. وقد تم التركيز على تنفيذ مشروع المعرفة القرائية المهنية الذي يهدف إلى التخفيف من الفقر، وخاصةً بين أوساط النساء وسكان المناطق الريفية، ويسعى إلى تزويد هذه الفئات بالمهارات الملائمة والتمويلات اللازمة لتمكينهم من تحقيق نموهم بأنفسهم - مع التركيز على إتقان القراءة والكتابة، واكتساب

\* لا تتضمن مساهمة المستفيدين أو النفقات الإدارية أو الدراسات أو أنشطة المراقبة والتقييم

خلال برنامجي "روافد" و"التمكين للتنمية المحلية"، خاصة وأن الصندوق تمكن من الحصول على موارد لهذا النوع من التدخلات. وقد رُصدَ ما نسبته 5% من الالتزامات لقطاع الدعم المؤسسي. كما واصل برنامج التدخل المتكامل استكمال المشاريع التي تستهدف المناطق الأشد فقراً في البلاد عبْرَ تنفيذ تدخلات تنموية متنوعة من خلال فروع الصندوق في مختلف المحافظات. وتسبب انعدام التمويل في عدم تخصيص أية التزامات لهذا البرنامج.

وواصلَ الصندوق مساهمته في دعم جهود حماية وإنقاذ المعالم التاريخية والمواقع الأثرية ذات القيمة الثقافية والجمالية والتراثية العالية، وبناء قدرات العاملين على المستوى المحلي والوطني في هذا المجال، حيث استمر في تنفيذ مشروع الجامع الكبير الذي توفرت له مخصصات، بينما جرى استكمال تنفيذ بعض المشاريع الأخرى. وتبلغ حصة قطاع التراث الثقافي ما يقارب 19% من استثمارات الصندوق عام 2015.

واستمرَّ الصندوق في دعم برامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر لتمكينها من تطوير عملها، وتوسيع خدماتها، وتحسين الخدمات المالية وغير المالية التي تقدّمها بهدف خلق فرص عمل. وحظي قطاع خدمات تنمية الأعمال بنسبة 13% من إجمالي استثمارات العام.

وركّزت التدخلات في قطاع الصحة - الذي كان نصيبه 8% من استثمار العام - على تحسين الحصول على الخدمات الصحية الأولية، ودعم الصحة الإنجابية من خلال تدريب الكوادر الصحية المتوسطة (وخصوصاً الإناث).

وواصلَ الصندوق نشاطه - وبصورة محدودة - في استهداف الفئات ذات الاحتياجات الخاصة، والذي يهدف إلى دعم المؤسسات والجمعيات العاملة معها أو تلك التي تدعم برامج التأهيل المجتمعي في المناطق الريفية. وأدى انعدام التمويل إلى عدم تخصيص أية التزامات لهذا القطاع.

واستمر الصندوق في بذل الجهود، خلال العام، للإسهام في تحقيق التنمية الريفية، والتي استمرّت لاستكمال بعض التدخلات في بناء قدرات وتمويل صغار المنتجين الريفيين، وتأهيل المساقط المائية الفرعية في الأرياف (1% من الاستثمارات).

وعمل الصندوق، من خلال قطاعي التدريب والدعم المؤسسي، على مواصلة اهتمامه بدعم قدرات الأطر المجتمعية بهدف تفعيل وتحسين مستوى مشاركتها في برامج ومشروعات التنمية، وذلك من خلال التدريب وتنمية القدرات البشرية والمؤسسية، مع التركيز - بصفة خاصة - على بناء تكوينات محلية، وتحفيزها للمساهمة في تنمية مجتمعاتها، وذلك من



## الاستهداف وتوزيع المخصصات خلال المرحلة الرابعة

سياسة الاستهداف للفقراء والتجمعات والمناطق الفقيرة في عمليات وتدخلات الصندوق الاجتماعي للتنمية هي سياسة ثابتة يتم تنفيذها بطرق مختلفة حتى يضمن الصندوق توجيه موارده إلى الفئات الفقيرة والمناطق الأكثر احتياجاً للخدمات.

وبالرغم من الظروف والصعوبات التي مرت وتمر بها البلاد والتي صاحبت المرحلة الرابعة (2011-2015)، إلا أنّ الصندوق تمكن خلالها من إنجاز حوالي 4,638 مشروعاً بتكلفة بلغت حوالي 622 مليون دولار منها 2,490 مشروعاً تم إنجازها خلال الفترة المذكورة من مشاريع تم الموافقة عليها خلال الفترة المذكورة، وبتكلفة بلغت حوالي 306 ملايين دولار. وسيتم تحليل الاستهداف لهذه المشاريع.

### الاستهداف في المرحلة الرابعة

#### الاستهداف الجغرافي

السكانية الفقيرة والأكثر احتياجاً للخدمات الأساسية من خلال تدخلاته في عدة قطاعات رئيسية أهمها قطاعات التعليم والصحة والمياه والبيئة والطرق الريفية والزراعة والتدخل المتكامل ومشاريع برنامج الأشغال كثيفة العمالة وبرنامج شحة المياه.

بلغ عدد المشاريع المنجزة في هذا النوع من الاستهداف حوالي 1,167 مشروعاً بتكلفة بلغت 223 مليون دولار، وبنسبة 73% من إجمالي الاستثمار (الجدول رقم 1).

في إطار موازنة المرحلة الرابعة من عمليات الصندوق (2011-2015) تم تخصيص جزء من الموارد المتاحة للصندوق وفقاً لعدد الفقراء الذين يعيشون تحت خط الفقر، والسكان الذين يتأثرون بتدني مستوى الخدمات وتدني أحوال المعيشة على مستوى المحافظة، نُمّر على مستوى المديرية، باستخدام بيانات ومؤشرات تعداد ديسمبر 2004 ومسوح ميزانية الأسرة لعام 2005/2006 وفي إطار هذه المخصصات يعمل الصندوق على استهداف التجمعات

#### الاستهداف القطاعي

التي تعاني من شح المياه. كما يشمل هذا النوع من الاستهداف برامج وتدخلات في مجال التراث الثقافي، والتمويل الصغير والأصغر، وبناء القدرات.

وقد استكمل الصندوق وأنجز عدداً من المشاريع القطاعية بلغ عددها إجمالاً حوالي 1,199 مشروعاً بتكلفة إجمالية بلغت حوالي 80 مليون دولار (26% من إجمالي حجم الاستثمار).

يبدأ الصندوق جهوداً كبيرة للوصول إلى المجتمعات النائية والفقيرة، حيث يستثمر موارد أخرى تُضاف إلى المخصصات التي تم تحديدها للمديريات في إطار الاستهداف الجغرافي. وقد تمّ تطوير عدة برامج في هذا الصدد، منها التدخلات المتكاملة والأشغال كثيفة العمالة، فضلاً عن برامج تهدف إلى سدّ الفجوة في التحاق الفتيات في التعليم الأساسي، وإدخال التكنولوجيا في المدارس، وتجميع مياه الأمطار في المناطق

## الاستهداف الاجتماعي

والنساء والأطفال المعرضون للخطر، والفئات الأولى بالرعاية اجتماعياً مثل المهمشين ونزلاء ونزيلات السجون).

وقد استهدف الصندوق هذه الفئات بحوالي 124 مشروعاً بلغت تكلفتها 3 ملايين دولار (أنظر الجدول المرفق رقم 1).

هذا النوع من الاستهداف يركّز - بشكل خاص - على فئات معينة من السكان معرضة وتعرض للمعاناة أكثر من غيرها، وتعاني من أوضاع اجتماعية صعبة حتى بين ذويها بسبب الجهل وبعض التقاليد الموروثة، مثل ذوي الاحتياجات الخاصة (بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة،

الجدول 1: المشاريع المنجزة خلال الفترة 2011-2015 حسب نوع الاستهداف

الاستثمار للمشاريع المنجزة		عدد المشاريع المنجزة		نوع الاستهداف
نسبة (%)	المبلغ (مليون دولار)	نسبة (%)	عدد	
73	223	47	1167	الاستهداف الجغرافي
26	80	48	1199	الاستهداف القطاعي
1	3	5	124	الاستهداف الاجتماعي
<b>100</b>	<b>306</b>	<b>100</b>	<b>2490</b>	<b>الإجمالي</b>

## تحليل الاستهداف الجغرافي

الجغرافي البالغ 223 مليون دولار).

**الفئة الثانية:** درجة مؤشر الفقر 2 (وهي الفئة التالية للفئة الأحسن حالاً) والتي يقع مؤشر الفقر فيها بين 26-50%. بلغ عدد المشاريع المنجزة في هذه الفئة 143 مشروعاً بكلفة 29 مليون دولار ( 13% من إجمالي تكلفة مشاريع الاستهداف الجغرافي).

**الفئة الثالثة:** درجة مؤشر الفقر 3 (وتعتبر فئة فقيرة) يقع مؤشر الفقر فيها بين 51-75%. وصل عدد المشاريع المنجزة في هذه الفئة إلى 334 مشروعاً بتكلفة 59 مليون دولار ( 27% من إجمالي الاستثمار في الاستهداف الجغرافي).

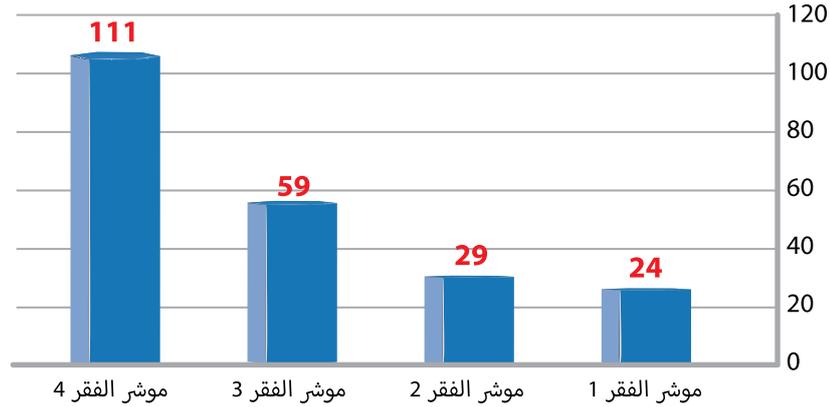
من خلال تحليل الاستثمار الموجه لمشاريع الاستهداف الجغرافي لتدخلات الصندوق في المرحلة الرابعة (2011-2015) (بحسب مؤشر فقر القرية، والذي يعكس تدني مستوى المعيشة) توزعت مشاريع الاستهداف الجغرافي على مستوى مناطق التدخل وفقاً لدرجة الاستهداف في المناطق الحضرية والريفية بحسب مؤشر فقر القرية (قرى، مدن) والمصنفة إلى أربع مجموعات على النحو التالي (الرسم البياني 1).

**الفئة الأولى:** درجة مؤشر الفقر 1 (الفئة الأحسن حالاً نسبياً) والتي يقع مؤشر فقر القرية فيها بين 0-25%. بلغ عدد المشاريع المنجزة في هذه الفئة 107 مشروعاً، بتكلفة تقارب 24 مليون دولار (بنسبة 11% من إجمالي استثمار الاستهداف

**الفئة الرابعة:** درجة مؤشر الفقر 4 (الأكثر فقراً واحتياجاً) ومؤشر الفقر فيها هو الأعلى يتراوح بين 76%-100% بلغ عدد المشاريع المنجزة التي

الرسم البياني (1)

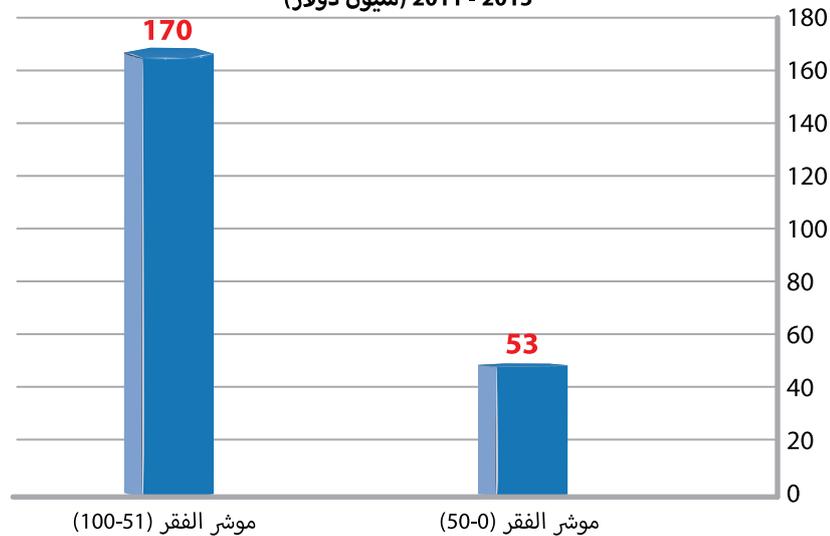
توزيع الإستثمار للإستهداف الجغرافي للمشاريع المنجزة حسب فئة الإستهداف للمرحلة الرابعة  
2011 - 2015 (مليون دولار)



مما سبق نستنتج أن 170 مليون دولار (76%) من حجم الاستثمار للإستهداف الجغرافي تم تخصيصه للمناطق التي تقع في الفئتين الثالثة والرابعة اللتين يتجاوز مؤشر الفقر فيهما 50% (أي في الفئتين الأكثر فقراً واحتياجاً)، في حين أن 53 مليون دولار (24%) كان نصيب المناطق في الفئتين الأولى والثانية من حجم الاستثمار الكلي للإستهداف الجغرافي.

الرسم البياني (2)

توزيع الإستثمار للإستهداف الجغرافي للمشاريع المنجزة حسب فئة الإستهداف للمرحلة الرابعة  
2011 - 2015 (مليون دولار)



# التعليم

تتمثل رؤية الصندوق لدوره في قطاع التعليم في المساهمة بدعم ومساندة جهود وزارة التربية والتعليم لتحقيق الأهداف العالمية المعلنة بخصوص التعليم للجميع وأهداف الألفية الإنمائية المتعلقة بتعميم التعليم الابتدائي، تعزيز المساواة بين الجنسين، توسيع وتحسين التعليم قبل المدرسي وتحسين الوصول إلى محو الأمية وتعليم الكبار، خاصة للإناث.



## التقدم في تنفيذ وتطوير المشاريع

مباشرةً أكثر من 57 ألف شخص (56% منهم إناث) (الجدول 2). عكست هذه المشاريع توجهات الصندوق للوصول إلى المؤشرات المخطط لها في المرحلة الرابعة من خلال بناء وترميم 846 فصلاً دراسياً، وبناء وتأثيث روضة أطفال والدعم المؤسسي لخمس رياض أطفال وتدريب/تأهيل حوالي 1200 من معلمي المدارس النظامية وفصول التعليم المجتمعي ومحو الأمية وتعليم الكبار وكذلك الكوادر الإدارية والموجهين التربويين.

تم خلال العام الموافقة على ثلاثة مشاريع بتكلفة تقديرية تقارب 92 ألف دولار، تهدف إلى إعداد دليل تدريبي لمدرجات مناهج محو الأمية الحرفية النسوية لدارسات فصول محو الأمية، طباعة دليل المهارات الحياتية الخاص بالصحة الإنجابية وتغذية الأم والطفل، وتدريب مدرجات على دليل المهارات الحرفية النسوية والدليل التطبيقي للتغذية والصحة الإنجابية - محافظة إب. كما تم إنجاز 139 مشروعاً بتكلفة تعاقدية حوالي 26.5 مليون دولار، يستفيد منها

الجدول 2: مؤشرات قطاع التعليم

2015-2011	2015	البيان
1,699	3	عدد المشاريع التي تمت الموافقة عليها
370,723,894	91,968	التكلفة التقديرية للمشاريع التي تمت الموافقة عليها
1,252	139	عدد المشاريع المنجزة
214,390,884	26,457,737	التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)
224,007,487	15,412,017	المنصرف (دولار)
549,833	57,118	المستفيدون المباثرون للمشاريع المنجزة
49	56	نسبة المستفيدات من الإناث للمشاريع المنجزة (%)
4,418,497	451,312	العمالة الفعلية المؤقتة (يوم عمل)

## التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة (2015-2011)

وشملت المشاريع المذكورة مجال تحسين وتطوير البنية التحتية لعدد من المدارس في مختلف محافظات الجمهورية ورياض الأطفال، حيث طوّر الصندوق 1,479 مشروعاً بتكلفة تقديرية 349.2 مليون دولار، وذلك لبناء وترميم وتأثيث 12,224 فصلاً دراسياً (منها 9,128 فصلاً جديداً و3,096 فصلاً مرمماً)، من المتوقع أن يستفيد منها حوالي 365,120 طالباً وطالبة (48% منهم إناث)، وكذلك بناء وتجهيز وتأثيث 20 روضة أطفال ومركز تنمية الطفولة المبكرة في أمانة العاصمة ومحافظات حضرموت، عدن، لحج، المهرة، حجة، تعز، الضالع وتحسين البنية التحتية لست رياض أطفال في الحديدة وإب والبيضاء وذمار وتأثيث وتجهيز ثمان رياض أطفال في حضرموت والمهرة.

وفقاً لمؤشرات المرحلة الرابعة، فقد خطط الصندوق الاجتماعي للتنمية لبناء وترميم 9,000 فصل دراسي لزيادة فرص الوصول إلى خدمات التعليم في المناطق المستهدفة، وكذا تدريب وتأهيل 1,400 من معلمي/ات التعليم النظامي وغير النظامي، و1,382 من الكوادر التربوية والإدارية.

من أجل تحقيق هذه المؤشرات تم خلال الفترة 2011-2015 تطوير والاستمرار في تنفيذ 1,835 مشروعاً بتكلفة تقديرية 396.4 مليون دولار (منها 1,699 تمت الموافقة عليها خلال المرحلة الرابعة بكلفة تقديرية 370.7 مليون دولار)، وتم استكمال 1,252 مشروعاً بتكلفة 214.4 مليون دولار.

مشروعاً، بتكلفة تقديرية 2.3 مليون دولار، منها 105 مشاريع منجزة و23 مشروعاً لا تزال قيد التنفيذ. وتهدف هذه المشاريع إلى تدريب 7,168 من الكوادر الإدارية والموجهين للمدارس ومكاتب التربية والتعليم والمعلمين والمعلمات في فصول التعليم النظامي وغير النظامي، وميسرات الفصول المجتمعية، والتكوينات والجماعات الطلابية، ومجالس الآباء والأمهات وكذلك مدربات مراكز محو الأمية والشخصيات الاجتماعية المؤثرة في المناطق المستهدفة بتعليم الفتاة في الريف.

وفي مجال الدعم المؤسسي لمكاتب التربية والتعليم وتعزيز لا مركزية الخدمات التعليمية تم تطوير 78 مشروعاً بتكلفة تقديرية 1.6 مليون دولار لبناء وتأثيث وتجهيز 70 مكتب تربية وتعليم في 18 محافظة، فضلاً عن ترميم وتأثيث خمسة من مكاتب التربية والتعليم التي تضررت من جراء النزاعات المسلحة أو نزوح اللاجئين إليها في المديرية المستهدفة بمحافظات لحج وأبين وتعز.

أما في مجال بناء القدرات، فقد تم تطوير 128

### الأنشطة المنجزة خلال العام 2015

وأشطة محو الأمية وتعليم الكبار وزيادة وصول الفتاة الريفية إلى التعليم وبناء قدرات فريق عمل الصندوق وتعليم الموهوبين ومحو الأمية المهنية والقراءة وتعليم الكبار وخاصة للنساء والشباب.

تنوعت أنشطة مشاريع قطاع التعليم لتشمل تحسين وتوسيع البنية التحتية وتسهيل الوصول للتعليم العام ورياض الأطفال والتعليم ما قبل المدرسي والبناء المؤسسي وتوسيع دائرة التعليم غير النظامي

الجدول 3: بالمشاريع المطورة والجاري تنفيذها والمنجزة خلال عام 2015 والمرحلة الرابعة (2011-2015)

مؤشرات المرحلة الرابعة	المرحلة الرابعة (تراكمياً)	2015	مؤشر النتائج
9,000	6,314	691	جديد
	2,843	149	مرمم
	9,157	840	الإجمالي
201,600	138,908	14,373	أولاد
	158,400	13,267	بنات
100	232	43	ذكور
100	226	8	إناث
1,000	30	1	ذكور
	2,672	716	إناث
200	411	175	إناث
782	749	128	ذكور
600	560	129	إناث

## أ. البنية التحتية

- بناء وتأثيث 691 فصلاً دراسياً جديداً، وكذلك ترميم وإعادة تأهيل 149 فصلاً دراسياً، في 20 محافظة، من المتوقع أن يستفيد منها 27,640 من طلاب المدارس المستهدفة، 48% منهم إناث.
- بناء، تأثيث وتجهيز روضة أطفال بمنطقة مريمه بمديرية سيئون، محافظة حضرموت وتحسين الفضاءات الخارجية وتأثيث وتجهيز خمس رياض أطفال في كل من محافظتي المهرة وحضرموت.
- بناء و تأثيث و تجهيز مكتب تربية وتعليم في مديرية أسلم محافظة حجة ، وآخر في مديرية الحوك ، مدينة الحديدة ، وكذلك ترميم مكتب التربية والتعليم ، منطقة صبر، مديرية تبين ، محافظة لحج.
- بناء سكن طالبات كلية التربية في مدينة عبس (مديرية عبس، محافظة حجة) بطاقة استيعابية لـ 400 طالبة.

## ب. بناء القدرات

- تدريب 103 من موجهي محو الأمية وتعليم الكبار من عدة محافظات (45 منهم من الإناث) على الدليل المرجعي للتنمية المهنية وإعداد مدرّبين للتدريب على الدليل .
- تدريب 58 من معلمي الفصول المجمعّة وميسري/ات فصول التعليم المجتمعي من مديريات بيت الفقيه، المنصورية والسخنة بمحافظة الحديدة، مديرية مقبنة بمحافظة تعز ، مديرية وصاب بمحافظة ذمار ، مديرية مسورة بمحافظة البيضاء، ومديرية دمت بالضالع على إدارة الفصل المتعدد المستويات وترتيبه وتنظيمه واستراتيجيات طرق وأساليب التعلم النشط والتخطيط الدراسي والتقويم.
- تدريب 470 من معلمات محو الأمية وتعليم الكبار على دليل المهارات الحياتية للمرأة الريفية (النظري والعملي)، وتدريب 241 على المشاركة المجتمعية وخصائص المعلم والتعلم الفعال وطرائق وأساليب التدريس وكذلك على دليل الوسائل والأنشطة التعليمية.
- تدريب 175 من معلمات محو الأمية من محافظات ذمار، البيضاء ، الضالع ، أبين كمدرّبات للمهارات
- تدريب 120 عضو من أعضاء مجالس الآباء والأمهات (34%) منهم أمهات، من مديرية مقبنة ومديرية موزع - محافظة تعز على تفاصيل اللائحة التنظيمية لمجالس الآباء والأمهات.
- تدريب 242 من الطلاب والطالبات من مديرتي مقبنة وموزع على أسس الرسم والنحت والأشغال اليدوية والإسعافات الأولية.
- تدريب 150 من الطلاب الموهوبين في مجال اللغة الإنجليزية وتعليم الحاسوب من محافظات تعز وعدن وأمانة العاصمة
- تدريب 58 من إدارات تعليم الفتاة والمشاركة المجتمعية من محافظات الحديدة وصنعاء على التخطيط الاستراتيجي والمتابعة والتقييم وكذلك تدريب 96 من مشرفي مراكز محو الأمية حول التخطيط والإشراف.
- تدريب 25 استشارية كمدرّبات مدرّبين على دليل المهارات الحياتية الريفية (النظري والعملي)

## ج. المناهج والأدلة المطورة

- طباعة منهاج المهارات الحرفية النسوية لدارسات فصول ومراكز التدريب النسوي لمحو الأمية وتعليم الكبار (الخطاطة والتفصيل ، الأشغال اليدوية والتطريز ، فن التجميل ، التصوير الفوتوغرافي والتلفزيوني ، الاقتصاد المنزلي).

## د. الأنشطة قيد التنفيذ

وذلك بسبب توقف التمويل الذي مثل العائق الأكبر وانعدام المشتقات النفطية وتعرض بعض المشاريع للتدمير الجزئي أو الكلي، والوضع الأمني.

بلغ عدد المشاريع قيد التنفيذ حتى 31 ديسمبر 2015 حوالي 462 مشروعاً بتكلفة تقديرية 121.4 مليون دولار، منها (340) مشروعاً تم توقيع عقود فيها بتكلفة (57.8) مليون دولار، منها 131 مشروعاً بلغت نسبة الإنجاز المادي فيها 100%، وقد توقف العمل في هذه المشاريع باستثناء 23 مشروعاً،

## مشروع المعرفة القرائية والمهنية

مؤشرات الفقر، ونسبة الأمية، وعدد العاطلين عن العمل، ونسبة غير الملحقين بالتعليم الأساسي من الأطفال، وكذلك بحسب معايير الكثافة السكانية والتوزيع الجغرافي). وجرى كذلك تقييم جودة الخدمات المقدمة في المعاهد الفنية والمهنية، وتنفيذ 3 دراسات جوهرية في المناطق المستهدفة بأنشطة المشروع من أجل الو إلى الفئات المستهدفة من الأطفال والشباب والنساء العاملات، حيث تم تنفيذ دراسات مجتمعية لـ 96 قرية من المناطق المستهدفة، مع التركيز على الأطفال المتسربين وغير الملحقين بالتعليم في الفئة العمرية 9-15 عاماً، والخروج بقاعدة بيانات للفئة العمرية المستهدفة من الأطفال المتسربين و غير الملحقين بالتعليم، فضلاً عن تنفيذ مقابلات بؤرية مركزة لهذه الفئة حول معوقات التحاقهم بالتعليم أو أسباب تسربهم من المدرسة.

مشروع المعرفة المهنية والقرائية لمكافحة الفقر مدته خمس سنوات بتمويل مشترك من البنك الإسلامي للتنمية والأوبك والحكومة اليمنية، بإجمالي 21.4 مليون دولار. ويهدف المشروع إلى التخفيف من الفقر، وخاصة بين الشباب والنساء في المناطق المستهدفة من محافظات الحديدة، لحج، صنعاء، مدينة المكلا، وذلك من خلال تزويد هذه الفئات بالمهارات الملائمة والتمويلات اللازمة لتمكينهم من تحقيق نموهم بأنفسهم ويركز المشروع على إعادة الأطفال المتسربين إلى مدارسهم وغير الملحقين وإتقان القراءة والكتابة، وإكساب الشباب العاطلين عن العمل والنساء العاملات المهارات المهنية الموجهة نحو احتياجات السوق ومن ثم الولوج إلى الخدمات المالية بغرض تسهيل إدماج الفئات المستهدفة في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية على المستويين المحلي والوطني.

## التقدم المحرز في تنفيذ أنشطة المشروع

وَنفُذت أيضاً دراسة لسوق العمل في 17 مديرية من محافظات الحديدة، حضرموت، صنعاء، لحج لمعرفة مهارات واحتياجات وخبرات الشباب والمشاريع الصغيرة التي يفكرون فيها، حيث تم تنفيذ 12 ألف مقابلة فردية مع شباب ونساء عاملات، ومقابلات مركزة في 100 مجموعة بؤرية في نفس المناطق، ونتج عن هذه الدراسة قاعدة بيانات لاثني عشر ألف من الشباب والنساء العاملات تمكن من الوصول إلى الفئة المستهدفة واتخاذ القرار المناسب.

تم تطوير نظام معلومات خاص بالبرنامج، وتوقيع مذكرة تفاهم مع الشركاء الرئيسيين في المشروع، وعقد لقاءات تسيقية وتشارورية على المستوى المركزي، والاتفاق على السياسات والاستراتيجيات والمبادئ العامة للتنفيذ، وكذا عقد لقاءات واجتماعات مع ممثلي الشركاء الرئيسيين على مستوى المحافظة والمديرية. كما تم تنفيذ فرز مكثي لقاعدة البيانات الإحصائية للجهاز المركزي للإحصاء واختيار 17 مديريةية (وفق



تدريب معلمات ضمن برنامج المعرفة القرائية

للتقييم والتوجيه والإشراف واللقاء مع المتدربين والمتدربات. كما تم تدريب مجاميع من الشباب العاطلين عن العمل والنساء العاملات الذين التحقوا بالدورات التدريبية في محافظتي الحديدة وحضرموت، بلغ عددهم 656 شخصاً (241 من الذكور، و212 من الإناث، و203 امرأة عاملة)، أتم 529 منهم تدريبهم المهني والزراعي بنجاح، حيث اكتسبوا الكثير من المعارف والمهارات المهنية والحرفية بما يجعلهم قادرين على اللحاق بسوق العمل. وتم التعاقد مع 5 معاهد ومراكز تدريبية لتنفيذ التدريب، وشملت المجالات التدريبية أكثر من 16 مجالاً مهنيًا وتقنيًا وزراعيًا، وهي استخدام الحاسوب والإنترنت، والطباعة "عربي/إنجليزي"، وصناعة الحلويات والمعجنات والمثلجات القشدية، وتربية النحل وإنتاج العسل (للمتدربين من الجنسين)، فضلاً عن النجارة، واللحام، وميكانيك سيارات، وتمديدات كهربائية، وصيانة الموبائل، وتربية ورعاية الماشية، وإنتاج وتسويق الفل والكاذي، والميكنة الزراعية، وكذلك فن التجميل وتجهيز العرائس، والإسعافات الأولية والمجارحة والتمريض وصناعة البخور والعطور والحناء والتفصيل والخياطة.

وتم خلال العام تحديد الفئة المستهدفة من الشباب والنساء العاملات، وذلك باختيار 4000 مستهدفة/ة من كل من الفئتين من قاعدة البيانات وفقاً للمعايير المقررة. كما تم فرز قوائم الدفعة الأولى من المستهدفين من كل من المجموعتين في المحافظات الأربع (2,806 من الشباب و1,325 من النساء العاملات ممن تتراوح أعمارهم بين 16-30 عاماً)، وذلك للالتحاق بمعاهد التدريب والتأهيل. ونظراً للحرب والصراع المسلح الذي عصف باليمن، بدأ التدريب أواخر شهر يونيو 2015 في محافظتي الحديدة وحضرموت.

وفي إطار الترتيبات المؤسسية، تم إنشاء قاعدة بيانات لثمانية آلاف من الشباب والنساء العاملات شملت بيانات كل مستهدف من جميع النواحي، وكذا إجراء اختبارات ومقابلات تنافسية لـ 42 من الذكور والإناث لاختيار وتعيين منسقين ميدانيين للتدريب في المحافظات المستهدفة. كما تم التنسيق مع وزارة التعليم الفني والتدريب المهني لوضع النماذج الخاصة بتقييم تطبيق الجودة في المعاهد المهنية والتفتيش والتوجيه، فضلاً عن النزول الميداني إلى مدينة المكلا ومحافظة الحديدة

## مشروع النقد مقابل الخدمات الاجتماعية في التعليم

وقد تم الانتهاء من اختيار المناطق المؤهلة والشباب في 37 منطقة من خلال مسح ميداني والتشاور مع مختلف المعنيين من الشركاء على عدة مستويات، وفقاً لذلك تم اختيار 1,500 من الشباب لتستفيد من خدماتهم بعد التدريب والتأهيل واستكمال إجراءات التعاقد لحوالي 331 مدرسة ريفية. ولكن توقفت الأنشطة نتيجة توقف التمويل.

يهدف هذا البرنامج لخلق فرص عمل مؤقتة لحوالي 1150 شاباً وشابة من حملة الشهادات الجامعية أو الثانوية أو الدبلوم من خلال تطوير وتعزيز مهاراتهم وكفاءاتهم للعمل كمعلمين وميسرين للتعليم الأساسي ومحو الأمية وتعليم الكبار والمساهمة في تسهيل الوصول إلى خدمات التعليم في المجتمعات المستهدفة. حيث كان من المتوقع إتاحة ما يقارب من 750 ألف يوم عمل.



شباب من المكلا يتدربون على جني العسل - برنامج المعرفة القرآنية

## أنشطة تدريبية عديدة ومتنوعة لمساعدة شباب عاطلين ونساء عاملات

**صينية سعيد مرعي** (من أسرة ذات دخل محدود متزوجة وزوجها يعمل بالأجر اليومي، لديها 6 أطفال): "استفدتُ من هذه الدورة الكثير والكثير، والحمد لله اشترت مكيئة خياطة بالمستحقات التي كان الصندوق يعطيني. الآن فتحت لي أبواب رزق جديدة، وبدأت أخط الملابس للناس، وقدرتُ أساعد زوجي في تلبية احتياجات البيت ومتطلبات أطفالي."

**ناجي خميس مفتاح:** "ظروف أسرتي المادية لم تسمح لي بإكمال دراستي، وقد عملت في عدة أعمال بالأجر اليومي من أجل مساعدة أسرتي، وجاءت لي الفرصة الثمينة في التدريب على الحاسوب والانترنت. وفعلاً استفدتُ منها الكثير في حياتي، حيث فتحت لي المجال بأن اشتغل في مهني نت. وأشكر كل من فكر ببطالة الشباب وتطوير قدراتهم."

**محمد علي حسين** (19 عاماً، المستوى الثاني من كلية الشريعة والقانون، قرية شجينة، مديرية السخنة، الحديدة، وهي واحدة من أكثر المناطق فقراً وانتشاراً للآمية): "تدربتُ في قسم صيانة الموبايل، حيث كنتُ لا أعرف شيئاً في هذا المجال. الآن أقدر أغير أي شيء في الجوال، كما أستطيع تشخيص أي عطل في أي نوع من الجوال. وقد سارعتُ إلى ممارسة هذه المهنة المنعدمة في قريتي وتقديم خدماتي للمجتمع."

**محمد عبده سيف عبدالله** (23 عاماً، من أبناء مدينة العمال بمديرية باجل، إحدى أفقر مديريات محافظة الحديدة أيضاً، يعيش في أسرة مكونة من 5 ذكور و3 إناث، أبوه جندي متقاعد. لم يتمكن محمد بسبب الوضع المعيشي المتردي من مواصلة تعليمه الجامعي، كما أنه لم يجد فرصة عمل يستطيع بها مساعدة نفسه ووالده لعدم امتلاكه مهنة تؤهله لدخول سوق العمل.

"حرصتُ على الحضور والمشاركة بفاعلية في دورة التمديدات الكهربائية، فتميزتُ وحققْتُ أعلى الدرجات، وأصبحتُ أمتلك مهنة أستطيع من خلالها مساعدة والدي الذي كان يتمنى أن أكون كهربائياً وكذلك أستطيع تطوير ذاتي من خلاله."

**جواهر عبد الله المحمدي** (41 عاماً، أم لأربعة، متخرجة من قسم الحلويات والمعجنات والكيك من معهد نماء حضرموت وتسكن في حي فقير في مدينة المكلا):

"كافحتُ كثيراً في حياتي لتربية أبنائي، وعملتُ في عدد من المدارس الأهلية مقابل أجور زهيدة. وبعد 18 سنة من الخدمة، لم تصفني هذه المدارس ووجدت نفسي بدون عمل أمام مسؤوليات أسرية كبيرة. انضمتُ مع نساء الحي في أول مجموعة تدريبية في تصنيع الحلويات وأنواع المعجنات. بعد التدريب، بدأتُ في تصنيع أنواع متعددة من الحلويات والمعجنات الخاصة بالمناسبات، بل وطباعة كروت عمل والبيع والترويج عبر الفيسبوك والانستجرام."

**يعيش عبد الله حسن إبراهيم القديمي** (27 عاماً من قرية المحصام، مديرية باجل، الحديدة) في أسرة مكونة من أربعة أخوة ذكور وأم وأب وزوجة، حاصل على بكالوريوس من جامعة الحديدة، ولم يُحظَ من قبل بفرصة عمل توفر له دخلاً كافياً ومنتظماً.

"استفدتُ كثيراً من الدورة التي حضرتها في مجال تربية النحل وإنتاج العسل البلدي، والذي يناسب تماماً بيئي التي أعيش فيها، وبدأتُ أستثمر معارفي ومهاراتي التي اكتسبتها في الدورة بإنشاء مشروع صغير في مجال تربية النحل، وذلك من خلال شراء ثلاثة عيدان نحل بلدي، وأخطط لتوسيع مشروعني عندما تبدأ مرحلة بالإقراض."

**أشجان سالم الجعيدي** (من أسرة متوسطة الحال): (استطعت أن أقتع زوجي بالسماح لي بالالتحاق بدورة تجهيز العرائس لأمتلك حرفة طالما حلمتُ بهالدرار الدخل. أتقنتُ أساسيات فن التجميل، وعرفت الكثير عن أسرار الجمال التي كنتُ أجهلها، واستفدتُ كثيراً في هذا الدورة. وأشكر كل من ساهم في نجاح هذا العمل وفتح لنا باب الرزق. وحاليا أنا أعمل في بيتي للنساء اللاتي يرغبن في تنظيف البشرة وقص وصبغ الشعر و تجهيز العرائس. وأتمنى إن شاء الله أن افتح لي محلاً خاصاً بتجهيز العرائس)).

# الصحة

تمثل رؤية الصندوق الاجتماعي للتنمية في هذا القطاع في مساندة الجهود التي تبذلها وزارة الصحة العامة والسكان لرفع نسبة تغطية الخدمات الصحية الأساسية، وخدمات الأمومة والطفولة وتعزيز أداء النظام الصحي وإدارة الموارد البشرية، من أجل المساهمة في تحقيق أهداف التنمية الألفية المتعلقة بالجانب الصحي.



## التقدم في مؤشرات المرحلة الرابعة (2011-2015)

حوالي 1.8 مليون شخص (64% منهم نساء). وتهدف هذه المشاريع لبناء وترميم وإعادة تأهيل وتأثيث وتجهيز 60 وحدة صحية و31 مركز صحي ومستشفى و10 مراكز أمومة وطفولة و30 مركز طوارئ توليد أساسية و23 مركز طوارئ توليد شاملة وفي مختلف محافظات الجمهورية، بالإضافة إلى تدريب وتأهيل 2,655 قابلة مجتمع من المناطق المستهدفة. كما هدفت المشاريع أيضاً بتدريب وتأهيل 3,406 من الكوادر الصحية الوسطية والأطباء ومساعدتهم من مرافق الرعاية الصحية الأولية. ويوضح الجدول التالي التقدم المحرز في مؤشر النتائج تراكمياً:

وفقاً لمؤشرات المرحلة الرابعة، فقد خطط الصندوق الاجتماعي للتنمية لبناء/ترميم وتأثيث وتجهيز 100 مرفق صحي لزيادة فرص الوصول لخدمات الرعاية الصحية الأولية، وخدمات الأم والوليد في المناطق المستهدفة وتأثيث وتجهيز 50 مرفقاً صحياً وتدريب 3,875 من الكوادر الصحية الوسطية وقابلات المجتمع وتأهيل 840 قابلة مجتمع وكادر صحي من المناطق المستهدفة.

ومن أجل تحقيق هذه الأهداف، طور الصندوق خلال الفترة المذكورة 467 مشروعاً بتكلفة تقديرية 53.4 مليون دولار، منها 365 مشروعاً منجزاً بتكلفة تعاقدية 26.5 مليون دولار، يستفيد منها مباشرةً

الجدول 4: مؤشرات قطاع الصحة

2015-2011	2015	البيان
467	6	عدد المشاريع التي تمت الموافقة عليها
53,364,415	309,000	التكلفة التقديرية للمشاريع التي تمت الموافقة عليها (دولار)
365	20	عدد المشاريع المنجزة
26,473,807	1,100,878	التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)
26,008,262	2,700,080	المنصرف (دولار)
1,758,286	26,124	المستفيدون المباشرين من المشاريع المنجزة
64	50	نسبة المستفيدات (%)
425,072	10,262	العمالة المؤقتة الفعلية (يوم عمل)

## الأنشطة المنجزة خلال العام 2015

كما تم خلال العام إنجاز 20 مشروعاً بتكلفة تعاقدية 1.1 مليون دولار، يستفيد منها استفادة مباشرة 26,124 شخصاً (50% منهم إناث)، هدفت ستة منها إلى تحسين البنية التحتية لستة مرافق صحية، بينما هدفت بقية المشاريع إلى تدريب كوادر صحية في مجال الرعاية التكاملية لصحة الطفل والرعاية المنزلية للأم والوليد والإدارة الصحية للفرق الصحية وإعادة التأهيل النفسي لضحايا الأزمات ورعاية الخدج وحديثي الولادة.

خلال عام 2015، تم تطوير ستة مشاريع بتكلفة تقديرية 309 آلاف دولار، هدفت أربعة منها لدعم مكتب الصحة والسكان في محافظة لحج بعربات مجهزة: عيادة متنقلة للصحة الإنجابية والطوارئ والإسعاف لمستشفى الوهط، وللتأمين والإشراف لمستودع الصحة الإنجابية، ومولد كهربائي للمستودعات الطبية للإدارة العامة لمكتب الصحة والسكان في المحافظة، بينما هدف مشروعان لدعم مكتب الصحة والسكان في محافظة تعز بسيارة إسعاف لوحدة الطوارئ وتوريد مولدات كهربائية لمرافق صحية.

## الجدول 5: التقدم في إنجاز مؤشرات القطاع

مؤشرات المرحلة الرابعة (المخطط)	المرحلة الرابعة (المنجز)	2015	مؤشرات النتائج
100	100	4	عدد المرافق الصحية التي تم بناؤها / ترميمها
50	69	6	عدد المرافق الصحية التي تم تأثيثها وتجهيزها
240	255	0	عدد قابلات المجتمع اللاتي تم تأهيلهن
2000	2,078	42	عدد قابلات المجتمع اللاتي تم تدريبهن
300	266	60	ذكور
300	220	32	إناث
1125	1468	107	ذكور
750	876	50	إناث

## المشاريع المنجزة بحسب البرامج والقطاعات الفرعية خلال 2015

## أ- البنية التحتية

- ترميم مبنى ورشة الصيانة المركزية - مكتب الصحة والسكان - محافظة تعز وتزويدها بالأثاث المكتبي والمعدات الكهربائية، الإلكترونية، والميكانيكية اللازمة في صيانة الأدوات والمعدات والأجهزة الإلكترونية والمولدات الكهربائية الخاصة بالمرافق الصحية المختلفة بالمحافظة، وتدريب المختصين بأعمال الصيانة في هذه المرافق.

- بناء الوحدة الصحية في قرية النخلة - مديرية الحيمة الداخلية - محافظة صنعاء، مكونة من أربع غرف، مع تزويدها بكافة التجهيزات اللازمة لتشغيلها. وتقدم الوحدة خدمات الصحة الإنجابية والتحصين والمعاينة لحوالي 4122 من سكان 11 قرية مجاورة.

- إعادة تجهيز وتأثيث الوحدة الصحية بمنطقة عبر عثمان شرق مديرية خنفر محافظة أبين والتي تم بناءها من قبل الصندوق الاجتماعي ونهبت معداتها بسبب الأحداث التي عصفت بالمحافظة، وذلك لتمكين الوحدة من إعادة تقديم خدماتها لحوالي 2500 من سكان المنطقة وست قرى أخرى مجاورة.

- تجهيز غرفة الأخصائي الاجتماعي في عشر مدارس في مدينتي عبس وحجة بالأثاث اللازم.

تم إنجاز ستة مشاريع لتحسين البنية التحتية لخدمات الرعاية الصحية الأولية، بتكلفة تعاقدية 530,780 دولار، من المتوقع أن يستفيد منها 25,743 من السكان في المناطق المستهدفة، 50% منهم إناث، تضمنت هذه المشاريع التدخلات التالية:

- بناء وتأثيث وتجهيز وحدة صحية في قرية النخلة، مديرية الحيمة الخارجية - محافظة صنعاء

- بناء الوحدة الصحية بمنطقة الحماسية - مديرية اللحية - محافظة الحديدة، مع تزويدها بالأثاث وكافة التجهيزات اللازمة لتشغيلها والوحدة الصحية تقدم خدمات رعاية الحوامل وتنظيم الأسرة وتطعيم ضد الكزاز والمعاينة للنساء والإسعافات الأولية للنساء والأطفال حيث من المتوقع أن تخدم الوحدة الصحية 3 - 4 آلاف نسمة.

- ترميم مرافق المركز الصحي بالرباط أشعوب - مديرية مقبنة - محافظة تعز، وإضافة محرقة طبية وخزان أرضي وتزويد المركز بالأثاث والمعدات والأدوات الطبية اللازمة للتشغيل والمركز الصحي يخدم حوالي 16741 من السكان في 16 قرية، وتتضمن هذه الخدمات (المعاينة بأنواعها للرجال والنساء والأطفال، التطعيمات، ضرب الإبر والمجارحة، الصحة الإنجابية وتنظيم الأسرة، الولادة الطبيعية، التثقيف الصحي، الرعاية التكاملية لصحة الطفل، الرعاية المجتمعية، خدمات التشخيص المخبري والأشعة).

## ب. بناء القدرات

وتجهيزات إنعاش الوليد. ودرّبت 20 قابلة مجتمع من أمانة العاصمة ومحافظات مأرب وصنعاء والمحويت والجوف كمدربات على برنامج الرعاية المجتمعية لصحة الأم والوليد. تخلّل التدريب تطبيق عمليّ وزيارات ميدانية. وتم أيضاً تدريب 12 من الممرضات العاملات في مستشفى حرض العام والمستشفى الجمهوري بمدينة حجة، وذلك في رعاية الخدج وحديثي الولادة.

ودرّبت كذلك 48 عاملاً صحياً (29 منهم من الإناث) من 10 مديريات بمحافظة صعدة على برنامج الرعاية التكاملية لصحة الطفل، والذي يهتم بخفض نسبة الإصابة والوفيات بين الأطفال دون سن الخامسة... فضلاً عن تدريب 24 من مقدمي خدمات الرعاية الصحية الأولية في المراكز الصحية والمستشفيات الريفية في 10 مديريات بالمحافظة، وذلك في مجال التثقيف الصحي. ويهدف التدريب إلى تزويد العاملين الصحيين بالمعارف والمعلومات والمهارات التثقيفية لتغيير السلوكيات الخاطئة للوقاية من الأمراض وتعزيز الصحة العامة.

كما درب الصندوق 50 من المديرين والوكلاء والأخصائيين الاجتماعيين (17 منهم من الإناث) في 10 مدارس في مدينتي حجة وعبس، وذلك في تعزيز الصحة النفسية المدرسية وتقديم خدمات الدعم التربوي والنفسي والاجتماعي. كما تم تدريب وتأهيل 49 من موظفي مكاتب الصحة والسكان (12 من الإناث) في 9 مديريات بمحافظة عمران لمدة ستة أشهر، وذلك في الإدارة الصحية. ويهدف التدريب إلى تزويد المشاركين بالمعارف والمهارات الإدارية اللازمة لتحسين الأداء في الخدمات الصحية.

تم إنجاز ثمانية مشاريع بتكلفة تعاقدية بلغت 465 ألف دولار، هدفت لزيادة عدد مقدمي خدمات الرعاية الصحية الأولية وتعزيز قدراتهم ومعارفهم.

وقد تم تدريب 25 من الأطباء والأخصائيين النفسيين كمدرسين وطنيين في مجال إعادة التأهيل النفسي لضحايا الأزمات، من أمانة العاصمة والحديدة وذمار وصعدة. ويهدف التدريب لتقديم خدمات الدعم النفسي للحالات المصابة بالصدمة النفسية من أثر العنف والنزاعات المسلحة. وتم كذلك تدريب 5 أطباء (من بينهم طبيبتان) من العاملين في مستشفى حرض العام وهيئة المستشفى الجمهوري بمدينة حجة، وذلك في رعاية الخدج وحديثي الولادة، فضلاً عن تدريب 16 من أطباء العموم من 7 مديريات (ومدينة إب) بمحافظة إب على الصحة النفسية والتعرف على الاضطرابات النفسية والجسدية وطرق معالجتها، والإحالة إلى المراكز المتخصصة، وتوعية الأسرة والمجتمع.

وجرى كذلك تأهيل 35 من حملة الثانوية العامة بمحافظة المهرة (17 من الإناث) ببرنامج دبلوم لمدة ثلاث سنوات في مجال التمريض المهني والمختبرات ومساعد طبيب، وكذا تأهيل وترفيح 40 (15 من الإناث) من حملة الدبلوم سنة تمريض بعد الشهادة الأساسية إلى دبلوم ثلاث سنوات تمريض متوسط، وتم إعطاء الأولوية للعاملين الفنيين في المستشفيات الرئيسية في مدينة تعز كونها مرافق إحالة وبحاجة أكبر إلى كوادر تمريضية، ثم المراكز الصحية.

ووفر الصندوق أيضاً تدريباً لـ 42 قابلة مجتمع في محافظتي شبوة وإب، حيث تركز التدريب على الرعاية المجتمعية لصحة الأم والوليد، والتعامل مع وإسعاف الحالات الطارئة للولادة والإنعاش الوليدي ورعاية المواليد، بالإضافة إلى إكساب المتدربات المهارات اللازمة لعمل الزيارات المنزلية لتقديم الرعاية الصحية للأمهات والأطفال والفتيات في سن الإنجاب. كما تم تزويد المتدربات بحقيبة تحتوي على أدوات



## ج. تطوير السياسات /الاستراتيجيات

تم خلال العام دعم وزارة الصحة العامة والسكان بتطوير الاستراتيجية الوطنية للموارد البشرية، والتي تم إشرافها في ورشة عمل حضرها جميع الشركاء، وتم إعدادها وطباعتها باللغتين العربية والإنجليزية.

## الأنشطة قيد التنفيذ

بلغ عدد المشاريع قيد التنفيذ منذ عام 2011 حتى نهاية 2015 حوالي 106 مشاريع بتكلفة تقديرية 27 مليون دولار، منها 84 مشروعاً تم توقيع عقود عليها بتكلفة 18 مليون دولار (منها 25 مشروعاً بلغت نسبة الإنجاز المادي فيها 100%). وقد توقف العمل في بقية المشاريع باستثناء 8 مشاريع، وذلك بسبب توقف التمويل الذي مثل العائق الأكبر.

الجدول 6: بالمشاريع تحت التنفيذ والمنجزة خلال 2015 وخلال المرحلة الرابعة (2011-2015)

المشاريع المنجزة 2011 - 2015		مشاريع تحت التنفيذ إلى نهاية 2015		مشاريع منجزة خلال 2015		مشاريع تم تطويرها في 2015		القطاعات/ البرامج الفرعية
التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد	التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد	التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد	التكلفة التقديرية (دولار)	عدد	
977,413	16	594,467	7	137,914	3	50,000	1	البناء المؤسسي
1,053,036	6	365,909	2	0	0			التعليم الصحي
115,977	1	1,405,943	4	0	0			الرعاية الصحية الثانوية
9,153,272	136	4,344,230	37	882,601	12	114,000	2	الرعاية الصحية الأولية
571,588	39	69,321	14	44,206	3			الصحة النفسية
14,278,045	167	7,290,218	39	42,895	3	145,000	3	الصحة الانجابية
45,923	3	6,160	1	15,589	1			صحة المواليد
437,424	5	0	0	0	0			تأهيل كوادر الصندوق الاجتماعي
4,512	1	3,815,214	4	0	0			النقد مقابل الخدمة الاجتماعية
<b>26,637,190</b>	<b>374</b>	<b>18,073,826</b>	<b>108</b>	<b>1,123,205</b>	<b>22</b>	<b>309,000</b>	<b>6</b>	<b>الإجمالي</b>

## برنامج القسائم الصحية للأمومة والطفولة

يستهدف برنامج القسائم الصحية للأمومة والطفولة محافظات تعزز وصنعاء والحديدة وحضرموت والأحياء الفقيرة في أمانة العاصمة، ويهدف إلى تزويد النساء - بمن فيهن النازحات - في هذه المناطق وبصورة منتظمة بالقسائم الصحية للحصول على خدمات الأمومة الآمنة، ورعاية الأطفال حديثي الولادة، وخدمات تنظيم الأسرة.

كما تستفيد النساء الحوامل من مبالغ نقدية لتغطية تكاليف الانتقال (المواصلات) والطعام والإقامة لمُرافق واحد للمرأة التي يتم إدخالها إلى المستشفى أثناء الولادة، ولتغطية كذلك أية مضاعفات تحدث للمرأة أثناء الحمل، وللام ومولودها أثناء الوضع أو بعد الولادة. وسيتم أيضاً توفير قسائم صحية لعلاج النواسير الولادية.

## أنشطة المشروع المُنفَّذة تراكمياً حتى نهاية عام 2015

تم تنفيذ العديد من الأنشطة خلال المرحلة التحضيرية للمشروع، من أهمها الترتيبات المؤسسية، وبناء قدرات موظفي المشروع، وتطوير استراتيجيات ومُؤجَّهات العمل، واختيار مناطق العمل جغرافياً، وتوزيع القسائم، واختيار وتدريب مقدمي الخدمات الصحية، والتسويق الاجتماعي، وإنشاء نظام إدارة المعلومات الخاص بالمشروع، والمراقبة والتقييم.

وقد تم البدء في الإعداد للتنفيذ التدريجي للمشروع في المحافظات المستهدفة ومديرتي مناخة (محافظة صنعاء) والشاميتين (تعز)، وتم في المديرتين المذكورتين عملية اختيار وتدريب 71 موزعاً ومُشرفاً (87% إناث)، وذلك لتسهيل التواصل وتوزيع القسائم الصحية في المجتمعات المحلية. كما تم اختيار وتدريب 59 من مقدمي الخدمات الصحية في المديرتين، والذين سيشاركون في تنفيذ البرنامج. وقد تم تصميم وطباعة وتوزيع 7 آلاف قسيمة صحية. غير أنَّ هذه الأنشطة توقفت بسبب توقف التمويل من قبل الممول.

## التدخلات التغذوية المتكاملة والتحويلات النقدية المشروطة (2013-2017)

النقدية المشروطة، ومنها الترتيبات المؤسسية، وبناء القدرات، وتحديد الأسر المستهدفة وعدد من الأنشطة الميدانية.

إجمالاً، تم عقد لقاءات واجتماعات مع كافة الأطراف المعنية بالمشروع وبالتغذية، وبالجهات ذات الخبرة في التحويلات النقدية، والتي شملت مكاتب الصحة، وصندوق الرعاية الاجتماعية والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية العاملة في هذا الحقل.

تمَّ تصميم مشاريع التدخلات التغذوية المتكاملة والتحويلات النقدية المشروطة بحيث تقدِّمُ جملة من الخدمات، وذلك من خلال متطوعي الصحة المجتمعية، وتستهدفُ الأطفال دون سن الخامسة الذين يعانون من سوء التغذية في محافظة الحديدة التي تُعدُّ مؤشراً لها الأعلى في اليمن من حيث سوء تغذية الأطفال.

وقد تم تصميم المشروع بحيث يقدِّمُ حوافزَ ماليةً مباشرة للفئات المستهدفة لتشجيعها على استمرار الاستفادة من الخدمات الصحية، عموماً، ومن التدخلات في مجال تغذية الأطفال والنساء الحوامل الفقيرات - على وجه الخصوص.

ويهدف المشروع إلى تحسين الممارسات المتصلة بالتغذية. وبلوغ هذا الهدف، سيتم تنفيذ العديد من الأنشطة، منها الكشف عن الأطفال دون سن الخامسة والمصابين بسوء التغذية الحاد، وكذلك الحوامل والمرضعات. ويتم إحالة ودعم جميع حالات سوء التغذية المستهدفة إلى المرافق الصحية لتلقي العلاج، والقيام بأنشطة التوعية في مجال التغذية لأمهات الأطفال، فضلاً عن تقديم مساعدات نقدية إضافية مشروطة بالمشاركة في الأنشطة التغذوية والصحية.

ويستهدفُ المشروعُ 4,800 من النساء الفقيرات في المناطق المستهدفة، واللاقي يتم اختيارهن من مستفيدات صندوق الرعاية الاجتماعية، ويُشترط أن يكون لديهن أطفال دون الثانية من العمر ويشتملن على امرأة حامل.

وقد تم إنجاز واستكمال العديد من الأنشطة والفعاليات في إطار كل من التدخلات التغذوية المتكاملة والتحويلات



# الفئات ذات الاحتياجات الخاصة

تتمثل رؤية الصندوق في قطاع ذوي الاحتياجات الخاصة في تعزيز الدمج الاجتماعي والحقوق والفرص المتكافئة للأطفال ذوي الإعاقة المعرضين للإساءة.



وفي إطار ذلك، ركز الصندوق في تدخلاته خلال المرحلة الرابعة على تطوير السياسات والاستراتيجيات المبنية على النهج التشاركي والحقوقي، ودعم البنية التحتية وتحسين نوعية الخدمات التعليمية والصحية المقدمة لذوي الاحتياجات الخاصة وبناء قدرات مقدميها، مع التوسع في تأسيس برامج التأهيل المجتمعي والخدمة التعليمية المقدمة لضعاف البصر، والأطفال التوحيدين، والأطفال ذوي صعوبات التعلم، علاوة على دعم برامج تسجيل المواليد، وبناء قدرات مقدمي خدمات الاكتشاف المبكر وطرق التدخل.

يعمل الصندوق في هذا القطاع مع جميع الشركاء لتحقيق رؤيته المتمثلة في المساهمة في تعزيز الدمج الاجتماعي والحقوق والفرص المتكافئة للأطفال ذوي الإعاقة والمعرضين للإساءة وتحقيقاً للأهداف الإنمائية للألفية.

ويهدف الصندوق - من خلال برامجه المختلفة - إلى الوصول إلى عدد أكبر من الأطفال ذوي الإعاقة والمعرضين للإساءة، والمساهمة في تحسين نوعية الحياة للأطفال ذوي الإعاقة والمعرضين للإساءة، والمشاركة في تطوير وتنمية القدرات والخبرات المحلية، والعمل على زيادة التحسس لقضايا الأطفال ذوي الإعاقة والمعرضين للإساءة.

### التقدم في تنفيذ وتطوير المشاريع

منها مباشرة حوالي 20 ألف شخص (43% منهم من الإناث)، وتولد حوالي 332 ألف فرصة عمل (الجدول 7).

ومن أجل تحقيق أهداف القطاع، تم خلال 2011-2015 تطوير 271 مشروعاً بتكلفة تقديرية تتجاوز 15.5 مليون دولار. وتم إنجاز 236 مشروعاً يستفيد

الجدول 7: مؤشرات قطاع الفئات ذات الاحتياجات الخاصة

البيان	2015	2011-2015
عدد المشاريع التي تم تطويرها	0	271
التكلفة التقديرية للمشاريع التي تم تطويرها (دولار)	0	15,545,011
عدد المشاريع المنجزة	22	236
التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)	1,343,858	9,764,969
المنصرف (دولار)	122,189	6,733,249
المستفيدون المباشرون للمشاريع المنجزة	763	19,959
نسبة المستفيدات (%)	49	43
العمالة المؤقتة الفعلية (يوم عمل)	16,994	331,940

### التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة

المرحلة الرابعة، وحتى نهاية ديسمبر 2015 تم دمج 6877 طفلاً (3,654 منهم من الإناث).

وفقاً لمؤشرات المرحلة الرابعة فقد خطط الصندوق لدمج 5000 طفل في المدارس الحكومية خلال هذه

الجدول 8: التقدم في دمج الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة

مؤشرات المرحلة الرابعة	المنجز تراكمياً (2011-2015)	2015	مؤشر النتائج
2500	3,223	434	ذكور
2500	3,654	435	إناث
<b>5,000</b>	<b>6,877</b>	<b>869</b>	<b>الإجمالي</b>

أطفال ذوو احتياجات خاصة أدمجوا في المدارس العامة

### المشاريع المنجزة خلال 2015 حسب البرامج والقطاعات الفرعية

تم إنجاز 22 مشروعاً بتكلفة تعاقدية بلغت حوالي 1.3 مليون دولار (الجدول 5)، تنوعت أنشطتها في 4 قطاعات فرعية على النحو التالي:

#### أ. التعليم الشامل والخاص

يهدف هذا البرنامج إلى المساهمة في دمج الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة في التعليم العام علاوة على تعليم وتأهيل الأطفال الملتحقين بمراكز التربية الخاصة وذلك بدعم جهود وزارتي التربية والتعليم والشئون الاجتماعية والعمل وذلك من خلال تقديم الدعم المؤسسي لإدارات التربية الشاملة والجمعيات العاملة في الإعاقة ومراكز التربية الخاصة في عدة محافظات، وإنشاء فصول، وإعادة تأهيل وتأثيث وتجهيز المدارس الدامجة، وتأسيس غرف مصادر تعليمية، وتدريب الكوادر، وتزويد هذه المدارس والمراكز والجمعيات بالوسائل والأدوات التعليمية.

وقد تم خلال 2015 إنجاز 10 مشاريع هدفت إلى تأهيل ودمج 869 طالباً (435 من الإناث) من ذوي الإعاقات السمعية والبصرية والحركية والذهنية وذوي الصعوبات التعليمية في المدارس الحكومية من خلال الأنشطة التالية:

#### ب. البنية التحتية

- بناء 15 فصلاً دراسياً، و5 غرف مصادر تعليمية، و8 حمامات، و5 تسهيلات هندسية، وتأثيث وتجهيز 19 فصلاً و12 غرفة مصادر في 14 مدرسة تربية شاملة في محافظات تعز، إب، الحديدة، ذمار، البيضاء، حجة، وعمران.

- تزويد مدرستي تربية شاملة في عزلة الزكيرة بمديرية الشمايتين بمحافظة تعز بوسائل تعليمية متخصصة، وكذلك تزويد 5 مدارس في محافظة الحديدة بأدوات رياضية.

#### ج. التدريب

- تدريب 262 معلماً وأخصائياً اجتماعياً وإدارياً تربوياً وعامل تأهيل مجتمعي في 25 مدرسة حكومية ومعهد مهني ومركز تربية خاصة في محافظات تعز، إب، الحديدة، ذمار، البيضاء، حجة، و عمران على آلية الدمج، التقييم التشخيصي، المعالجة النطقية، طرق وأساليب تعليم ذوي الإعاقة السمعية والبصرية، وإعداد الخطط التربوية والفردية، والتخطيط الفردي، والمهارات الحياتية.

- تدريب 56 موجهاً تربوياً وموجه تربية شاملة في مدينة حجة ومديرتي عبس والمحابشة بمحافظة حجة على طرق وأساليب تعليم ذوي الإعاقة، والدمج وألياته، وتوظيف غرف المصادر.

- تدريب 82 معلماً وأخصائياً اجتماعياً وموجهاً تربوياً من 7 مدارس حكومية في مدينة حجة على تقييم وتشخيص ذوي صعوبات التعلم وتعليمهم، والبرامج العلاجية، وكيفية استخدام غرف المصادر، وكذلك إجراء تقييم قبّل وبعد التدريب حول أداء المعلم والطلاب ذوي الصعوبات التعليمية وتزويد هذه المدارس بالوسائل التعليمية الخاصة بذوي الصعوبات التعليمية.

- إجراء فحوصات سمعية لـ 56 طالباً وطالبة من مدارس الدمج في عزلة الزكيرة بديرية الشمايتين بمحافظة تعز.

## د. التوعية

وتعليمهم .

وفي إطار الأنشطة المتصلة بالمناهج والأدلة، فقد تم تكييف الاختبارات التقييمية والكشفية التربوية لذوي الصعوبات التعليمية مع البيئة اليمينية، وبما يتلاءم مع المنهج الدراسي اليميني، وتجربتها في مراكز التربية الخاصة ومدارس التربية الشاملة، وإقرارها من قبل وزارة التربية والتعليم .

توعية 38 تجمعاً محلياً (معلمين، مجالس آباء وأمهات، خطباء مساجد، مجالس محلية وطلابية ولجنة التأهيل المجتمعي وأهالي) في مديرية الشمايتين بمحافظة تعز، ومديرية عيس بمحافظة حجة، وريدية بمحافظة عمران، وذلك حول مفاهيم التربية الشاملة والدمج.

توعية مدرء مدارس وموجهين تربويين بمكاتب التربية في مدينة حجة بمحافظة حجة حول ذوي الصعوبات التعليمية

## هـ. التأهيل المجتمعي

في حين هدف الآخر إلى تأسيس خدمات التأهيل المجتمعي في مديرية بلاد الطعام (محافظة ريمة)، وذلك من خلال إجراء مسوحات وفحوصات طبية تشخيصية للأطفال ذوي الإعاقة، وكذا تأهيل 143 من أسر الأطفال ذوي الإعاقة عبر عملي التأهيل، وتوعية 520 حول الإعاقة، وتأهيل 180 طفلاً، وتدريب 48 من عملي التأهيل واللجان المجتمعية على التأهيل المجتمعي والاكتشاف المبكر، والتأخر النمائي والمحاسبة وفن الحركة والبراييل وتعليم الكيف.. بالإضافة إلى تأييث وتجهيز فصلي الروضة وتزويدها بالوسائل التعليمية المتخصصة، وتأييث غرفة التأهيل المجتمعي، وتزويدها بالتجهيزات المكتبية والأدوات والوسائل اللازمة لتقديم خدمات العلاج الطبيعي وبرامج التأهيل للأطفال ذوي الإعاقة.

إعادة التأهيل المرتكز على المجتمع هو استراتيجية تهدف إلى إعادة التأهيل وتحقيق تكافؤ الفرص والدمج الاجتماعي وشمول جميع الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع، ويتم تنفيذها من خلال تضافر جهود الأشخاص ذوي الإعاقة أنفسهم وأسرهم والمنظمات والمجتمعات. ويهدف الصندوق من هذا البرنامج إلى الوصول إلى الأطفال ذوي الإعاقة في الأرياف وتمكينهم من الحصول على الخدمات والفرص، من خلال تأسيس برامج تأهيل مجتمعي في المناطق الريفية.

وقد واصل القطاع في عام 2015 دعمه لأنشطة التأهيل المجتمعي من خلال إنجاز مشروعين: هدف الأول إلى تحسين وتعزيز خدمات التأهيل المجتمعي في إطار برنامج التأهيل المجتمعي القائم في مدينة رداع (محافظة البيضاء)،



كيفية تتعلم القراءة في غرفة المصادر

## و. تنمية الطفولة المبكرة

والرعاية والعلاج، وتحليل البيانات وحفظ السجلات.

تأثيث وتجهيز غرف اكتشاف مبكر في 10 مراكز صحية وتجهيزها بأدوات ومعدات الاكتشاف المبكر.

تدريب 21 معلماً وأخصائياً في معهد النور للمكفوفين وجمعيتي المكفوفين في محافظتي عدن ولحج، وذلك على التدخل المبكر للأطفال ذوي الإعاقة البصرية وتزويد المؤسسات المستهدفة بلوحات قياس ومعينات بصرية (عدسات مكبرة).

طباعة دليلي المتدرب والمدرّب في الاكتشاف المبكر للإعاقة، وتوزيعهما على 110 مراكز صحية في عموم الجمهورية.

يركز الصندوق في هذا البرنامج على تنمية الطفل من (0-8 سنوات) عبر عدد من الأنشطة المتعددة التي تنظر للطفولة المبكرة من زوايا خدمية متعددة (تربوياً، صحياً، نفسياً) مستفيداً من قدرة وإمكانية الصندوق القطاعية المتعددة، تم إنجاز 5 مشاريع استهدفت 3,689 طفلاً وطفلة من خلال الأنشطة التالية :

تأسيس خدمات الاكتشاف والتدخل المبكر في 11 مستشفى ومركزاً صحياً في مدينة تعز (محافظة تعز) وفي مدينة عمران (محافظة عمران).

تدريب 78 طبيب ومساعد طبيب وأخصائياً من 11 مستشفى عاماً ومرفقاً صحياً، و5 جمعيات إعاقة في مدينتي تعز وعمران، وذلك في مجال الاكتشاف المبكر للإعاقات، والتشخيص الوظيفي

## ز. الحماية

يهدف البرنامج إلى المساهمة في تحسين نوعية الحياة للأطفال المعرضين للإساءة (الأيتام، الأحداث، أطفال الشوارع، الأطفال العاملون، الأطفال في مخيمات النازحين، الأطفال المهزبون، المسنون، والفئات الأولى بالرعاية... وذلك من خلال تحسين البنية التحتية للمراكز التي تقدم الخدمات لهذه الفئات، ودعم برامجها، وتعزيز قدرة الجهات العاملة معها لحماية الأطفال، ووضع النظم والآليات التي توفر الحماية للأطفال، وذلك من خلال التدخلات التالية:

مع القانون في السجن المركزي في مدينة تعز على قانون الحدث، ومشكلاتهم وكيفية التعامل معها.

- تدريب 134 من العاملين في مركز الحماية الاجتماعية المؤقتة للطفولة ومكتب الشؤون الاجتماعية والعمل والمجلس المحلي في مدينة حرض ودار رعاية الأيتام في مدينة حجة ومركز الطفولة الآمنة في مديرية المظفر بمحافظة تعز على الحماية والتأهيل النفسي، واقتفاء أثر الأطفال، وإعادة الإدماج الاجتماعي، وتنمية المهارات الحياتية للأطفال، وأساسيات الوظائف الإدارية لمراكز الرعاية الاجتماعية، ودليل الإرشاد المهني، وتنفيذ جلسات متابعة وتقييم برنامج الإرشاد المهني...

- مسح ميداني لأطفال الشوارع في مديريات صالة والقاهرة والمظفر (تعز).

- تزويد مركز الطفولة الآمنة بمديرية المظفر ببعض الأثاث والتجهيزات.

- بناء واستكمال تجهيز وتأثيث مركز الحماية الاجتماعية المؤقتة للطفولة في مدينة حرض بمحافظة حجة، والذي استهدف 800 من الأطفال المهزبين والأطفال في خلاف مع القانون وأطفال شوارع وأطفال عاملين وأطفال معتنفين.

- توعية 77 طفلاً في خلاف مع القانون وطفل شارع حول قوانين وحقوق الطفل والإرشاد النفسي، وتدريبهم على المهارات الحياتية.

- تدريب 25 من العاملين مع الأطفال في نزاع

المشاريع المنجزة 2015-2011		مشاريع تحت التنفيذ إلى نهاية 2015		التي تم إنجازها في عام 2015		التي تم تطويرها في عام 2015		القطاعات/ البرامج الفرعية
التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد	التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد	التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد	التكلفة التقديرية (دولار)	عدد	
4217955	88	1102823	16	682552	10	0	0	التعليم الشامل والخاص
731778	24	534650	10	51233	2	0	0	التأهيل المجتمعي
868153	31	1097904	5	101035	5	0	0	تنمية الطفولة المبكرة
2878037	66	40630	3	528923	5	0	0	حماية
1215914	27	14800	1	0	0	0	0	بناء مؤسسي
<b>9,911,837</b>	<b>236</b>	<b>2,790,807</b>	<b>35</b>	<b>1,363,743</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>الإجمالي</b>

## وضع تنفيذ المشاريع ميدانياً خلال عام 2015

الأمنية، و23 منها متوقف (للسببين المذكورين)، فضلاً عن مشاريع 2015 في خطة القطاع لم يتم تطويرها نتيجة عدم توفر التمويل.

خلال العام 2015، كان هناك 38 مشروعاً تحت التنفيذ، كان التمويل هو العائق الأهم في تعثر تنفيذها ثم الوضع الأمني، منها 11 تم استكمال كافة أنشطتها، و4 تم إنجاز الأنشطة الرئيسية فيها وإغلاقها نتيجة عدم توفر التمويل والظروف

## الإطار 2

### أمنية صبرها الصندوق واقعاً

أمور وأصدقاء من طلاب المدارس لتخط القلوب قبل الأقلام جدول حصصنا في مدارس الدمج ولتتوزع المهام بين الجهات المعنية معلنةً البداية الحقيقية لوصولنا لحقنا في التعليم الذي حلمنا به ونمناه .

وبهذا فقد أخذ الصندوق الاجتماعي للتنمية على عاتقه أن يصير الأمنية واقعاً تعليمياً ملموساً أستحق عليه شكر أصابعنا التي تفيض بالإشارة أنهاراً من الامتنان والعرفان بالجميل .

الطالب / محمد إبراهيم دحان عاطف



منذ صغري وأنا أحلم بأن تكون لي مدرسة مثلي مثل صغار حارتي . لكنني كنت أتسال كيف ذلك وأنا فاقد للسمع ومدينة خمر كاملة ليس فيها مدرسة بل فصل واحد للمعاقين سمعياً . وبين الحلم والأمنية وبين الرجاء واليأس كنت ومعني أختي الصغرى وأخي الأكبر الذين يعانون فقدان السمع مثلي مستمرين في الضغط على والدي بأن يسجلنا في المدرسة لتتعلم مثلنا مثل غيرنا ممن خلق الله . لتكفل جهودنا بالنجاح فكان تسجيلنا في إحدى المدارس التي لم يؤهل كادرها على ما نحتاج إليه من وسائل وطرائق لنقل المعلومة إلينا لتستمر معاناتنا مع كتاب لا نفهم محتواه لسنين .

وفي هذه الحلقة من المعاناة يشعل الصندوق الاجتماعي للتنمية مشعل النور الأول من خلال بناء فصول للصر بمدرستي السلام للبنين والشيماء للبنات فكانت الفرحة الأولى لتتوالى أفراحنا بعبء الصندوق الذي لم يتوقف عند الحجر الذي شيد به فصولنا بل أستمر في التأثيث لغرف المصادر والفصول و تأهيل المعلمين والمعلمات في لغة الإشارة والتدريبات النطقية وأساليب تعليم الصم وغيرها مما كنا نرقبه يوماً بعد آخر من حراك في بناء الإنسان والمكان ومعنا حلمنا البسيط في حصولنا على حقنا في التعليم الذي قويناه بالصبر ليكون أمنية فتوح صبرنا بقيام الصندوق الاجتماعي للتنمية بحملته التوعوية التي شملت مدارس الدمج بما فيها من كادر له أن ينقل ما أكتسبه من خبرات إلى فصولنا ومدارس عامة حق لها أن تعرف من هو المعاق وتقبله وجمعية وجب عليها أن توفى بالتزاماتها تجاه مستهدفها وأولياء

## المياه والإصحاح البيئي

تسهم تدخلات الصندوق، في قطاع المياه، في زيادة التغطية بخدمة المياه في التجمعات الأكثر احتياجا من خلال دعم مشاريع مياه تعتمد على مصادر مياه متجددة (كمياه الأمطار ومياه العيون)، وكذلك مشاريع مياه تعتمد على المياه الجوفية في المناطق غير الصالحة لحصاد مياه الأمطار ولا تتوفر فيها مياه سطحية.

أما في قطاع الإصحاح البيئي، فيركّز الصندوق على تنفيذ حملات توعية صحية في كل تجمع شمله مشروع مياه حيث يتم إيصال ثلاث رسائل هي أهمية الصرف الصحي وغسل اليدين ومعالجة المياه عند نقطة الاستخدام.



## التقدم في تنفيذ وتطوير المشاريع خلال 2015

الريفية بأهمية الصرف الصحي ومن خلال تنفيذ مشاريع صرف صحي. كما تم الاستمرار خلال العام في تأهيل وإعادة تشغيل مشاريع المياه والصرف الصحي في المناطق المتضررة من الأحداث الأخيرة في الريف والحضر، ومساعدة ودعم النازحين (حيثما أمكن، ومتى ما توفرت التمويلات اللازمة).

ركزت التدخلات في 2015 في قطاعي المياه والإصحاح البيئي على تحقيق هذه الأهداف من خلال تنفيذ مشاريع تساهم في تزويد السكان بخدمة المياه المحسنة بهدف المساعدة في تحقيق الأهداف الوطنية، وتساهم أيضاً في رفع مستوى التغطية بالصرف الصحي من خلال توعية سكان المناطق

### قطاع المياه

تسعى الوحدة من خلال هذا القطاع لتوفير مياه محسنة للمستفيدين وخاصة في المناطق الريفية الفقيرة، وفقاً لتعريف التغطية بالمياه في الريف اليميني\*\*.

### التقدم في تنفيذ وتطوير المشاريع

التقدم في إنجاز المشاريع لقطاع المياه يوضحه الجدول رقم (10)

الجدول 10: مؤشرات قطاع المياه

2015-2011	2015	البيان
1,113	0	عدد المشاريع التي تم تطويرها
326,382,931	0	التكلفة التقديرية للمشاريع التي تم تطويرها (دولار)
735	147	عدد المشاريع المنجزة
80,619,353	21,849,206	التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)
88,476,594	4,919,736	المنصرف (دولار)
866,716	190,566	المستفيدون المباشرون للمشاريع المنجزة
50	49	نسبة المستفيدات من الإناث للمشاريع المنجزة (%)
4,333,846	1,179,298	العمالة الفعلية المؤقتة (يوم عمل)

### التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة

رغم الظروف التي مر بها الصندوق والبلاد خلال الفترة 2015-2011.

التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة يوضحه الجدول 11، ومن الجدول يتضح التقدم الكبير لجميع مؤشرات المياه حيث تحقق المخطط وزيادة

الجدول 11: مؤشر نتائج مشاريع قطاع المياه

مؤشرات المرحلة الرابعة (المخطط)	خلال المرحلة الرابعة	2015	مؤشر النتائج
646,000	774,251	186,799	عدد المستفيدين من المياه المحسنة
2,240,000	2,909,024	693,596	حجم المياه المحسنة (متر مكعب)
1,690,000	1,839,102	13,255	حجم المياه غير المحسنة (متر مكعب)

\*\* التعريف الوطني للتغطية بالمياه في الريف هو " توفر 30 لتر للفرد في اليوم من المياه المحسنة بزمّن جلب لا يزيد عن نصف ساعة ذهاباً وإياباً طوال العام". والمياه المحسنة تشمل: مياه الأمطار المجمعة في خزانات مسقوفة ومياه العيون والآبار المغلقة ومياه السدود أو البرك التي يتبعها فلتر حصوي سريع.

## المشاريع بحسب القطاعات الفرعية

الجدول رقم 12 مستوى الإنجاز في المشاريع لكل قطاع فرعي

المشاريع المنجزة 2011-		مشاريع تحت التنفيذ إلى نهاية 2015		التي تم إنجازها في عام 2015		التي تم تطويرها في عام 2015		القطاعات/ البرامج الفرعية
التكلفة التعاقدية	عدد المشاريع	التكلفة التعاقدية	عدد	التكلفة التعاقدية	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية	عدد المشاريع	
18,404,509	133	15,091,074	79	4,539,755	25	0	0	حصاد مياه الأمطار - خزانات عامة مسقوفة
1,304,597	15	604,349	13	49,995	1	0	0	حصاد مياه الأمطار - خزانات عامة مكشوفة
47,610,926	469	31,699,878	213	15,225,919	107	0	0	حصاد مياه الأمطار من أسطح المنازل
3,915,311	25	16,190,056	52	1,755,101	10	0	0	مياه جوفية
6,100,286	49	3,365,124	20	404,437	4	0	0	مياه سطحية من العيون
299,516	28	280,660	5	0	0	0	0	تدريب و توعية (مياه)
3,156,228	17	0	0	0	0	0	0	سدود

ومن الجدول أعلاه يتضح أن قطاع المياه يشمل القطاعات الفرعية التالية مع مخرجاتها بالنسبة للمشاريع المنجزة خلال الفترة 2011-2015:

المشاريع على مياه العيون، حيث يتم تجميعها في خزانات مغلقة، ومن ثم نقلها عبر أنابيب (غالباً بالانسياب الطبيعي) إلى المستفيدين، وقد تم خلال الفترة إنجاز 49 مشروعاً تحوي 74 خزناً و 47 منهلاً عاماً و 1،871 توصيلة منزلية وشبكات توزيع مياه بطول إجمالي 201,773 متراً وخمس وحدات ضخ.

5. المياه الجوفية: تعتمد هذه المشاريع على المياه الجوفية كمصدر لتزويد التجمعات السكانية بالمياه وهي غالباً تقع في المناطق المنبسطة كالشريط الساحلي حيث لا يصلح حصاد مياه الأمطار ولا تتوفر العيون والغيول. تم خلال الفترة إنجاز 25 مشروعاً تحوي 10 وحدات ضخ، وأنابيب مياه بطول 256,541 متراً و 17 خزناً و 16,579 توصيلة منزلية.

1. حصاد مياه الأمطار (خزانات عامة مسقوفة): تم إنجاز 133 مشروعاً تحوي على 197 خزناً، بسعة تخزينية قدرها 224,150 متراً مكعباً، و 77 منهلاً عاماً، و 188 حوض ترسيب، و 26,575 متراً طولياً من الأنابيب لتقريب الخدمة.

2. حصاد مياه الأمطار من أسطح المنازل: تم خلال الفترة إنجاز 469 مشروعاً تحوي على 56,606 خزانات بسعة إجمالية قدرها 2,684,874 متراً مكعباً.

3. حصاد مياه الأمطار (خزانات عامة مكشوفة + سدود): تم إنجاز 32 مشروعاً تشمل 5 برك، وإنشاء 14 سداً، وتأهيل 3 سدود، وإنشاء 16 كريفاً، وتوسعة 27 كريفاً بسعة كلية قدرها 1,839,102 متر مكعب.

4. المياه السطحية من العيون: تعتمد هذه

## التواصل والتنسيق مع الشركاء

هذا المجال، كما تواصل اجتماعاتها التنسيقية مع كافة الشركاء العاملين في قطاع المياه والصرف الصحي حيثما تطلب الأمر.

تواصل وحدة المياه مشاركتها في اجتماعات مجموعة المياه والصرف الصحي والنظافة "واش" (التي تعقد شهرياً)، كما توافي منسق المجموعة بالتقارير الشهرية حول إنجازات الصندوق في

## قطاع الإصحاح البيئي

الصرف الصحي، وكذلك عبر التحفيز للمجتمعات المحلية الريفية من خلال منهج الصرف الصحي التام بقيادة المجتمع.

تسعى الوحدة من خلال هذا القطاع إلى توفير خدمة الصرف الصحي للمستفيدين، عبر شبكات الصرف الصحي ومحطات المعالجة لمياه

## التقدم في تنفيذ وتطوير المشاريع

التقدم في تطوير وتنفيذ وإنجاز المشاريع يوضحه الجدول رقم (13)

الجدول 13: مؤشرات قطاع الإصحاح البيئي

2015-2011	2015	البيان
220	2	عدد المشاريع التي تم تطويرها
20,427,908	41,558	التكلفة التقديرية للمشاريع التي تم تطويرها (دولار)
171	33	عدد المشاريع المنجزة
9,915,673	2,562,431	التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)
15,199,114	966,584	المنصرف (دولار)
1,185,880	244,796	المستفيدون المباشرون للمشاريع المنجزة
51	51	نسبة المستفيدات من الإناث للمشاريع المنجزة (%)
137,626	16,945	العمالة الفعلية المؤقتة (يوم عمل)

## التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة

المخطط لها. وبشكل عام، يُلاحظ أنه رغم الظروف التي مر بها الصندوق والبلاد خلال الفترة 2015-2011م تمكن الصندوق من تحقيق أهداف المرحلة الرابعة بل وتجاوزها.

التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة لهذا القطاع يوضحه الجدول (14) أدناه، ومن الجدول يتضح التقدم الكبير لجميع مؤشرات الإصحاح البيئي حيث فاق ما تم تحقيقه في مؤشر "عدد المستفيدين من خدمة الصرف الصحي" الهدف

الجدول 14

مؤشرات المرحلة الرابعة (المخطط)	تراكمي 2015-2011	2015	مؤشر النتائج
265,000	299,856	51,780	عدد المستفيدين من خدمة الصرف الصحي
240	961	239	عدد التجمعات الخالية من الصرف المكشوف

## المشاريع بحسب القطاعات الفرعية

الجدول 15 يوضح مستوى الإنجاز في المشاريع بحسب القطاعات الفرعية.

المشاريع المنجزة 2015-2011		مشاريع تحت التنفيذ إلى نهاية 2015		التي تم إنجازها في عام 2015		التي تم تطويرها في عام 2015		القطاعات/ البرامج الفرعية
التكلفة التعاقدية	عدد	التكلفة التعاقدية	عدد	التكلفة التعاقدية	عدد	التكلفة التقديرية	عدد	
334,358	3	1165321	1	121,781	1	0	0	إدارة المخلفات الصلبة
6,870,657	21	9,591,493	13	1,587,479	2	0	0	إدارة المياه العادمة
1,659,831	141	874,119	36	465,275	29	41,558	2	التدريب والتوعية
1,186,934	6	235,000	2	407,892	1	0	0	الحفاظ على المياه والتربة

ومن الجدول أعلاه يتضح أن قطاع الإصحاح البيئي يشمل القطاعات الفرعية التالية مع مخرجاتها بالنسبة للمشاريع المنجزة خلال الفترة 2015-2011:

المجتمع وقد شملت هذه المشاريع 2,630 حملة توعية، وقد تم إعلان 961 تجمعاً خالياً من الصرف المكشوف.

**4 - الحفاظ على المياه والتربة:** وقد تم إنجاز ستة مشاريع في هذا القطاع شملت المساهمة في إنشاء حديقة السوق وتشجير في مدينة مأرب، والمساهمة في إنشاء خمس حدائق في المشهد والمرآونة ومدينة العمال والروضة الشرقية والحشيشية (في أمانة العاصمة)، وثلاثة مشاريع لحماية الأراضي الزراعية في كلٍ من حضرموت والجوف وحضرموت.

**1 - إدارة المياه العادمة:** تم إنجاز 21 مشروعاً تحتوي على خطوط للمجاري بطول 117,287 متراً و3,820 غرفة تفتيش و2,814 منهل و5,557 توصيلة منزلية.

**2 - إدارة المخلفات الصلبة:** تم إنجاز ثلاثة مشاريع، شملت إنشاء مسلخ لمدينة يريم، وتأهيل مسلخ مدينة حجة، وبناء وتجهيز صالة الحراج للصيادين بالعيص-المسيلة-المهرة.

**3 - التدريب والتوعية:** وقد تم خلال الفترة إنجاز 141 مشروعاً أغلبها مشاريع حملات توعية صحية بمنهج الصرف الصحي التام بقيادة

## مشروع البنية التحتية (شباب/حضرموت)

والكهرباء والهاتف كلها تحت الأرض كما يحتوي على رصف بالحجارة للشوارع والساحات ونظام لتصريف مياه الأمطار. وقد وصل الإنجاز التراكمي للمشروع حتى نهاية ديسمبر 2015 إلى نسبة 96%.

يهدف هذا المشروع إلى إيجاد بنية تحتية متكاملة لمدينة شباب حضرموت التاريخيه تزيل كل التشوهات الناتجة عن شبكات الكهرباء والهاتف المعلقة في الهواء وكذلك شبكة المياه المكشوفة في الشوارع والساحات. ويحتوي المشروع على شبكات المياه والصرف الصحي

## وضع تنفيذ المشاريع ميدانيا

الالمانية عبر الصندوق الألماني للتنمية، بينما توقفت المشاريع الأخرى، كما تم في أواخر 2015 استئناف الأعمال لمشاريع الصندوق العربي للمرحلة الرابعة، وكذلك المشاريع الممولة من المنحة البريطانية للمرحلة الرابعة، عدا التي توجد في مناطق الصراع كـبعض المناطق بمحافظة تعز وصعدة.

نظراً للأوضاع التي مرت بها البلاد منذ مطلع 2015 م ، وكذلك توقف كثير من التمويلات ، فإن الأعمال الميدانية توقفت وخاصة خلال الفترة من إبريل وحتى يوليو 2015- م ، وقد تم معاودة تنفيذ بعض المشاريع ميدانياً ميدانياً خاصة الممولة من المنحة الهولندية الثانية وعددها 36 مشروعاً، ومشاريع المياه والإصحاح البيئي في محافظة أبين الممولة من الحكومة

## خزانات حصاد مياه الأمطار من على الأسطح لتجمع قرى المشعب - وصاب السافل

**أحمد قائد المشعب (فقيه معدم):** "لم أكن أعتقد أنني سأمتلك سقايتي الخاصة بي مثل غيري من الناس في القرية".

**حماد صالح أحمد (إمرأة):** "اعتدنا نحن النساء على جلب المياه من مصادر بعيدة جداً، والآن المياه بجوار المنازل".

**محمد سالم المنصوري:** "أشعر وكأنني أمتلك كنوز الأرض".

**أحمد علي إسحاق:** "الآن ارتاح أطفالنا من عبء جلب المياه، وصار بإمكانهم الذهاب إلى المدرسة".

يمكن الوصول إلى تجمع قرى المشعب (مديرية وصاب السافل بدمار) من طريق الكيلو 16 من الحديدية نحو بيت الفقيه ثم من خلال طريق جبلي عبر منطقة المشرافة. وتتميز المنطقة بوعورة التضاريس وبعض المحلات صعبة الوصول سوى عبر ممر ضيق للمشاة والحيوانات. وتطل المنطقة على وادي الأخضوري الذي يشتهر بمزارع الموز. تمتد المدرجات الزراعية أمام المشهد ممتلئة بأكواز الذرة تعكس العمل الشاق الذي يبذله السكان المحليون. يبلغ عدد سكان القرية 910 شخص يعتمدون على جلب الماء على رؤوس النساء وعلى ظهور الدواب من مصادر المياه البعيدة حيث تستغرق الرحلة لجلبها منها حوالي 4 ساعات ذهاباً وإياباً. ومع ذلك، فهذه المصادر المائية ليست آمنة للشرب.

تسببت الأوضاع في انتشار الأمراض المتعلقة بالمياه، وانخفاض الالتحاق بالتعليم، لاسيما للفتيات، وانشغال كامل وقت المرأة في جلب الماء مع قليل جداً من الوقت المخصص للأطفال والرعاية المنزلية.

أسفرت الحرب الحالية عن انخفاض فرص العمل في المناطق الحضرية، مما أدى إلى نزوح بعض الأسر إلى المناطق الريفية الأمر الذي نتج عنه زيادة الضغط على مصادر المياه المحدودة جداً.

مؤشرات القرية تطابقت مع معايير برنامج مواجهة شحة المياه لذلك ظهرت في قائمة القرى المستهدفة من قبل البرنامج. وكشفت نتائج تعبئة المجتمع تفضيله لحصاد مياه الأمطار من الأسطح "السقايات الخاصة".

وقد دعم الصندوق الاجتماعي للتنمية هذا المجتمع في بناء 130 سقاية تجميع مياه الأمطار من الأسطح بسعة إجمالية 5,200 م<sup>3</sup> وتم استخدام مواد وتقنيات محلية.

وعند سؤال بعض أفراد المجتمع عن آرائهم بعد الانتهاء من المشروع، كانت إجاباتهم كالتالي:

**حمود محمد يوسف:** "هذا أول مشروع هنا منذ عرفت نفسي".



# الزراعة والتنمية الريفية

يهتم الصندوقُ بالتنمية الريفية للإسهام في التخفيف من الفقر، وذلك من خلال تنفيذ عدة تدخلات، تهدف إلى تعزيز نشر التقنيات الملائمة لزيادة الإنتاجية وتحسين جودتها وترشيد استهلاك المياه للزراعة، وتحسين دخل العاملين في المجال الزراعي (وخاصة فقراء الريف)، وكذا بناء وتقوية قدرات المجتمعات المحلية الريفية للوصول لخدمات الثروة الحيوانية، بالإضافة إلى التنسيق والتعاون مع السلطة المحلية والجهات الأخرى ذات العلاقة، فضلاً عن تعزيز مشاركة المرأة وإدماجها في العملية التنموية.



الجوفية، رفع إنتاجية المحاصيل الزراعية، وتخفيف الأثر السلبي للقات، وتأثير التغيرات المناخية، وتحسين دخل العاملين في الزراعة وتحسين إنتاجية البذور والوصول للأسواق.

تدعم أهداف قطاع الزراعة والتنمية الريفية الأهداف الوطنية للاستراتيجية الوطنية للزراعة، وكذا استراتيجية الأمن الغذائي، واللتين ركزت على حصاد مياه الأمطار للتغلب على شحة المياه وتغذية المياه

## التقدم في تنفيذ وتطوير المشاريع

الجدول رقم 16: مؤشرات قطاع الزراعة والتنمية الريفية

2015-2011	2015	البيان
138	1	عدد المشاريع التي تم تطويرها
22,501,956	70,000	التكلفة التقديرية للمشاريع التي تم تطويرها (دولار)
282	34	عدد المشاريع المنجزة
24,609,133	7,297,308	التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)
31,050,226	1,114,284	المنصرف (دولار)
268,102	86,272	المستفيدون المباشرون للمشاريع المنجزة
48	49	نسبة المستفيدات (%)
555,909	298,864	العمالة المؤقتة الفعلية (يوم عمل)

## أولاً: مشروع الزراعة المطرية والثروة الحيوانية

المنتجين الريفيين الفقراء على تحسين منتجاتهم وزيادة موجوداتهم، وتقوية وتحسين أنظمة عمليات الإنتاج الزراعي والحيواني وأنظمة التسويق التقليدية في مناطقهم، وكذا والحفاظ على التربة وحصاد المياه الأمطار. وقد تم إغلاق المشروع في نهاية مارس 2015 بعد استكمال تنفيذ جميع أنشطته المقررة.

تم تنفيذ المشروع في 23 مديرية ضمن محافظات حجة والمحويت والحديدة ولحج وصنعاء، تم اختيارها بناءً على مؤشرات الفقر ودرجة اعتماد السكان على الزراعة المطرية. ويُتوقع أن يصل عدد المستهدفين إلى 100 ألف أسرة. يهدف المشروع إلى المساهمة في التخفيف من الفقر وتحسين إدارة الموارد الطبيعية، وذلك من خلال مساعدة

## التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة (2011-2015)

### المشاريع بحسب البرامج

نظراً للفجوة التمويلية لم يستطع قطاع الزراعة تطوير الخطة ولكن تم الاستمرار في تنفيذ بعض المشاريع بحسب الجدول التالي:

الجدول رقم 17: مؤشرات أداء مشروع الزراعة المطرية والثروة الحيوانية

المشاريع المنجزة 2015-2011		تحت التنفيذ حتى نهاية 2015		منجزة خلال 2015		مطورة خلال 2015		القطاعات/ البرامج الفرعية
التكلفة التعاقدية	عدد	التكلفة التعاقدية	عدد	التكلفة التعاقدية	عدد	التكلفة التقديرية	عدد	
25225623	291	219244248	103	7358004	35	70000	1	الزراعة

## أ. المساقط المائية

تخزينية 3,049 م3. كما تم استكمال تنفيذ خزان للري التكميلي للبن في اعتمام /الرجم / المحويت وذلك بسعة إجمالية تبلغ 973 م3.

وفي محافظة الحديدة، تم في مديرية برع استلام خزائين لسقي الحيوانات بسعة إجمالية 512 م3، وفي مديرية الحجيلة تم استلام 5 خزانات أيضاً لسقي الحيوانات بسعة تخزينية تقارب 1,068 م3. كما تم الانتهاء من تنفيذ خزان للري التكميلي للحقل الإيضاحي للبن في الرحمة /برع وذلك بسعة إجمالية 280 م3.

أيضاً تم الانتهاء من تنفيذ حاجزين تحويليين في مديرية الحجيلة بلغت المساحة المروية حوالي 120 هكتاراً.

في محافظة حجة، تم الاستلام النهائي لمشروع خزان سقي الحيوانات في مجتمع الصوفة بمديرية مستبا. وتم كذلك الاستلام النهائي لمشروع خزان حصاد مياه لسقي الحيوانات في منطقة المعلقة. كما تم الاستلام النهائي لخزان سقي الحيوانات لمجتمع السرية في مديرية خيران المحرق، وكذلك الاستلام النهائي لمشروع تحسين البنية التحتية لسوق جلاجل في مديرية المغربية.

وفي محافظة المحويت، تم استلام 18 خزناً لمشروع إعادة تأهيل المسقط المائي لوادي مجبر (المرحلة الثانية)، سعتها التخزينية الإجمالية 1,450 م3. كما تم استكمال تنفيذ 6 خزانات لشرب الحيوانات في المحويت بسعة

## ب. المجموعات الإنتاجية

زالت تمارس عملها رغم الظروف الراهنة.

كما تم خلال هذه الفترة الاستلام النهائي لثلاثة مخازن بذور الخاصة بجمعيات منتجي البذور في الرجم والمنصورية وبنى مطر إجمالي سعتها التخزينية 250 طناً.

بلغ عدد المجموعات الإنتاجية التي تم تكوينها خلال فترة تنفيذ المشروع 2,221 (منها 44% نسائية)، و80 بين المجتمعات (منها 18 مجموعة نسائية و39 مختلطة و23 مجموعة رجال)، وكذا 70 مجموعة انتاج بذور و221 بيطرية. وقد أظهرت نتائج المتابعة أن غالبية المجموعات ما



تنفيذ خزان الاقسام - القعاميص مديرية خميس بني سعد - المحويت

## ثانياً: المياه للزراعة



بركة مياه من أجل الزراعة قيد الانشاء - مديرية جبل راس

الزراعية في منطقة ثيب والسيح (حريب، مأرب)، حيث بلغ إجمالي المساحات الزراعية التي تم حمايتها 128 هكتاراً. كما تم إنشاء جدران لحماية أراضي زراعية في وادي معشري في الصالبه (القحيطه، حريب، مأرب)، بلغت مساحة الأراضي التي تم حمايتها 50 هكتاراً.

تم خلال عام 2015 إنجاز أربعة حواجز مياه في محافظتي عمران وصنعاء بلغ إجمالي سعتها التخزينية 314,300 متر مكعب، وبلغت المساحات المستفيدة من الري 287 هكتار وعدد المستفيدين 9,758، وبتكلفه قدرها 937,822 دولاراً. حماية الأراضي: تم إنشاء جدران لحماية الأراضي

الجدول 18: ملخص عن التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة وخلال عام 2015

المؤشر	2015	المنفذ خلال المرحلة الرابعة	المستهدف
السعة التخزينية للمياه المستخدمة في الزراعة والشرب (متر مكعب)	314,300	3,686,018	3,000,000
مساحة الأراضي المروية من مصادر المياه (هكتار)	287	998	2,000
مساحة الأراضي والمدرجات المؤهلة (هكتار)	178	318	600

وما يزال 17 حاجزاً تحت التنفيذ (لم يتسنى إنجازها بسبب ظروف الصراع الراهنة) بتكلفة فعلية تبلغ نحو 4.51 مليون دولار، وتبلغ سعتها التخزينية حوالي 2.9 مليون متر مكعب ومساحة الأراضي المستفيدة من الري بمياه هذه الحواجز 863 هكتاراً. كما يستفيد من هذه الحواجز 34,161 مزارعاً، ومنها 3 حواجز للشرب

وما يزال 6 مشاريع موافق عليها في انتظار التمويل للبدء في تنفيذها (بكلفة تقديرية تزيد على 2.1 مليون دولار)، حيث تتجاوز سعتها التخزينية الإجمالية 575 ألف متر مكعب، وتبلغ المساحة الزراعية المستفيدة 289 هكتاراً، وعدد المستفيدين المتوقعين 11,856 شخصاً.

## ثالثاً: برنامج الإقراض والادخار

من مدخراتها، ومنها مشروع المتاجرة بالعسل لمجموعة السلام (قرية حجب، مديرية الخبت) ومشروع إصدار نشرات توعية بفكرة الادخار والإقراض في أوساط المجتمعات التي قامت بها مجموعة التنمية في المحويت.

وفي مجال تدريب المجموعات، تم عقد دورة تدريبية حضرها 32 من قيادات المجموعات في مديرية بلاد الروس - محافظة صنعاء. كما تم تنفيذ ثلاث دورات تدريبية في ثلاث مديريات من محافظة الحديدة (هي اللحية والمنصورية ويرع)، شارك فيها 96 شخصاً من قيادة مجموعات الإقراض والادخار (من كلا الجنسين).

إضافة إلى ذلك تم إنجاز العديد من الأنشطة المتعلقة بمتابعة وتقييم أداء المجموعات من خلال التواصل مع قيادات المجموعات والمنسقين والمتابعين الاستشاريين وكذا الزيارات الميدانية من قبل ضباط الصندوق.

كما تم استلام وتوريد صناديق الادخار والإقراض الخاصة بمجموعات الادخار والإقراض لمحافظة حجة والحديدة، والعمل الآن جارٍ لاستلام وتوريد الصناديق الخاصة بمجموعات محافظة صنعاء.

يستهدف البرنامج الأسر الريفية الفقيرة من النساء والرجال في نفس المديريات السابقة ويهدف إلى تشجيع عملية الادخار واستثمار المدخرات ذاتياً، وتحفيز المجتمعات الريفية. ويعمل البرنامج عبر تعزيز سياسة تجميع المدخرات وتوظيفها كضمانات لدى بنوك ومؤسسات التمويل الأصغر من أجل تنفيذ مشروعات مجموعات الادخار والإقراض الرسمية وغير الرسمية، فضلاً عن إدخال سلوكيات جديدة لتلك الأسر وزيادة مشاركة المرأة في العملية الإنتاجية للنهوض بالواقع الزراعي والاقتصادي.

وقد تم تكوين 202 مجموعة ادخار وإقراض، بلغ إجمالي عدد أعضائها 6 آلاف من كلا الجنسين.

خلال هذا العام، تم متابعة المجموعات مكتبياً وميدانياً، حيث ما زالت غالبية المجموعات تعمل رغم الظروف الحالية. وقد بلغ الادخار لـ 161 مجموعة حوالي 10.8 مليون ريال يمني. كما تم تزويد المجموعات في محافظتي حجة والمحويت بمائة صندوق خاص للادخار، وتم تجهيز 50 صندوق سيتم توزيعها لمجموعات محافظتي صنعاء والحديدة.

وقد بادر العديد من أعضاء المجموعات ذاتياً في المشاركة في إدارة البرنامج وتمويل مشاريع صغيرة

## رابعاً: برنامج النحل

دورة تدريبية في مجال تدريب مدربين في تربية النحل لعدد 20 من خريجي كلية الزراعة جامعة إب للاستفادة منهم كاستشاريين لدى الفرع.

نظراً لانعدام التمويل، فقد تم الاكتفاء بتنفيذ بعض الدورات التدريبية، حيث تم تدريب 538 نحالاً ونحالة في مديرية حزم العدين (إب) بتكلفة إجمالية 36,287 دولار. وكذا تم تنفيذ

## مجموعة نسائية تخفّض أسعار الدجاج اللّاحم وتغطي طلبات خمس مديريات أثناء الحرب

حل المشروع أكبر مشكلة واجهها بشراء منظومة كهربائية تعمل بالطاقة الشمسية للإضاءة وتدفئة الدجاج للتغلب على مشكلة انطفاء الكهرباء بشكل تام وارتفاع أسعار الوقود اللازم لذلك لتخفيض بذلك التكاليف التشغيلية في المشروع بشكل عام.

يضيف طارق أيضاً: "ثم وفر المشروع منتج الدجاج بشكل مستمر وكسر احتكار التجار الذين كانوا يأتون بها من خارج المنطقة بل وتم تغطية طلبات من 4 مديريات مجاورة خاصة بعد أن حيث انخفض سعر الدجاجة من (1500) ريال إلى (1000-1200) ريال ، وبجودة عالية مقارنة بالمنتجات المنافسة والسبب أسلوب الإنتاج الحديث والمتطور الذي دربنا عليه الصندوق الاجتماعي.

وتقول آمنة نصار عضوة في المجموعة "حصلنا على مكاسب جيدة من المشروع ساعدتنا في معيشتنا خصوصا في الظروف الصعبة الراهنة للبلاد. والأهم من ذلك استطعنا تكوين مدخرات للمشروع ستساهم في تحقيق طموحنا من خلال الدخول في تطوير أنشطة أخرى وبالتالي تحسين وضعنا المعيشي."

مجموعة الوفاق الوطني النسائية التي تحتضن 22 عضوة من عزلة وكية مديرية المغربية (حجة) تستمر في تنفيذ مشروع إنتاج الدجاج اللّاحم. بدأت المجموعة الإنتاج فعلياً في منتصف عام 2014، بعد أن دعمها الصندوق بالدورة الإنتاجية الأولى. حققت هذه المجموعة نجاحاً منقطع النظير، حيث لوحظ أن وتيرة أنشطة مشروعها قد زادت رغم الحرب والأزمات. وقد زادت الدورات الإنتاجية للمجموعة بسبب زيادة الطلب على الدجاج اللّاحم من السوق ولصعوبة وصول المنتجات المنافسة من خارج المنطقة. لا تخدم هذه المشاريع مديرية المغربية فقط بل إنها تغطي المديريات المجاورة لها مثل مديرية كحلان عفار و الجميمة (حجة) والسود والسودة (عمران) .

وقد بلغت الدورات الإنتاجية 10 دورات، وبلغت مدخرات المجموعة النقدية المتوفرة في صندوق المدخرات (غير الخمسة آلاف صوص الجاري تربيتها) الآن حوالي خمسة ملايين ريال أعدت الآن للدخول في مشروع جديد جاري التحضير له وهو عبارة عن محطة غاز للمنطقة.

ويقول طارق ناصر حسن المسئول المالي والإداري للمشروع عن سر النجاح خصوصا في الظروف الراهنة:



مجموعة إنتاجية ريفية من المحويت

## التدريب والدعم المؤسسي

تهدفُ التدخلاتُ في قطاعَي التدريب والدعم المؤسسي إلى تقديم الخدمات من خلال التدريب وبناء القدرات البشرية والمؤسسية لشركاء الصندوق من الاستشاريين، واللجان المجتمعية، وصغار الممولين، والفنيين، والسلطات المحلية، والمنظمات غير الحكومية، والمؤسسات الحكومية... الخ، والذين ترتبط أنشطتهم بأهداف الصندوق المتمثلة في التنمية المحلية وتخفيف من الفقر.

ويشتمل القطاع على التدريب والدعم المؤسسي والتدخل المتكامل.



## التقدم في المشاريع خلال 2015

تدريبهم والعزل والقرى المستهدفة من برنامج التدخل المتكامل واللجان التنموية التي تم تشكيلها وتدريب أفرادها.

نظراً لغياب التمويل خلال العام، تم تطوير ثلاثة مشاريع فقط في مجال الدعم المؤسسي (الجدول 19). وحدث خلال العام تقدم في مؤشرات مجالس القرى المشكلة والاستشاريين والمقاولين الذين تم

الجدول 19: مؤشرات التدريب والدعم المؤسسي

الدعم المؤسسي		التدريب		المؤشر
2015-2011	2015	2015-2011	2015	
220	3	441	0	عدد المشاريع التي تم تطويرها
24,033,418	473,744	16,005,120	0	التكلفة التقديرية للمشاريع التي تم تطويرها (دولار)
155	15	337	58	عدد المشاريع المنجزة
8,847,655	1,263,807	7,997,538	1,786,624	التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)
5,161,318	490,978	8,603,160	6,748,665	المنصرف (دولار)
75,065	9,398	74,101	17,604	المستفيدون المباشرون للمشاريع المنجزة-علي
32	48	41	45	نسبة المستفيدات من الإناث للمشاريع المنجزة (%)
110,915	15,619	432,394	293,321	العمالة الفعلية المؤقتة للمشاريع المنجزة (يوم عمل)

## التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة (2015-2011)

الجدول (20): التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة

مؤشرات المرحلة الرابعة (المخطط)	تراكمي (2015-2011)	2015	مؤشر النتائج
1500	3983	10	عدد مجالس القرى / تعاون القرى
2500	887	0	عدد المتطوعين الشباب الذين دربهم الصندوق في مجالات مختلفة (حسب النوع الاجتماعي)
1500	702	0	
1500	4868	0	عدد أعضاء السلطة المحلية الذين دربهم الصندوق في إطار برنامج التمكين للتنمية المحلية
3000	6446	204	عدد الأفراد والاستشاريين والمقاولين الذين دربهم الصندوق
90	55	0	عدد المنظمات غير الحكومية التي دعمها الصندوق
90	50	0	عدد السلطات المحلية التي دعمها الصندوق
2500	1832	0	عدد التجمعات المحلية التي دعمها الصندوق
27	-	26	عدد العزل المستهدفة-تدخل متكامل
464	-	364	عدد القرى المستهدفة-تدخل متكامل
162	-	150	عدد أعضاء اللجان التنموية التي تم إنشاؤها وتدريبها-تدخل متكامل
1602	-	1440	الأفراد الذين تم تدريبهم في المجالات التعليمية الفنية والزراعية

## الجدول (21): مؤشرات أداء قطاع التدريب والدعم المؤسسي

المشاريع المنجزة للفترة (2011-2015)		مشاريع تحت التنفيذ إلى نهاية 2015		المشاريع التي تم إنجازها في عام 2015		المشاريع التي تم تطويرها في عام 2015		القطاع
التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (مساهمة الصندوق) - دولار	عدد المشاريع	التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	عدد المشاريع	
8,945,369	362	5,284,436	107	1,885,848	60	0	0	التدريب
9,566,592	175	15,247,384	78	1,335,524	19	473,744	3	الدعم المؤسسي
9,193,030	144	9,668,228	89	3,623,913	29	0	0	التدخل المتكامل

## وضع تنفيذ المشاريع ميدانيا

## برنامج التمكين من أجل التنمية المحلية

مياه الشرب، وقامت مجالس تعاون القرى بتنفيذ مبادرات ذاتية مستدامة مثل صيانة الطرق وعمل حماية لبعض الآبار وفصول محو الأمية وعقد دورات في التثقيف الصحي والإسعافات الأولية. جاء تنفيذ هذه المبادرات بالتنسيق والعمل مع السلطة المحلية ومنظمات المجتمع المدني والقيادات الاجتماعية.

وفي مواجهة إعصار تشابيللا، بادرت اللجان التنموية بمنطقة ميفع بحضرموت بالتنسيق مع ممثلي منظمه اليونيسيف وقطاع التدريب بالصندوق، وقامت بأعمال الإحصاء لأضرار الأسر المتضررة - كلاً في منطقته- كمتطلب لبرنامج العيادات المتنقلة الذي نفذته منظمة اليونيسيف بالتعاون مع مؤسسة الأمل النسوية الاجتماعية للمتضررين من إعصار (تشابيللا). وكانت اللجنة همزة الوصل للمجتمع المحلي والمتحدث الرسمي له أمام الجهات والمنظمات الداعمة، إلى جانب الدور القيادي والإداري في إدارة هذه الأزمات وتحديد المشكلات التي تعانيها هذه المناطق، وتقديمها للجهات الداعمة بشكل منهجي بلغة الأرقام، الأمر الذي وفر الكثير من تشتيت الجهد والمال والوقت. وقامت اللجان أيضاً بتحديد مراكز إيواء ومخيمات للنازحين الوافدين إلى مناطقهم، وتسهيل وصول الخدمات إليهم مع التنسيق مع الداعمين وفاعلي الخير في تقديم الأغذية والملابس والأدوية، وإشعار النازحين بمواقع تقديم خدمات التطعيم (نساء + أطفال) وخدمات المعاينة والمعالجة والفحص المخبري خلال تواجد طواقم العيادات المتنقلة وبلغت حالات المعاينة في اليوم الواحد 86 حالة، وتطعيم نحو 60 طفلاً وطفلة.

يعمل البرنامج على تمكين السلطات المحلية من تبني التخطيط التشاركي، بما يتواءم مع الموارد المحلية المتاحة. كما يعزز العلاقات بين المجتمعات والسلطات المحلية ويدعم الاستفادة من رأس المال الاجتماعي المحلي.

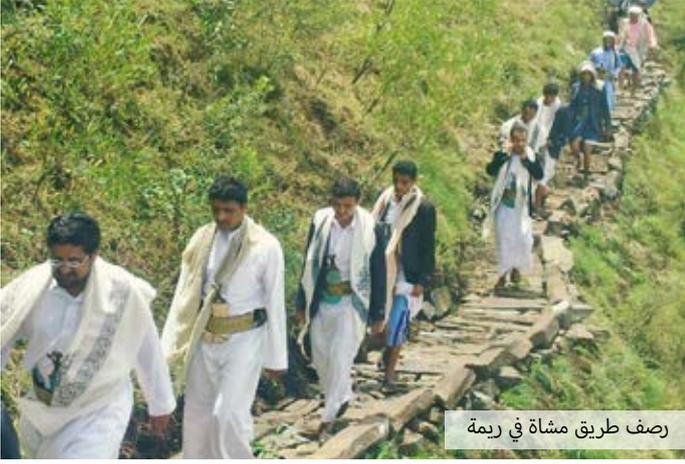
في عام 2015 فقط، قامت الأطر المجتمعية (مجالس تعاون القرى و اللجان التنموية للعزل) التي دعم الصندوق تشكيلها وتدريبها، بتنفيذ 1,998 مبادرة ذاتية في 34 مديرية و 11 محافظة يُنفذ فيها برنامج التمكين من أجل التنمية المحلية، وبكلفة تقارب 155.3 مليون ريال. وتركز أداؤها في تنفيذ مبادرات ذاتية بجهود ذاتية بدون تمويل من الصندوق استجابت بشكل فعال للآثار الإنسانية للصراع الذي تعاني منه البلاد وساهمت بشكل فعال تحقيق ارتفاع حقيقي للناس وتعزيز قيم التعاون والتكافل. وكانت أبرز الأدوار التي قامت بها تلك الأطر المجتمعية حصر النازحين واستقبالهم والتنسيق لتوفير متطلباتهم. وقد دعمت مجالس تعاون القرى واللجان التنموية في مساعدة المنظمات الدولية والمحلية غير القادرة على الوصول الآمن والاستجابة للاحتياجات الإنسانية الملحة للنازحين القادمين من مناطق الحرب في ظل العراقيل الأمنية التي تواجهها المنظمات الدولية.

وتجلب أدوارها من خلال تنفيذ مبادرات ذاتية نوعية مثل تسجيل وحصر النازحين، والمساعدة في تهيئة مراكز الإيواء وتوزيع المعونات الإنسانية لهم، كما قاموا بتقديم سلال غذائية لهم، واستقبال ومعالجة المرضى المقيمين والنازحين وإعداد قاعدة بيانات عن النازحين والأسر المعدمة، وصرف مبالغ مالية لهم، وكذا أعلاف لمواشيهم وصفائح وقطارات

## التدريب والتأهيل

استهدفت هذه الأنشطة مديريات مختلفة بحسب الاحتياج، واستفاد منها أعضاء في المجالس المحلية. وركزت على آلية ومنهجيات برنامج التمكين والتخطيط التنموي للسلطة المحلية والأطر المجتمعية التنموية ومنظمات المجتمع المدني، تجسيدا لأهداف اللامركزية الإدارية والمالية.

واشتملت هذه الأنشطة على بناء القدرات في المهارات الإدارية وآليات المتابعة وتدريب السلطة المحلية بالمديريات على قانون المناقصات والمزايدات والتنمية الحساسة للنزاعات وورش تبادلية الخبرات لمنسقي العزل بمديريات سامع والمخاء وحيفان، استهدف 45 منسقا (55% إناث). من ناحية أخرى، تم تدريب المقاولين والمتطوعين في مراكز النازحين على المشاركة المجتمعية وأعمال الخوص والإسعافات الأولية. كما عقدت ورش عمل ودورات تدريبية متنوعة أخرى بما في ذلك الدورات المتعلقة بالبحث السريع بالمشاركة والتثقيف الصحي وكذا حملات التوعية والسلامة المجتمعية للتعامل مع أضرار السيول والأعاصير التي ضربت المناطق القريبة من سواحل حضرموت، بالإضافة إلى الدعم النفسي وتنفيذ المسوح الميدانية وحصر النازحين وتقييم الأضرار وإدارة المخيمات ومراكز الإيواء.



رصف طريق مشاة في ريمة



تفاعل تمكين مجتمعي لتنفيذ مبادرات ذاتية بمحافظة ذمار - وصاب

## برنامج روافد

يؤهل البرنامج خريجي الجامعات من المناطق الريفية حتى يصبحوا مناصرون للتنمية الاجتماعية في مناطقهم. وينفذ البرنامج أنشطة متعددة بعضها ذات علاقة بالأشغال كثيفة العمالة وزيادة فرص العمل.

خلال هذا العام، قام البرنامج بتدريب 28 مدرباً (18 إناث)، ومناصرين جدد في قضايا التنمية لـ 23 شخصاً (إناث) من محافظة مأرب.

كما نفذ خريجو البرنامج في مختلف المحافظات العديد من المبادرات التطوعية الميدانية تمثلت في دعم جهود محو الأمية وإصلاح بعض الأثاث التالف وإعادة تشغيله في بعض المرافق الحكومية، وشراء معدات للمراكز الصحية وإعادة تأهيل بعض الطرق الريفية، وحملات التشجير والتنظيف والتوعية الصحية وإنشاء جمعيات شبابية جديدة والتبرع بالدم ومساعدة الفقراء والنازحين.

وقاموا أيضاً بأعمال تطوعية في مناطقهم منها القيام بمساعدة النازحين وإيوائهم في بيوتهم، ومساعدة عدد من الجهات الإغاثية في توزيع السلة الغذائية للنازحين، وكذلك حصر النازحين ومناطق النزوح وكذلك أسماء المؤسسات التي تأثرت بالحرب وإرسال عدد من الصور الفوتوغرافية التوضيحية.

وأتاح التدريب الذي وفره البرنامج لخريجيه الحصول على فرص عمل، فمُنذ بداية عام 2015، حصل أكثر من 615 شخصا (231 إناث) من خريجي برنامج روافد على فرص عمل قصيرة مع عدد من منظمات المجتمع المدني المحلية والدولية العاملة في اليمن. وحصل 202 خريجاً (87 إناث) على فرص عمل طويلة مثل تلك الجهات.



## منظمات غير حكومية

دراسة حالة منظمة المجتمع المدني، وإعداد قاعدة بيانات لتتبع أثر مشاريع المنظمات غير الحكومية التي تم رفع قدرتها، وكذلك مشاريع الدعم المؤسسي، مع متابعة مدى استدامة واستمرارية المنظمات التي تم دعمها من قبل الصندوق.

يحسّن ويعزز الصندوق قدرات المنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني من أجل تمكينها من تقديم خدمات فعالة للمستفيدين لا سيما في ظل الظروف الحالية وقد شملت الأنشطة المنفذة إصدار المسودة الأولية من الأداة الوطنية لتقييم منظمات المجتمع المدني، ومراجعة

## برنامج التدخل المتكامل

المحلية من المساهمة في التنمية المحلية بجهود ذاتية وكذا تعزيز دور السلطات المحلية في أوساط المجتمعات المهمشة والأكثر فقراً.

يهدف هذا البرنامج إلى تحسين الظروف المعيشية للفقراء من خلال تحسين الخدمات الأساسية وزيادة فرص الوصول إلى مثل هذه الخدمات، وكذا تنظيم وتمكين المجتمعات

الجدول 22: مؤشرات برنامج التدخل المتكامل

2015 - 2011	2015	المؤشر
227	0	عدد المشاريع التي تم تطويرها
23,853,936	0	التكلفة التقديرية للمشاريع التي تم تطويرها (دولار)
138	28	عدد المشاريع المنجزة
9,045,743	3,585,779	التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)
8,368,726	117,240	المنصرف (دولار)
103,200	24,403	المستفيدون المباشرين للمشاريع المنجزة - فعلي
51	51	نسبة المستفيدين من الإناث للمشاريع المنجزة (%)

و تشغيل 9,067,067 و تدريب 35 مجلد 27,405 وأمهات، وتفعيل دورها المجتمعي في تحسين العملية التعليمية وتدريب 120 نحالاً في مختلف المناطق على المعارف والمهارات الأساسية في تربية النحل وإنتاج العسل، ودعمهم ببعض الأدوات اللازمة لتربية النحل وبعض الخلايا الحديثة و تنفيذ شق (يدوي) وتأهيل وتحسين طريق خميس القوع-معينة (تجمع الزرم، الاثلوث، وصاب العالي، ذمار) بطول ستة كيلومترات و بناء وتأثيث وحدة صحية في المدابر (كعبندة، حجة) وتدريب 180 شخص (50% إناث) على صحة الحيوان وتغذية الحيوان في منطقة كرش (القيطة، تعز) و تنفيذ برنامج المدارس التجريبي للصحة من خلال (تشكيل وتدريب الفرق المدرسية وتنفيذ عدد من الأنشطة البيئية والصحية و تنفيذ حملات التثقيف الصحي في المدارس المستهدفة وتعزيز دور مشاركة المجتمع وتفعيل دور المدارس البيئي والصحي داخلها وخارجها). وبعد ذلك تم عمل تقييم أولي وتنفيذ ثلاث ورش عمل تعريفية ببرنامج التنمية المحلية في الحضر مع أعضاء السلطة المحلية في مديريات السبعين ومعين وبني الحارث بأمانة العاصمة.

### العمالة الفعلية المؤقتة للمشاريع المنجزة (يوم عمل)

خلال العام، انتهى البرنامج من إعداد دليل المدارس المعززة للصحة وإعداد وطباعة دليل الأخصائيين الاجتماعيين وتحديث الأدلة التنفيذية التابعة للبرنامج، وكذا المشاركة في تطوير مشروع التخفيف من التلوث في صنعاء، فضلاً عن إعداد تقرير عن آثار الأزمة على المناطق الريفية المستهدفة، وتنفيذ شبكة الري في بني نُسر (حجة)، وكذا تنفيذ حقل إضاحي لزراعة النخيل في منطقة المتينة مديرية الثحيتا (الحديدة) والاستعانة بالمبادرات الذاتية لتلييس وبناء سقوف لبعض السقايات الخاصة لخمس قرى في عزلة الاثلوث/وصاب العالي ذمار وعزلة بني سعد مديرية حزم العدين/ أب وكذا تأهيل آبار سطحية لمياه الشرب وخزانات لحصاد المياه في وصاب العالي.

كما شملت الأنشطة أيضاً بناء وتجهيز فصول دراسية في عدد من مناطق البرنامج وفتح 23 فصلاً للتعليم المجتمعي في وادعة (عمران) والمتينة (الحديدة) وميفع في المكلا (حضرموت) و تنفيذ برنامج الصرف الصحي التام في 45 قرية

## الجوانب الاقتصادية

وصيانة المدرجات والأراضي الزراعية في بني أسعد وذلك بغرض حمايتها من الانجرافات والتهدم. كما تم التدخل في مجال الصحة الحيوانية في مناطق البرنامج حيث قام العاملون في مجال صحة الحيوان بتقديم الخدمة البيطرية خلال فترة التقرير لـ 4,518 حيواناً ما بين (أبقار-أغنام-ضان) من اجل الحفاظ على الأصول الإنتاجية من الثروة الحيوانية في المناطق المستهدفة

استمر البرنامج في تنفيذ عدد من الأنشطة الاقتصادية في عدد من المناطق شملت تأهيل القنوات الزراعية ويعتبر هذا المشروع الذي بدأ العام الماضي أحد أهم المشاريع التي أثرت في حياة صغار المزارعين وعملت على تنويع وزيادة إنتاجية المحاصيل الزراعية. وقد قامت لجنة التشغيل والصيانة بصيانة القنوات بطول 8 كم في مناطق ردفان وباتيس والحيلة وبجهد ذاتي مجتمعي

## المشاركة المجتمعية

تم تنفيذ أنشطة تدعم قضايا عامة تخص المشاركة المجتمعية، كانت من أهمها:

وأنظمة أرشفة الكترونية للدراسات الخاصة بالبحث السريع وأرشفة عدد من دراسات البحث السريع بالمشاركة وتقارير مراقبة الجودة وتوفير دراسات إحصائية عن النازحين والأنشطة الإغاثية ومساندة فرع صنعاء في تنفيذ الآلية المجتمعية في معالجة التلوث البيئي الناجم عن تراكم المخلفات وتزايد القمامة في أمانة العاصمة.

• وفي ذمار، تم عمل نظام أرشفة للدراسات الخاصة بالبحث السريع وكذلك تشكيل اللجان المجتمعية، وذلك من خلال الأرشفة الإلكترونية في نظام أكسس، وتكوين مركز للدراسات تشرف عليه وحدة التدريب في الفرع، حيث تم أرشفة 375 دراسة منها 264 دراسة بمحافظة ذمار و111 بمحافظة البيضاء. كما عملت لجان التعاقدات على تنظيف البرك المائية للشرب في منطقة جبل الشرق للنازحين.

• إعداد وتطوير أدلة ومواد تدريبية في عن العمل المجتمعي بمشاركة المجتمع مثل دليل التوعية المجتمعية والميدانية ودليل التفعيل المجتمعي وتنظيم المجتمع المحلي ومراجعة دليل العمل الميداني في المشاركة المجتمعية ودليل الاتصال التنموي في إطار التنمية.

• وضع آلية تدخل وإخراج موجهات عمل ميدانية للعمل مع المجتمعات المحلية في المناطق الحضرية لتحقيق التنمية المستدامة.

• تصميم وإعداد آلية للعمل المشترك مع المجتمعات المحلية في الحضر لتحقيق التعااضد المجتمعي مع الجهات الرسمية بشكل مستدام وفعال.

• إعداد وتصميم الوسائل التوعوية والرسائل التعريفية وإعداد موجهات للعمل الميداني



مبادرة ذاتية في عزلة بني عمر قرية الروحاء

## الإطار (5)

## ريهام من طالبة إلى عضو مجلس تعاون قرية ومعلمة محو أمية

على مستوى جيد من التعليم فهي تدرس في الصف الثاني الثانوي وتتوي إكمال دراستها بالإضافة إلى هدف أهم وهو أن تصبح عضواً فاعلاً في قريتها ورسم البسمة والفرح في عيون الناس. تستطرد ريهام قائلة "تعلمت من برنامج التمكين من أجل التنمية المحلية أن الإنسان هو أساس التنمية وصانعها الحقيقي."

ريهام فتاة في مقتبل العمر ومن ذوي الفئات الأولى بالرعاية وعضوة بمجلس تعاون قرية سجيرية عزلة خدير البدو مديرية خدير/تعز. لم يمض على انتخابها سوى شهر حتى بدأت ثمار ثقة مجتمعها بها تتجسد في فتح فصل محو أمية لنساء القرية. تقول ريهام "تبرعت بشراء سبورة لأعلم نساء القرية بنفسي بعد شعوري بمسئوليتي في إفادة الناس" ريهام حائزة

## الإطار (6)

## فتيات "روافد" يواجهن الحرب بمؤسسة خيرية

إلى المنطقة. ثم قمنا ببدء تأسيس فرع لمؤسسة التراحم الخيرية في المنطقة وجمعنا، بتكاتف المجتمع نساء ورجالاً، مواد غذائية وملابس نظيفة ومبالغ مالية وغيرها لعدد من الأسر النازحة.

أصبح فرع المؤسسة همزة الوصل بين الأغنياء والفقراء في المنطقة وزادت أعمالها لتخفيف معاناة الفقراء والنازحين المتضررين من الصراع الذي يعصف بالبلاد. والآن نعمل في المؤسسة نقدم 20,000 ريال كمساعدة دائمة لكل مصاب بأي من الأمراض المزمنة (السرطان والفشل الكلوي وأمراض الكبد) نجتمعها أفراد المجتمع.

أعمل في المؤسسة كمتطوعة وبدون أي مقابل، وكل ما أتطلع إليه هو التخفيف عن معاناة المرضى ولو باليسير من الخير. وبعد وصول بعض المنظمات الإغاثية إلى المنطقة، استفدت وزميلي مما تدرنا عليه في برنامج روافد لتسهيل مهامها وتقديم المعلومات وتوزيع المساعدات الإغاثية للنازحين.

"قصتي مع برنامج روافد كانت بداية إلهام واكتشاف ذاتي مثير. فعندما قدّم فريق الصندوق الاجتماعي كلمته التعريفية عن البرنامج في كلية التربية حيث أدرس، تحمست كثيراً للمشاركة فيه لشعوري بأنه سيكون فرصة لن تتكرر لأضع بصمتي. كان ما سمعته من الفريق عن التطوع والمبادرات الشبابية الذاتية منحي الثقة لتعبئة استمارة الانتساب للتدريب في البرنامج، وكانت سعادتي أكبر بعد اختياري من بين العدد الكبير للمتقدمين.

فاقت استفادتي من البرنامج توقعاتي حتى آمنت بقدرتي على التغيير والتطوير عبر الأعمال التطوعية والمبادرات الذاتية.

بعد انتهاء البرنامج التدريبي رجعت إلى قريتي بشوق لأقوم مع زميلات في البرنامج وأخريات بتنفيذ أول تجاربي وهي حشد وتوعية مجتمعي بأهمية تقديم مساعدات بسيطة للنازحين الذين فروا من مناطق الحرب المجاورة إلى منطقتنا، والحمد لله جمعنا بعض المساعدات الأساسية للنازحين قبل وصول بعض المنظمات الإغاثية

ذكرى محمد حويتم

مديرية قعطة - محافظة الضالع

# التراث الثقافي

تساهم أنشطة قطاع التراث الثقافي في الجهود الوطنية للحفاظ على التراث الثقافي الغني والمتنوع والمُهدّد بشقيه المادي واللامادي (الثابت والمنقول) الغنيين بالقيم الأثرية والتاريخية والمعمارية والفنية المتميزة، وذلك بما يخدم - في نهاية الأمر - حفظ تراث اليمن وهويته، ويدعم تنشيط السياحة وتوفير فرص العمل وبناء وتأهيل القدرات الوطنية في هذا المجال.



تم خلال العام 2015 الموافقة على مشروع واحد بكلفة تقديرية تبلغ 1.77 مليون دولار.

### التقدم في تنفيذ وتطوير المشاريع

الجدول 23: مؤشرات قطاع التراث الثقافي

2015-2011	2015	البيان
109	1	عدد المشاريع التي تم تطويرها
30,626,860	1,770,000	التكلفة التقديرية للمشاريع التي تم تطويرها (دولار)
74	9	عدد المشاريع المنجزة
16,133,931	3,137,823	التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)
16,427,199	1,244,836	المنصرف (دولار) للمشاريع المنجزة
622,079	73,778	العمالة الفعلية المؤقتة (يوم عمل)

### التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة

الجدول 24 ملخص عن التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة

مؤشرات المرحلة الرابعة (المخطط)	تراكمي (2015-2011)	2015	مؤشر النتائج
510	1,274	643	عمال مهرة/ المهارات المكتسبة
190	269	16	فنيين مدربين / مهارات مكتسبة (مهندسين / أخصائيين آثار/ معماريين)
50	50	11	المواقع والمعالم الأثرية التي تم توثيقها/ حفظها/ إنقاذها

الجدول 25 المشاريع المطورة والجاري تنفيذها والمنجزة

المشاريع المنجزة 2015-2011		مشاريع تحت التنفيذ إلى نهاية 2015		التي تم إنجازها في عام 2015		التي تم تطويرها في عام 2015	
التكلفة التعاقدية	عدد المشاريع	التكلفة التعاقدية	عدد المشاريع	التكلفة التعاقدية	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية	عدد المشاريع
16,114,421	75	2,193,1249	44	3,142,449	9	1,770,000	1

بسبب توقف التمويلات جراء الأحداث توقفت معظم مشاريع القطاع باستثناء مشروع ترميم الجامع الكبير بصنعاء الذي تم الموافقة خلال هذا العام على تمويل المرحلة الخامسة منه ضمن برنامج الترميم الشامل الممول من قبل الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، الأمر الذي يفسر عدم اعتماد أية مشاريع أخرى خلال العام.

## المشاريع المنجزة

### ترميم وصيانة الجامع الكبير (صنعاء) - المرحلة الخامسة

على الرغم من الأوضاع السياسية والأمنية غير المستقرة تواصلت أعمال المشروع بوتيرة مختلفة عن السنوات الماضية وتأقلماً مع هذه الأوضاع تمت إعادة ترتيب الأولويات وتكييف أوقات وحجم العمل بحسب توفر التمويلات بالدرجة الأساسية ثم الأمنية بالدرجة الثانية وبحكم الأهمية الاستثنائية لهذا الصرح الديني والثقافي والتاريخي لكونه أحد أقدم المساجد الإسلامية بكل ما يحمله من قيم أثرية وتاريخية وفنية ومعمارية عالية فإنه يجري تنفيذ الأعمال فيه بما يتناسب مع مجموعة القيم التي يمثلها والتي تتعزز يوماً بعد يوم مع ما يتم العثور والكشف عليه تباعاً أثناء الترميم من مخطوطات وزخارف ولقى أثرية الأمر الذي يؤكد ويرسخ أهمية هذا المعلم العظيم على المستوى الوطني والإسلامي والعالمي مما يوجب تخطيط وتنفيذ أعمال الحفاظ عليه بحرص وعناية لضمان الحفاظ على أصالته، من جهة، ومن جهة ثانية ضمان استدامة تشغيله وبقائه.

وقد عانى الجامع خلال فترات مختلفة من الأضرار بسبب الأمطار الغزيرة والسيول والتدخلات والإضافات غير الملائمة للمبنى وملحقاته ومحيطه.

ووفق المنهج المقرر للتعامل مع هذا المعلم وبما يتفق مع الأسس والمعايير الدولية واشتراطات الحفاظ التي تراعي خصوصية المبنى ووظيفته المستمرة وفقاً للأسس والمعايير الدولية. كما أن تنفيذ المشروع يتم وفق آلية الإدارة الميدانية وعقد اتفاقيات تعاون مع معاهد دولية والاستعانة بخبرات ومهارات محلية ودولية بالتوازي مع تطوير قدرات الكوادر المحلية عبر برامج التدريب النظرية والتطبيقية والتي وصلت إلى مستوى اكتسبها الثقة على مواصلة عملها خلال الفترات الاضطرارية لسفر الخبرات الدولية.

ورغم التعقيدات والمشاكل الفنية التي وُجدت خلال العام وما مرت وتمرر بها البلاد من أوضاع غير مستقرة، إلا أنه تم التغلب على الكثير منها.

### المرحلة السادسة والأخيرة لترميم مسجد ومدرسة الأشرافية (تعز)

تم أواخر شهر يناير 2015 الافتتاح الرسمي والشعبي للمشروع بحضور رسمي متمثل بمحافظ محافظة تعز وأعضاء المجلس المحلي ومدراء المكاتب التنفيذية ورجال الأعمال والمهتمين وبمشاركة شعبية كبيرة. كما تم البدء بتنفيذ بعض الملاحظات المتبقية، لكن العمل توقف بسبب الحرب والصراع المسلح. كما أن جزءاً من المنارة الشرقية قد تضرر لنفس الأسباب.

### مشروع توثيق وإنقاذ جامع الشاذلي (المخاء، تعز)

استمرت أعمال الإنقاذ والترميم للمنارة ولجدران المسجد الأصلي حتى نهاية شهر مايو، حيث تم الانتهاء من ترميم الأجزاء العلوية من المنارة والجدارين الغربي والشمالي، كما استمر العمل في ترميم العناصر الخشبية المتبقية في شرفات المنارة وتجهيز المفقود منها، وتجدر الإشارة إلى أن كل الأعمال يتم تنفيذها بكوادر وطنية تم تدريبها في مشروع ترميم مسجد ومدرسة الأشرافية في تعز وتوقف المشروع وبشكل كامل بسبب الصراع المسلح.

### مشروع ترميم جامع الأشاعر (مدينة زيد، الحديدة)

نظراً للظروف التي تمر بها البلد ولشحة التمويل فقد اقتصر العمل خلال عام 2015 على إنهاء بنود العمل المفتوحة للوصول إلى الإغلاق الآمن للمشروع.

### مشروع إعداد مناهج الحفاظ على التراث المعماري

تمت المقارنة بين ما تم جمعه من المقررات الدراسية المتعلقة بالحفاظ على التراث المعماري والعمري في الجامعات اليمنية والمنطقة العربية والدولية التي تم تجميعها في المرحلة السابقة وتقييمها والبدء في وضع المسودة الأولية لمنهج الحفاظ. بالتنسيق مع مركز أثار/ الشارقة التابع للمجلس الدولي لدراسة حفظ وترميم الممتلكات الثقافية (ICCROM). ولكن العمل توقف بسبب الأوضاع الأمنية وعدم تمكن الخبراء الأجانب من القدوم للبلاد، وكذا شحة التمويلات.



## برنامج الأشغال كثيفة العمالة

يستهدفُ برنامجُ الأشغال كثيفة العمالة المجتمعات المحلية الفقيرة، ويهدفُ إلى استفادة هذه المجتمعات بطريقة مزدوجة: توفير دخل من أجور العمل في مشاريع البرنامج لحماية الأسر الفقيرة ضد الصدمات، وتوفير الأصول المجتمعية التي من شأنها أن تولد منافع مستقبلية. وَيُنَدَرُجُ في إطار الأشغال كثيفة العمالة برنامجُ النقد مقابل العمل، وقطاع الطرق.



## برنامج النقد مقابل العمل

الأجور فيها عن 60% من الكلفة الإجمالية للمشاريع. تتنوع تدخلات برنامج النقد مقابل العمل ما بين إنشاء وتأهيل المدرجات الزراعية، واستصلاح وحماية الأراضي الزراعية، وإدارة المساقط المائية، وتحسين الطرق الريفية، وحماية وتأهيل قنوات الري، وزيادة الغطاء النباتي، وخزانات حصاد مياه الأمطار، وحماية مصادر مياه الشرب، وحفر الآبار السطحية، وإنشاء حدائق غذائية منزلية، وتحسين الوضع الصحي والبيئي، الخ.

تستهدف مشاريع النقد مقابل العمل المناطق الريفية شديدة الفقر، وتجمعات العمالة غير الماهرة في المناطق الحضرية، وذلك لتوفير فرص عمل مؤقتة للفقراء في المناطق الفقيرة المتأثر بالصدمات الاقتصادية والتغيرات المناخية - كالجفاف - وارتفاع أسعار الغذاء والبطالة. حيث يعمل البرنامج مع المجتمع المستفيد بشكل مباشر في كافة مراحل المشروع في الأنشطة التي يفرز المجتمع أهميتها لخدمته، وتكون هذه التدخلات عادة ذات تقنية بسيطة وعمالة كثيفة لا تقل نسبة

الجدول 26: مؤشرات برنامج النقد مقابل العمل

المؤشر	عام 2015	2011 - 2015
عدد المشاريع التي تم تطويرها	33	567
التكلفة التقديرية للمشاريع التي تم تطويرها (دولار)	5,592,146	136,595,504
عدد المشاريع المنجزة	77	561
التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)	17,582,245	108,480,464
المنصرف (دولار)	17,486,366	108,284,317
المستفيدون المباشرين للمشاريع المنجزة - فعلي	118,543	828,514
نسبة المستفيدات من الإناث للمشاريع المنجزة (%)	50	49

تمت الموافقة في عام 2015 على 36 مشروعاً بكلفة تقديرية تقارب 6 ملايين دولار. وبلغ عدد المشاريع المنجزة خلال العام 66 مشروعاً، بينما بلغ عدد الأسر المستفيدة أكثر من 26,700 أسرة، وتولدت أكثر من 1.5 مليون فرصة عمل، وبلغ عدد المستفيدين المباشرين من الأجور حوالي 173,600 شخص. أما خلال المرحلة الرابعة، فقد بلغ عدد المشاريع المنجزة 521 مشروعاً، وبلغ عدد الأسر المستفيدة 162,810 وتولدت قرابة 11.1 مليون فرصة عمل، بينما بلغ عدد المستفيدين المباشرين من الأجور حوالي 1.1 مليون مستفيد.

الجدول 27: المُنَجَز عام 2015 والتقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة (2011-2015)

المؤشر	2015	المُنَجَز في المرحلة الرابعة	المخطط للمرحلة الرابعة
عدد المشاريع المنجزة	77	561	
عدد أيام العمل	1,086,167	10,852,921	15,770,000
عدد المستفيدين المباشرين من الأجور	166,993	1,058,283	1,316,000
عدد الأسر المستفيدة	25,691	162,812	202,461

## الجدول 28: توزيع تدخلات البرنامج

المنجزة في المرحلة الرابعة		خلال عام 2015					
		تحت التنفيذ		المنجزة		المطورة	
التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	عدد المشاريع	التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	عدد المشاريع
108,480,464	561	54,297,437	227	17,582,245	77	5,592,146	33

## الجدول 29: مخرجات برنامج النقد مقابل العمل للمرحلة الرابعة (2011 - 2015)

المخرجات	التدخل
4,441	مساحة الأراضي الزراعية المستصلحة (هكتار)
314,444	سعة المياه المتوفرة للشرب (متر مكعب)
235	طول الطرق الريفية التي تمت حمايتها/تحسينها/إعادة تأهيلها (كم)
1,043	عدد الآبار التي تمت حمايتها وإعادة تأهيلها
4,207	عدد المساكن المهددة من السيول، والتي تمت حمايتها
17,308	عدد الحمامات التي تم بناؤها
16,659	طول قنوات الري التي تم تشييدها (متر طولي)
2,159	عدد الحدائق المنزلية للغذاء
1,056	عدد السقايات الخاصة لحصاد مياه الأمطار
19,352	زراعة أشجار في أعلى المساقط المائية والوديان
43	تاهيل المراعي (هكتار)
300,140	مساحة رصف وتحسين الطرق (متر مربع)

## الجدول 30: المخرجات التراكمية لبرنامج النقد مقابل العمل (2008-2015)

المخرجات	التدخل
10,047	مساحة الأراضي والمدرجات الزراعية التي تمت حمايتها واستصلاحها (هكتار)
447,876	السعة الاستيعابية لخزانات حصاد مياه الأمطار (م <sup>3</sup> )
464	طول الطرق الريفية التي تمت حمايتها/تحسينها/إعادة تأهيلها (كم)
1,423	عدد الآبار التي تمت حمايتها وإعادة تأهيلها
5,040	عدد المساكن المهددة من السيول، والتي تمت حمايتها
17,308	عدد الحمامات التي تم بناؤها
25,382	طول قنوات الري التي تم تشييدها (متر طولي)
2,159	عدد الحدائق المنزلية للغذاء
440,402	مساحة رصف وتحسين الطرق (م <sup>2</sup> )
1,056	عدد السقايات الخاصة لحصاد مياه الأمطار
43	تاهيل مراعي (هكتار)

## الأنشطة والفعاليات خلال العام 2015

استخدموا أجورَ البرنامج في شراءِ الغذاءِ وتسديدِ الديون. أما التحديثات التي شهدتها البرنامجُ، فقد تجسّدت في دعم الفرز الذاتي داخل المجتمعات المستفيدة، وتحديث وتطوير آلية الاستهداف في البرنامج، وتدشين مشاركة السلطات المحلية في عدد من الفروع، وتدشين العمل مع منظمات المجتمع المدني وإشراكها في عمليات التدريب، وتعزيز آلية الشكاوي. وجرى كذلك صرف أجور 85% من المشاريع عَبْرَ مُقَدَّمي الخدمات المصرفية.

### الدروس المُستفادة والتحديات

بدأ البرنامج منذ بداية عام 2015 بتكييف آليات عمله بما يتناسب مع الظروف الأمنية الصعبة حالياً، وذلك من خلال الإدارة الميدانية المقيمة في مواقع المشاريع بصورة دائمة، مما أدى إلى تقليل مخاطر التنقل من وإلى مواقع المشاريع وتحسين جودة مخرجاتها.

أما أهم التحديات الماثلة أمام البرنامج، فإنّ تقلص الموارد المالية للبرنامج منذ نهاية عام 2014 شكل تحدياً حقيقياً يصعب معه الاستجابة للأوضاع الراهنة بالصورة المطلوبة. ومن جانبٍ آخر، فإنّ انعدام المشتقات النفطية في بداية عام 2015 وارتفاع أسعارها بعد ذلك شكل عبئاً إضافياً على تكلفة تنفيذ المشاريع، بالإضافة إلى ضعف الجانب الأمني في بعض المناطق، الأمر الذي أثر بشكل مباشر على إمكانية الوصول إلى هذه المناطق كونها واقعة في نطاق الصراعات.

تم تنفيذ العديد من الدورات التدريبية في فروع الصندوق في كل من المكلا، إب، تعز، الحديدة، وعمران، وذلك في المجالات ذات الصلة مثل تدريب المدربين في مجال المهارات الحياتية، وآلية تنفيذ الدراسات المجتمعية والفنية، ومراجعة الأداء وبرمجة الأعمال مع الأرصدة المتاحة وتسريع عمليات التصفية المالية والفنية، وتقييم الأداء في المشاريع وتحسين نقاط الضعف، والإشراف على المشاريع بآلية الإدارة الميدانية. إضافة إلى التوعية بمخاطر سوء التغذية وأضرار القات. وقد استفاد من هذه الدورات مسؤولي البرنامج في الفروع ومهندسون واستشاريون ومحاسبون ماليون واستشاريون مجتمعيون (من كلا الجنسين).

أقيمت أيضاً ورشة مع رؤساء وأمناء المجالس المحلية وأعضاء الهيئات الإدارية في أرخبيل سقطرى بغرض التوعية بأهداف ومعايير واشتراطات البرنامج وآلية ترشيح المناطق المستهدفة واختيار الأصول المجتمعية، كما عقدت بعض الورش مع اللجان المجتمعية في بعض المشاريع بفرع عمران بغرض التعريف بآليات البرنامج وواجبات وحقوق وأدوار كل جهة، بالإضافة إلى ورشة أخرى عقدت في فرع عدن وهدفت إلى بناء قدرات منظمات المجتمع المدني، خصوصاً فيما يتعلق بتدريب الشباب على المهارات الحياتية في مشاريع تشغيل الشباب التي تم تدشينها مؤخراً في عدة محافظات.

### أثر البرنامج والتحديثات

تمثّل الأثر الرئيس الذي أحدثه البرنامج على المجتمعات المستهدفة في إفادة 95% من المستفيدين بأنهم



تأهيل آبار واستصلاح أراضي زراعية في تكريب النخيل - سرهين - سقطرى

## الاطار (7)

## حصاد المياه وتأهيل خور تصريف مياه الأمطار في جزيرة كمران

وانطلاقاً من هدفَي برنامج الأشغال كثيفة العمالة (النقد مقابل العمل) الرئيسيين المتمثلين في تخفيف معاناة الأسر الفقيرة المتأثرة بالأوضاع الراهنة عبر خلق فرص عمل مؤقتة وفق مبدأ الأجر مقابل العمل، واستثمار تلك الفرص في تنفيذ مشاريع مفيدة لخدمة المجتمعات المستهدفة، فقد كان من حسن حظ الجزيرة مطابقتها لمعايير البرنامج، حيث قام البرنامج بتنفيذ مشروع حصاد المياه وتأهيل خور تصريف مياه الأمطار الذي شمل عدة تدخلات وأهمها إعادة تأهيل خور قرية كمران بطول 1,776 متراً بمتوسط عرض 4 أمتار ومتوسط عمق متر واحد عن طريق إزالة الترسبات والتوسعة والتعميق مع إضافة 4 ممرات للعبور الآمن للمستفيدين والعربات وإنشاء 8 جسور لعبور السيارات ووسائل النقل الأخرى والذي أدى إلى تصريف مياه الأمطار بصورة آمنة إلى البحر، وشهد المستفيدون بأنه الموسم الأول الذي لم تتعرض فيه منازلهم لأي تهديد من السيول، كما أنهم لم يشاهدوا تلك المستنقعات من المياه الراكدة التي يرونها منذ سنوات طويلة بعد كل موسم من مواسم الأمطار.

وقد تم تنفيذ كل تلك المكونات بواسطة الأهالي متحدين كافة الظروف والمعوقات المحيطة بهم حيث عملوا بكل طاقاتهم من أجل استغلال فرص العمل التي منحت لهم خلال هذه الفترة العصبية لتعنيهم على توفير الغذاء الأساسي لأهليهم من جانب، وتوفير بيئة صحية آمنة من جانب آخر وقد وصف المستفيد عبد الله علي استفادته بقوله:

**((اشتغلت مع الصندوق واستفدنا أكلنا وشربنا من المشروع واشترت حمار لأحمل عليه الماء والآن الحمد لله نحن في نعمه)، كما أضافت إحدى المستفيدات من المشروع: (الصندوق عز الناس زوجي تعبان مكسر على القعاده وأني محملاهم والدكان ما يهب لك نشي سفارة فيان نروح دحين الحمد لله)).**

بتكلفة إجمالية بلغت 258,600 دولار، استهدف المشروع 325 أسرة، وتولّد عنه 25,125 يوم عمل (منها 2,893 للنساء)، وصاحَبَ التنفيذ تدريب 38 رب أسرة على رأس العمل على النحو التالي: 15 بنائين، 3 مقلعي أحجار، 16 قطاعي أحجار، و4 معلمي تلايس.

جزيرة كمران هي إحدى الجزر اليمنية الواقعة في الساحل الغربي للجمهورية اليمنية وتعد إدارياً إحدى مديريات محافظة الحديدة، تبلغ مساحتها حوالي 108 كيلومتر مربع، ويقدر عدد سكانها 3,032 نسمة (بحسب تعداد 2004)، وتتكون الجزيرة من ثلاث مناطق هي مدينة كمران، وقرية مكرم، وقرية اليمان. يعاني سكان الجزيرة من تفشي الفقر بين أوساطها بسبب محدودية مصادر الدخل والتي تقتصر على الصيد كمصدر دخل رئيسي، أما في مواسم الأمطار واشتداد الرياح التي يصعب حينها ممارستها أنشطة الاصطياد فإن الأهالي يضطرون للهجرة الداخلية إلى المدن المجاورة بحثاً عن فرص عمل لاكتساب لقمة العيش.

علاوة على وقوع الجزيرة تحت خطوط الصراع المسلح الذي تشهده البلاد منذ مارس 2015، فإنها قد تأثرت بإعصار تشابلا الذي ضرب المنطقة مؤخراً، مما ضاعف معاناة أهالي الجزيرة، كما أن حصول الأمطار المفاجئة من حين لآخر، والتي يفترض أن تستفيد منها الجزيرة لسد الحاجة الشديدة للمياه، ضاعفت معاناة سكان الجزيرة، نظراً لتدفق السيول الناتجة عن الأمطار الغزيرة إلى داخل القرى وتعريض المنازل للخطر بسبب تراكم الرسوبيات والمخلفات في قناة تصريف مياه الأمطار إلى البحر، والتي تسمى بالخور والذي كان يحمي القرية منذ سنوات طويلة، كما أن قيام الأهالي بردم الأجزاء المقابلة لمنازلهم لتكون نقاط عبور إلى الجهة المقابلة قد ساهم أيضاً في تلك المشكلة، وذلك لجهلهم بالعواقب المترتبة على ذلك والمتمثلة في ضعف تصريف مياه الأمطار وعودتها إلى منازل القرية بشكل عام.

وبذلك أصبحت مواسم الأمطار تمثل كارثة للأهالي، حيث يظلون حبيسي منازلهم، منقطعين عن المناطق المجاورة لدرجة لا تمكنهم حتى من شراء احتياجاتهم الأساسية من الغذاء، ناهيك عن المستنقعات التي تخلفها السيول داخل القرية والتي تعتبر بيئة ملائمة لتكاثر البعوض وتفشي الأمراض...

**وقد صور هذه المشكلة المستفيد مقبول سعيد مقبول، قائلاً:**

((انجزو لنا مشروع خيالي البحر كان ايام الريح والمطر يدخل ويهدم البيوت والملوحية تدخل إلى الداخل والصيادين لا يروحوا يشتغلوا بالصيد من كثرة الريح لمدة 4 شهور ما يكون معهم شي والصندوق ما قصر)).

## قطاع الطرق

الريفية إلى أقصى حدٍّ ممكن، والاستخدام الأمثل للموارد المحلية المتاحة مع الاعتماد على العمالة اليدوية في التنفيذ، وتحسين جودة الاستهداف للمشاريع بالتركيز على المناطق الريفية الفقيرة والأكثر احتياجاً وجيوب الفقر في المناطق الحضرية، وكذا رفع كفاءة الضباط والاستشاريين وتحسين الأداء إدارياً وبنياً.

ومن خلال تبني مشاريع رصف شوارع في مراكز المحافظات والمدن الثانوية، يهدف القطاع إلى توفير فرص عمل مؤقتة تستفيد منها العمالة غير ماهرة وشبه الماهرة المتواجدة في مراكز المدن الرئيسية والثانوية، وكذلك معالجة الأوضاع البيئية السيئة في المناطق المستهدفة والتي غالباً ما تكون جيوب فقر وذات كثافة سكانية مرتفعة.

نظراً للتشتت السكاني والجغرافي الكبير الذي تعاني منه بلادنا، حيث يتوزع السكان على أكثر من 130 ألف تجمع سكاني و3,426 منطقة حضرية.. يأتي الدور الهام والحيوي الذي تلعبه الطرق الريفية في ربط تلك التجمعات - خاصة النائية منها - بالمناطق الحضرية، وبما يسهل الوصول إلى الخدمات الأساسية (الصحية، والتعليمية، والسلع الغذائية الأساسية) وكسر حاجز العزلة والفقر في تلك المناطق، بالإضافة إلى تعزيز المقومات الاقتصادية عن طريق تسهيل نقل المنتجات الزراعية، وتخفيض كلفة النقل.

وتتمثل توجهات قطاع الطرق في الصندوق الاجتماعي في ربط القرى والأسواق ومراكز توفر الخدمات الاجتماعية، وزيادة المحتوى التشغيلي (نسبة العمالة) للمشاريع، وخلق فرص عمل مؤقتة بتقليص دور المعدات في مشاريع الطرق

الجدول 31: مؤشرات قطاع الطرق

2015-2011	2015	البيان
368	0	عدد المشاريع التي تم تطويرها
109,774,509	0	التكلفة التعاقدية للمشاريع التي تم تطويرها (دولار)
274	32	عدد المشاريع المنجزة
76,322,291	7,598,049	التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)
63,069,430	1,557,159	المنصرف (دولار) على المشاريع المنجزة
1,042,896	84,013	المستفيدون المباشرون من المشاريع المنجزة
50	50	نسبة المستفيدات من الإناث للمشاريع المنجزة (%)
2,388,815	261,005	العمالة الفعلية المؤقتة (يوم عمل)
1,168	0	طول الطرق التي تم تحسينها وحمايتها (كم)
109,774,509	0	المساحة المرصوفة للشوارع (متر مربع)

تلك الصعوبات فقد تم انجاز 32 مشروعاً من مشاريع القطاع التي كانت تحت التنفيذ خلال العام.

يلاحظ من الجدول انه لم يتم تطوير مشاريع خلال العام 2015، وذلك يعود إلى الأوضاع التي مرت ولا زالت تمر بها البلاد وما نتج عنها من توقف لمعظم التمويلات، إلا انه بالرغم من

الجدول 32: المُنجَز عام 2015 والتقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة (2011-2015)

المؤشر	2015	المنجز خلال المرحلة الرابعة	المخطط للمرحلة الرابعة
عدد المشاريع المنجزة	32	274	
عدد أيام العمل	261,005	2,311,383	3,000,604
عدد المستفيدين	84,013	1,042,896	438,000*
طول الطرق التي تم حمايتها وتحسينها (كم)	170	1,168	1,300

\*المخطط من الطرق الريفية فقط

إلى 4 مشاريع تدريب وبناء قدرات. وفيما يخص المشاريع تحت التنفيذ حتى نهاية العام 2015، بلغت 100 مشروع موزعة على 83 مشروع طرق ريفية و17 مشروع رصف شوارع.

تم خلال العام 2015 إنجاز 32 مشروع طريق ريفي، بالإضافة إلى مشروع رصف شوارع. وبذلك وصلت عدد المشاريع المنجزة خلال الفترة (2011-2015) إلى 274 مشروعاً، منها 200 مشروع طريق ريفي و70 مشروع رصف شوارع، بالإضافة

الجدول 25: توزيع تدخلات القطاع

المنجزة في المرحلة الرابعة		خلال 2015					
		تحت التنفيذ		المنجزة		المطورة	
التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	عدد المشاريع	التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد المشاريع	التكلفة التقديرية (دولار)	عدد المشاريع
76,354,788	274	34,277,207	100	7,600,521	32	0	0



رصف طريق ريفية برأس النبهان الإيفوع-لحج



# تتمية المنشآت الصغيرة والأصغر

يساعد برنامج تتمية المنشآت الصغيرة والأصغر على تخفيف البطالة ورفع مستوى المعيشة لمحدودي الدخل عن طريق تقديم الخدمات المالية وغير المالية للبرامج والمؤسسات التي تدعم المشروعات الإنتاجية والخدمية الصغيرة وتحسين المهارات.



## التقدم المحرز عام 2015

برامج ومؤسسات التمويل الأصغر قامت بإعادة النظر في اتخاذ الإجراءات اللازمة لتمويل أصحاب المشاريع المدرة للدخل نتيجة عدم استقرار الوضع.

قامت الوحدة خلال عام 2015 بتطوير 3 مشاريع لوكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر وقد بلغ إجمالي التكلفة التعاقدية لتلك المشاريع حوالي 1.25 مليون دولار، كما بلغ إجمالي المبالغ المنصرفة للمشاريع المنجزة قرابة 8 ملايين دولار ووصل إجمالي عدد المشاريع المنجزة 22 مشروعاً (منها 13 مشروعاً لقطاع المنشآت الأصغر و9 مشاريع لقطاع خدمات الأعمال).

خلال عام 2015، وبالرغم من الظروف التي تمر بها البلاد لا يزال الصندوق يلعب دوراً رئيسياً في مواصلة تقديم دعمه لقطاعي الخدمات المالية وخدمات الأعمال للاستمرار في تقديم خدماتها لأصحاب الأنشطة المدرة للدخل فقد قامت وحدة تنمية المنشآت بإعداد خطتها لعام 2015 حيث كان مخططاً تنفيذ 38 مشروعاً بتكلفه تقديرية تزيد عن 17 مليون دولار حيث تم إدخال بيانات تلك المشاريع في نظام المعلومات وتطويرها إلى مشاريع تحت الأعداد، ونتيجة لتلك الأوضاع استدعت الوحدة أخذ الحيطة للتقليل من مخاطرة تمويل برامج ومؤسسات التمويل الأصغر في هذه الظروف كما رافق ذلك بأن

## التقدم المحرز في المرحلة الرابعة

ريال (ما يعادل 200 مليون دولار تقريباً)، وذلك على الرغم من أن أزمة عام 2015 قد أثرت بشكل كبير على بعض مؤشرات المرحلة الرابعة، خاصة مؤشر نسبة محفظة القروض في خطر لبرامج ومؤسسات التمويل الأصغر، والتي وصلت إلى 56%، وتسرب عدد من موظفيها، وإغلاق عدد من فروعها وتراجع عدد المستفيدين النشطين.

وخلال المرحلة الرابعة (2015-2011) وصل إجمالي عدد المستفيدين المباشرين للمشاريع إلى حوالي 277 ألف مستفيد (71% إناث) من إجمالي 99 مشروعاً منجراً بقيمة 33.6 مليون دولار، ولدت أكثر من 34 ألف يوم عمل. ووصل إجمالي عدد القروض الموزعة للمستفيدين والمستفيدات تراكمياً 320,611 قرضاً بقيمة إجمالية 58 مليار



الجدول 34: مؤشرات محفظة القروض لبرامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر حتى نهاية شهر ديسمبر 2015

م	البرنامج	عدد العملاء (نشطون)			الأرقام التراكمية	محفظة القروض في المخاطرة (%)	محفظة القروض (مليون ريال)	محفظة القروض في المخاطرة (%)	عدد القروض		منطقة العمل		
		مقترضون	النساء (%)	الإجمالي					موظفين	عدد		مستوي القروض	
													FSS
1	بنك الأمل للتمويل الأصغر	37,671	39	122,377	13,894	136,647	9.51	2,414	122	251	93	152	أمانة العاصمة، أب، تعز، ذمار، المكلا، الحديدة، عدن، حجة، عيس
2	مؤسسة عدن للتمويل الأصغر	13,515	73	10,774	5,007	52,402	100	833	40	74	20	91	دار سعد، الربيقة، المعلاء، التواهي، خور مكسر، كريتر - عدن، لحج، الضالع
3	المؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر	11,568	58	25,295	7,952	109,409	52.80	467	51	114	40	54	أمانة العاصمة، تعز، إب، القاعدة، ذمار، يريم، حجة، لحج، الحديدة، الضالع، عدن، المحويت
4	برنامج حضرموت للتمويل الأصغر	6,945	29	4,503	5,249	43,984	34.02	746	20	56	44	47	حضرموت (سيئون، تريمر، السوم)
5	مؤسسة نماء للتمويل الصغير والأصغر	6,843	30	3,010	6,986	79,727	53.38	369	79	116	62	76	صنعاء، تعز، عدن، الحديدة، اب
6	برنامج أزال للتمويل الأصغر	3,909	65	2,556	3,935	47,879	44.02	320	35	80	33	49	أمانة العاصمة
7	برنامج التضامن للتمويل الأصغر	3,873	30	0	8,830	38,640	20.53	430	84	106	71	71	أمانة العاصمة، تعز، الحديدة، عدن، اب، حضرموت، عمران
8	مصرف الكريمي للتمويل الأصغر الإسلامي	3,686	4	341,075	8,272	17,850	53.7	780	58	86	22	24	أمانة العاصمة، تعز، اب، عدن، الحديدة، ذمار، المكلا، سيئون
9	برنامج الاتحاد للتمويل الأصغر	3,562	100	0	2,767	50,330	100	289	30	80	42	54	أبين (زنجبار، خنفر، أحور)، المكلا، الشحر، عدن
10	شركة الأوتال للتمويل الأصغر تقرير شهر ابريل 2015	1,546	79	0	4,088	81,945	100	93	21	41	68	90	تعز (الكمب، حوض الأشراف، الراهده، صينته، القاعدة)
11	مشاريع مدرة للدخل				20,468	107,641							مناطق مختلفة
	الإجمالي	93,118		509,590	87,448	766,454		6,741	540	1,004			

## الجدول 35: مؤشرات قطاع تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر

2011 - 2015	2015	البيان
	3	عدد المشاريع التي تم تطويرها
	1,246,625	التكلفة التقديرية للمشاريع التي تم تطويرها (دولار)
99	22	عدد المشاريع المنجزة
33,559,656	7,969,561	التكلفة التعاقدية للمشاريع المنجزة (دولار)
33,544,122	7,954,028	المنصرف (دولار)
276,930	73,050	المستفيدون المباشرين للمشاريع المنجزة
71	71	نسبة المستفيدات من الإناث للمشاريع المنجزة (%)
34,480	1,461	العمالة الفعلية المؤقتة (يوم عمل)

الجدول 36: التقدم في تحقيق مؤشرات المرحلة الرابعة لقطاع تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر (2011-2015)

مؤشرات المرحلة الرابعة 2011 - 2015 (المخطط)	2015	مؤشر النتائج	
100 ألف مستفيد ومستفيدة نشطين	93,118	93%	نسبة وعدد المقترضين النشطين حتى نهاية 2015 بنسبة 93% من إجمالي المخطط له
60%	55%	55%	نسبة المستفيدات المقترضات (النشاطات)
6	2	33%	الزيادة في عدد الفروع في المناطق الريفية
5%	51%	51%	جودة محفظة القروض (نسبة المحفظة في خطر) نهاية 2015
7	0	0%	عدد المؤسسات المستدامة مالياً نهاية 2015
%150	26%	26%	متوسط رصيد القرض كنسبة من إجمالي الناتج المحلي نهاية 2015

الجدول 37: مؤشر أداء قطاع تنمية منشآت التمويل الأصغر

المشاريع المنجزة 2015 -		المشاريع تحت التنفيذ إلى نهاية 2015		عدد المشاريع التي تم إنجازها في عام 2015		عدد المشاريع التي تم تطويرها عام 2015		القطاعات/ البرامج الفرعية
التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد	التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد	التكلفة التعاقدية (دولار)	عدد	التكلفة التقديرية (دولار)	عدد المشاريع	
33,559,656	99	17,718,193	40	7,969,561	22	1,246,625	3	تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر

أثرت الأزمة الحالية على تقديم الخدمات المالية وغير المالية والتدريب وخاصة على توزيع القروض للمستفيدين وتوقف عدد من فروع تلك البرامج والمؤسسات كلياً عن أداء عملها خاصة في مدن صنعاء وتعز وعدن والحديدة وإب، كما أثرت الأزمة أيضاً على تنفيذ 38 مشروعاً تم التخطيط لتنفيذها هذا العام. أثرت الأزمة الحالية على تقديم الخدمات المالية وغير المالية والتدريب وخاصة على توزيع القروض للمستفيدين وتوقف عدد من فروع تلك البرامج والمؤسسات كلياً عن أداء عملها خاصة في مدن صنعاء وتعز وعدن والحديدة وإب، كما أثرت الأزمة أيضاً على تنفيذ 38 مشروعاً تم التخطيط لتنفيذها هذا العام.

بتكلفة تقديرية تزيد عن 17 مليون دولار. بالإضافة إلى المشاريع التي تم تطويرها هذا العام، بلغ إجمالي تمويلات الصندوق لقروض كل من المؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر وبرنامج أزال للتمويل الأصغر الإسلامي 1.07 مليون دولار، مع توقيع اتفاقية تمويل لبرنامج أزال بمبلغ، وقدره 232,721 دولار.

### وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر:

ضمن مكون سلاسل القيم لقطاع البن والعسل والمحاصيل الموسمية، وكذلك المرحلة التوسعية لتدريب سيدات الأعمال في مجال الإدارة وقد بلغ إجمالي ذلك الدعم حوالي 1.6 مليون دولار.

لا يزال الصندوق الممول والداعم الرئيسي للوكالة بهدف استمرار أعمالها لتقديم الخدمات غير المالية في كل من مركزها الرئيسي وفرعيها في محافظتي عدن والمكلا وكذلك استمرارية تنفيذ مشاريعها في مجال تطوير وتوظيف الشباب

### شبكة اليمن للتمويل الأصغر:

يعتبر الممول الرئيسي للشبكة لدعم كافة أنشطتها ومشاريعها فقد تم تمويلها هذا العام بمبلغ 71,144 دولاراً كمنحة لتنفيذ أنشطتها في مجال التدريب وتطوير المنتجات.

### بنك الأمل للتمويل الأصغر:

قام الصندوق بتمويل بنك الأمل بمبلغ 22,500 دولار يمثل الدفعة الثانية من مساهمته في دعم البنك في تطوير منتجي التمويل الصغير والإسكان.

### شركة الأوائل للتمويل الأصغر:

قدم الصندوق دعماً لشركة الأوائل بمبلغ 13,887 دولاراً مقابل استشارات للشركة في الجوانب الإدارية وتيسير أعمالها.

### مؤسسة نماء للتمويل الأصغر:

قام الصندوق بمنح مؤسسة نماء بمبلغ 7,467 دولار من منحة الحياة الكريمة لدعم المؤسسة في مجال الدعاية والإعلان.

### المؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر:

مؤل الصندوق محفظة قروض المؤسسة الوطنية بمبلغ 698,162 دولار.

### برنامج أزال للتمويل الصغير والأصغر الإسلامي:

قام الصندوق بتمويل محفظة قروض برنامج أزال للتمويل الصغير والأصغر الإسلامي بمبلغ 80 مليون ريال ما يعادل 372,353 دولاراً.

### الدعم الفني لتطوير الأنظمة الآلية:

الميداني من المستفيدين لتوثيق وتنظيم عملية التحصيل في الظروف الراهنة.

وقام الصندوق أيضاً بتطوير نظام إصدار اتفاقيات المشاركة والبيع الخاصة بالصندوق بشكل آلي كذلك تم تحسين نظام المؤشرات لغرض الرسوم البيانية لأداء المؤسسات والوحدة وعملية التحليل المالي (سيب).

كما نفذ الصندوق المصادقات الميدانية على محفظة قروض برنامج الاتحاد للتمويل الأصغر/أبين من أجل ضمان إيصال تلك الخدمات إلى الفئة المستهدفة.

استمر الصندوق في تعزيز البناء المؤسسي لبرامج ومؤسسات التمويل الصغير والأصغر بهدف تحسين أدائها ورفع كفاءة قدرات ومهارات كوادرها في مجال تطوير الأنظمة الآلية بحسب احتياج برامج ومؤسسات التمويل الأصغر. وقام الصندوق بدراسة احتياجات المؤسسات التمويلية الأصغر الناشئة عن التدايعات المختلفة للصراع مثل آلية تنظيم السداد عن طريق البنوك وفروع البريد ليستفيد منها برنامج أزال للتمويل الأصغر الإسلامي وسيستفيد أيضاً منها برنامج حزموت للتمويل الأصغر بتيسير إدارة ومراجعة السداد القائم مع البريد، كما تم تصميم آلية أخرى للسداد

### المقترحات والتقارير:

برامج ومؤسسات التمويل الأصغر.

وقد شهد عام 2015 تراجُع نمو محفظة قروض شركاء التمويل الأصغر إلى أكثر من 27 مليون دولار، كما وصل عدد المقترضات والمقترضين من شركاء التمويل الأصغر إلى 93,297 مقترضاً نشطاً وبلغ عدد المدخزين 509,590، وبلغ إجمالي عدد القروض تراكمياً 766,454 قرصاً، وبلغ إجمالي المبالغ الموزعة تراكمياً حوالي 407 ملايين دولار.

قام الصندوق بتنفيذ عدد من المقترحات والدراسات من أجل تقوية عمل برامج ومؤسسات التمويل الأصغر والتغلب على تداعيات الصراع، ومنها مقترح بالإجراءات أثناء الأزمة الراهنة وبعدها، وإعداد تقرير متكامل عن أوضاع التمويل الأصغر في اليمن أثناء 2015، ومقترح لإنشاء صندوق ضمان التمويلات للعملاء، وإعداد سياسة رسمية لبرامج قروض مؤسسات التمويل الصغير، وإعداد لائحة التكافل لعملاء

## وكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر

وفي إطار مشروع "تطوير مهارات الصياد التقليدي" (في عدن وأبين)، تم توفير دورات تدريبية لعدد من الصيادين، ومن ثمّ قامت الوكالة بتقديم دعم للصيادين الذين أنهوا التدريب بأجهزة نظام تحديد المواقع الجغرافية (GPS).

وشهد مشروع "تدريب مالكات المشاريع" (وبت) تنفيذ عدة أنشطة خلال العام، منها تدريب مالكات المشاريع على البرنامج الخاص بالمشروع، وتنفيذ ورش متابعة وجلسات إرشادية.

أما مشروع "نساء اليمن موجودات"، فقد شهد تنفيذ ورشة عمل للسيدات لمناقشة أثر الصراع على المرأة اليمنية ومشاريعها، وتم ربط سيدات اليمن بالعالم الخارجي عبر مناقشة مباشرة مع المانحين والجهات المعنية لأهمّ مشاكل السيدات.

وفي سياق تنفيذ مشروع "مبادرة"، تم تنظيم الورشة الافتتاحية لمرحلة الإرشاد، وورش رابط الرياديين مع الموجهين.

وجرى - ضمن أنشطة مشروع "شباب في ظل الصراع" - تنفيذ دراسة عن وضع الشباب في ظل الوضع الراهن في اليمن. وفي مشروع "مناخ الأعمال اليمني"، تم إعداد دراسة لتوفير لمحة عن آراء المستثمرين وشعورهم تجاه مناخ الأعمال. وفي إطار تنفيذ مشروع "أثر الأزمة على القطاع الخاص"، نُفِّذت دراسة في مجال رصد آثار الأزمة الراهنة على أنشطة القطاع الخاص.

وفي سياق تنفيذ مشروع "وابل" (حضرمت، صنعاء، ذمار) تم تنظيم معرض زراعي ضمن أنشطة المهرجان الخاص بالمشروع.

يُعتبر الصندوق الممول الرئيسي لوكالة تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر لاستمرار أعمالها للمرحلة الثانية لتقديم الخدمات غير المالية في كل من مركزها الرئيسي وفرعها في محافظة عدن ومدينة المكلا (حضرمت)، وكذلك استمرارية متابعة مشاريعها في مجال تطوير وتوظيف الشباب ومكون سلاسل القيم لقطاع البن والعسل والمحاصيل الموسمية، وكذلك المرحلة التوسعية لتدريب سيدات الأعمال في مجال الإدارة.

وقد قامت الوكالة خلال عام 2015 بتنفيذ عدة أنشطة في مجال خدمات تنمية الأعمال لأصحاب المشاريع الصغيرة والأصغر، حيث تم خلال العام تنفيذ ورش عمل لمعرفة احتياجات القطاع الخاص (المدارس الخاصة) وكذلك في مجال اعتماد الطاقة الشمسية في إنارة الطرق العامة.

كما شهد العام تنفيذ دورات تدريبية عديدة. ففي إطار "مشروع بيننس إدج" (Business Edge) تم تنظيم دورات لتدريب مدربين استهدفت مهندسين زراعيين، وتدريب زراعي (تقني) استفاد منه مزارعون، مع توفير حقول إيضاحية كاملة (شتلات وشبكة ري وشاش ومالش زراعي) وكذلك حقول إيضاحية جزئية (شتلات) وتنظيم يوم حقلي للمتدربين.

أما في "مشروع تطوير الأعمال" (Business Aid)، فقد تم تنفيذ تدخلات زراعية اشتملت على حقول إيضاحية وتدريب المزارعين على التقنيات الحديثة، فضلاً عن ورشة لعرض نتائج الدراسة والبحوث عن البيو-ديزل (Bio-diesel)، وكذا تدريب الشباب على تركيب الألواح الشمسية وصيانتها، وتقديم الاستشارات عبر الإنترنت.

وفي "مشروع استمرارية الأعمال"، تم تنفيذ ورشة عمل حول المشاريع الصغيرة المتضررة ومجالات التدخل وورش عمل أخرى في مجالات متعددة.



عميل المؤسسة الوطنية للتمويل الأصغر يصنع حلويات

## شبكة اليمن للتمويل الأصغر

قامت شبكة اليمن للتمويل الأصغر بعدة أنشطة من أهمها:

**تدشين البرنامج التدريبي المخصص لتأهيل وإعداد مسئولي الإقراض** والذي استمر لمدة أسبوعين بالتعاون مع منظمة جلوبال كميونيتيز. وهدف البرنامج إلى زيادة القطاع بالخبرات المؤهلة في مجال التمويل الأصغر.

بالتعاون مع منظمة جلوبال كميونيتيز، تم تدريب مدربين في التثقيف المالي استهدف 22 متدرباً بالتعاون مع منظمة جلوبال كميونيتيز. وهدفت الدورة إلى التدريب على هذا المنهج في المناطق الريفية.

تخريج 22 من مسئولي الإقراض تم تدريبهم لمدة 30 يوماً كجزء من مبادرة MENA YES وهدف التدريب إلى دمج خريجي الثانوية في قطاع التمويل الأصغر.

**ورشة عمل حول الأوضاع التي تمر بها البلاد** منذ نهاية 2014 وأثرها على صناعة التمويل الأصغر، وقد حضرها عدد من أعضاء الشبكة. وكان أبرز ما تطرق إليه الحاضرون هو إغلاق عدد من فروع مؤسسات التمويل الأصغر بشكل كامل في مناطق المواجهات مثل تعز وعدن ولحج وغيرها، وانخفاض كبير في نسبة تحصيل الأقساط وصل بعضها إلى توقف بنسبة 100% وتوقف بعض الفروع الرئيسية عن العمل في العاصمة شلل جزئي في سير الأعمال الإدارية لمؤسسات التمويل وأنشطة المشاريع الصغيرة في أنحاء البلاد بسبب انعدام الكهرباء والمشتقات النفطية وانعدام الأمن ونزوح موظفي مؤسسات التمويل الأصغر وعملائهم من مناطقهم مما أدى إلى توقف تحصيل أقساطهم بشكل كامل. واستعرض المشاركون الإجراءات التي قاموا بها للتخفيف من لآثار تلك التداعيات. كما قدموا توصيات من أجل تقليل الأضرار ووجهوا المانحين إلى دعم القطاع لاتصاله المباشر بالفقراء ومعيشتهم لاسيما دعم تعامل الشركاء مع جهود الإغاثة والقيام بدور فعال فيها من خلال تقديم قروض الطوارئ وإعادة تمويل بعض القروض وإعادة جدولة القروض والتعافي بعد الأزمة وتقديم خدمات مالية تساعد العملاء و خصوصاً النازحين على الصمود وإعادة بناء حياتهم.

**ورشة عمل بعنوان " تعزيز صناعة التمويل الأصغر في مواجهة تحديات الأزمة":** أقامت الشبكة بالتعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي بصنعاء ورشة عمل بعنوان " تعزيز صناعة التمويل الأصغر في مواجهة تحديات الأزمة" هدفت إلى مناقشة سبل تقوية أداء القطاع وماذا يمكن عمله على المدى القصير في ظل الأزمة الحالية، وكيفية إنعاش الصناعة لتعود إلى الربحية على المدى المتوسط.

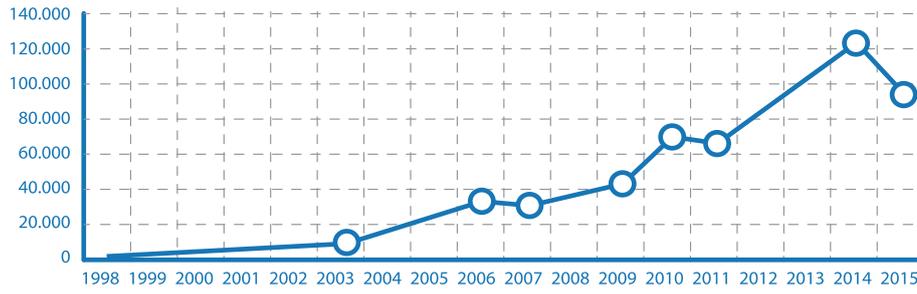
**حلقة نقاشية حول مسودة دراسة تطوير المنتج (القرض)** والمتمثل لسلسلة القيمة المضافة لمحصول السمسم ضمن مشروع تحسين الفرص الاقتصادية في المناطق الريفية. وأثرى المشاركون الحلقة بعدد من التوصيات لتضمينها الدراسة.

**تدشين دراسة "أثر الحرب والأزمة الحالية على قطاع التمويل الأصغر في اليمن"** التي مولها الصندوق. تستهدف الدراسة أيضاً الوقوف على الأضرار ثم المشكلات والمعوقات التي تواجه المقترضين ومشاريعهم الصغيرة والبحث عن الحلول الملائمة لها.

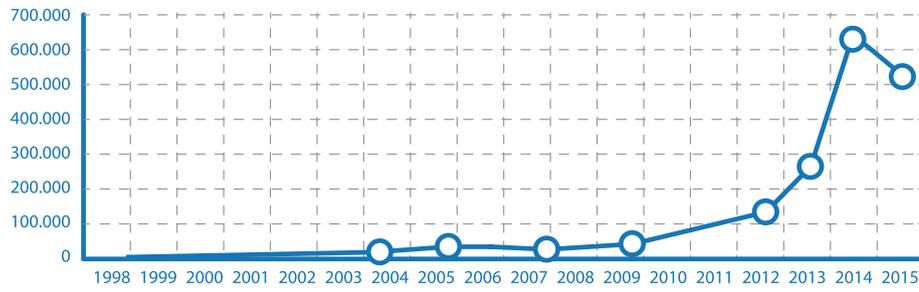
**ورشة عمل حول برنامج تبادل الخبرات بين مؤسسات التمويل الأصغر في مواجهة الأزمات والكوارث**، حيث تم تقديم تجربة بنك الأمل في تنفيذ آلية مواجهة التحديات التي حملتها الأزمة الراهنة وتخلل الورشة نقاش مفتوح حيث قدم كل من المشاركين إيجاباً عن تجارب مؤسساتهم و التحديات التي يتم مواجهتها.

**مناقشة الشراكة الاستراتيجية بين شبكة اليمن للتمويل الأصغر والوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ** في الفترة المقبلة أهمها إدارة المخاطر وبناء قدرات المؤسسات للتكيف مع الوضع الحالي والدعم الفني، خاصة في ظل استمرار الأزمة من أجل الاستمرارية والقدرة على مواجهة التحديات والمخاطر المرتبطة بالأزمة.

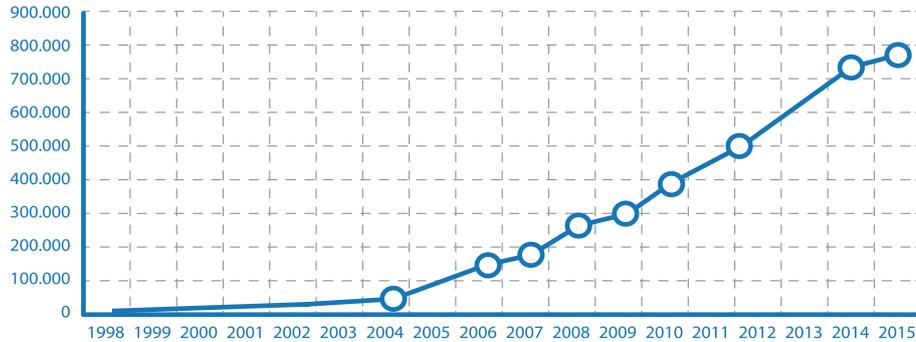
### عدد العملاء النشطين المفترضين



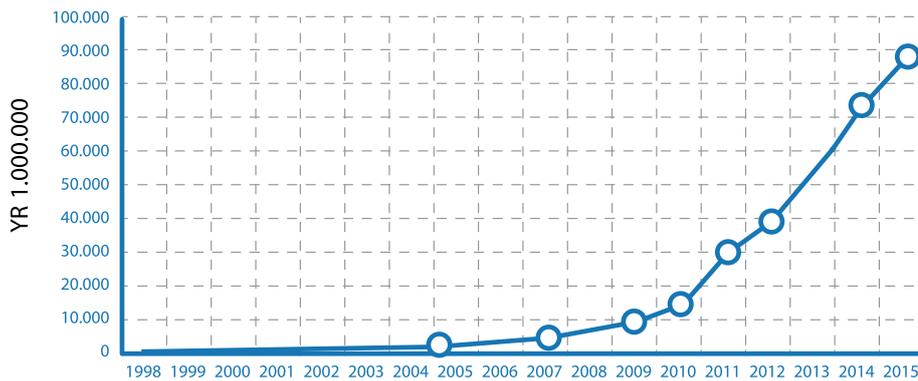
### عدد العملاء النشطين المدخرين



### عدد القروض الموزعة تراكمياً



### مبالغ القروض الموزعة تراكمياً



# الأداء المؤسسي للصندوق

واجه الصندوق العديد من التحديات عام 2015، منها التحديات التمويلية والأمنية. ومع ذلك استطاع الحفاظ على أنظمته، وأيضاً بالاحتفاظ بالكوادر الأساسية واعد خطط لمواجهة المخاطر وتعامل بمرونة مع تلك التحديات، كما انه واصل تنفيذ واستكمال عدد من المشاريع.

## مقترح استراتيجية وخطة عمل للصندوق (2016-2017)

وقد خضعت الوثيقة لاحقاً لمزيد من التطوير من أجل الاستفادة من الخبرات الدولية في إعداد استراتيجية واقتراح خطط تشمل مجموعة من التدخلات للاستجابة للظروف المختلفة أثناء مراحل الطوارئ والإنعاش المبكر وإعادة الإعمار.

وتتسم مرحلة الطوارئ بخدمة أعداد كبيرة من النازحين وغيرهم ممن يعانون من الفقر الشديد نتيجة للانهايار الاقتصادي.

بعد ذلك تأتي مرحلة الإنعاش المبكر، وذلك عندما تنتهي الصراعات ويتمكن الناس من العودة تدريجياً إلى مناطقهم الأصلية، أو ببساطة البدء من جديد بأنشطة كسب الرزق وإعادة بناء البنية التحتية المدمرة.

أما خلال مرحلة إعادة الإعمار، فإن الاستثمارات ستكون هي الأضخم لإعادة بناء البنية التحتية واستعادة الخدمات إلى المستويات التي كانت عليها قبل الصراع، أو حتى إلى مستويات أفضل.

وسيكون توفير فرص عمل محورياً للمراحل الثلاث كلها (وللسيناريوهات الثلاثة جميعها)، إلا أنه سيكون ذا أهمية خاصة خلال مرحلة الطوارئ، حيث ستكون أولوية الصندوق هي الحصول على النقد وإيصاله إلى أيدي أولئك الذين هم أكثر عرضة لخطر انعدام الأمن الغذائي.

وبناءً على سيناريو متوسط، يطلب الصندوق الاجتماعي للتنمية تمويلاً بمبلغ 480 مليون دولار لتنفيذ مقترح الاستراتيجية والخطة خلال فترة تمتد لعامين (من يناير 2016 وحتى ديسمبر 2017).

قدم الصندوق مسودة الوثيقة الخاصة برؤيته للمرحلة الخامسة (2016-2020) من عملياته خلال اجتماع الصندوق مع المانحين في عمان في ديسمبر 2014، حيث حدّد الصندوق رؤيته وأهدافه وبرامجه للمرحلة الخامسة التي ركزت على الاستجابة نحو (1) تحديات اليمن التنمية الأكثر إلحاحاً؛ و(ب) نتائج مؤتمر الحوار الوطني فيما يتعلق بنظام اليمن المستقبلي ذي الطابع غير المركزي، والإدارة العامة.

إلا أن الأوضاع السياسية والأمنية تدهورت بشكل كبير منذ ذلك الحين. فمُنذ مارس 2015، اندلعت الحرب في البلاد، والتي دمرت مناطق اليمن والسكان وخلقت واقعاً جديداً.

وفي حين أن هذا الوضع كان يستدعي جهوداً لتقديم مساعدة أكثر كثافة واستخدام قدرة الصندوق الميدانية إلى أقصى حد ممكن، إلا أن القيود المالية حالت دون قيام الصندوق بتقديم المساعدة للناس المتضررين والتخفيف من الصدمة الشديدة التي أصابتهم في كسب عيشهم وفي ظروف معيشتهم.

وقد أثبت الصندوق عملياً أنه شريك فعال للجهات الممولة والشعب اليمني على حدّ سواء، وفي أوقات السلم وأوقات الصراع كذلك. وكان الصندوق لاعباً رئيسياً في مساعدة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه انعكاسات أحداث عام 2011. وللصندوق سجل قوي من الإنجازات على مدى السنوات الـ18 الماضية، مع شبكة واسعة من الشركاء المجتمعيين والمحليين والموظفين، وكذلك الأنظمة والبرامج التي يمكن أن توفر استجابة فعالة للوضع الحالي.

على هذا الصعيد، أعد الصندوق في يوليو عام 2015 وثيقة عن استجابة الصندوق للوضع الحالي، ركزت على برنامج مقترح للمرحلة الرابعة، سيكيف التدخلات المتبقية من المرحلة الرابعة مع الوضع الحالي، حيث يعرض الصندوق موقف البرنامج من الاستجابة للأزمة الحالية على المدى القصير والمتوسط.

# المراقبة والتقييم

انتشار الصراعات المسلحة في العديد من المدن والمناطق في اليمن منذ مارس 2015، فقد واجهت وحدة المراقبة والتقييم وضعاً جديداً واجهته من خلال التركيز على مراقبة الوضع الأمني على مستوى المديرية، والوضع الذي آلت إليه استثمارات الصندوق في مختلف المناطق التي عصفت بها تلك الصراعات، ومدى تأثير هذه الأوضاع على المشاريع التي نفذها الصندوق في تلك المناطق.

نفذت وحدة المراقبة والتقييم خلال عام 2015 عدداً من الأنشطة والفعاليات، تمثلت أهمها في المسح القاعدي لاثنتين من برامج التغذية التي ينفذها الصندوق الاجتماعي للتنمية، وإجراء واستكمال المسح الخاص بمدى استمرارية استخدام/استفادة المجتمعات المحلية لمشاريع الصندوق في 11 محافظة، وكذلك الاستمرار في توفير معلومات لإدارة الصندوق والحكومة والمانحين عن حالة تنفيذ عمليات الصندوق والتقدم المحرز نحو تحقيق أهدافه. وبسبب

## مراقبة وضع المشاريع

وذلك لأن عدداً من مصادر التمويل ظلت متاحة ويوجد استقرار أمني نسبي في المناطق التي يجري فيها تنفيذ هذه المشاريع. وقد توزعت هذه المشاريع على قطاعات المياه والبيئة والتعليم والصحة والنقد مقابل العمل.

بسبب قيام معظم المانحين بتعليق صرف التموليات للصندوق، فإن حوالي 1,680 مشروعاً توقفت خلال العام بينما كانت في مراحل مختلفة من التنفيذ. وحتى 31 ديسمبر 2015، بلغ عدد المشاريع التي تواصل تنفيذها نحو 192 مشروعاً، بكلفة تقديرية تصل إلى حوالي 57.7 مليون دولار،

## متابعة الوضع الأمني في المديرية

الفرع المعني، وأية مستجدات في هذا الصدد، وذلك للمساعدة في تحديد إمكانية استئناف تنفيذ المشاريع المتوقفة في هذه المديرية أو الشروع بتنفيذ تدخلات جديدة.

قامت وحدة المراقبة والتقييم بمتابعة فروع الصندوق في المحافظات لاطلاع إدارة الصندوق شهرياً على الوضع الأمني على مستوى المديرية في إطار المحافظة/المحافظات التي يغطيها

## متابعة المشاريع المتضررة على مستوى الجمهورية

كلي). وقد تبين أنه، وحتى نهاية شهر ديسمبر، تضرر 139 مشروعاً من المشاريع المنفذة من قبل الصندوق، كان أغلبها في محافظة صعدة (37 مشروعاً)، ثم حجة (26)، وعدن (16)، وتعز (12). وتوزعت بقية المشاريع على أمانة العاصمة (10) والبيضاء (8) وذمار (6) ومأرب (4)، بينما ظهرت مشاريع بقية المحافظات بأرقام متناقصة.

حرصاً من الصندوق الاجتماعي على متابعة مشاريعه التي تم تنفيذها خلال المراحل الأربع من عملياته، قامت وحدة المراقبة والتقييم بجمع البيانات عن جميع مشاريع الصندوق التي جرى ويجري تنفيذها منذ عام 1997، وذلك لتقدير مدى الضرر الذي لحق بهذه المشاريع جراء الصراعات المسلحة التي شهدتها وتشهدها البلاد، مع إيضاح نوع الضرر (لا يوجد، جزئي،

## مسح الحالة التشغيلية للمشاريع في 11 محافظة

كما تبيّن أن المستفيدين ما زالوا يستخدمون ويستفيدون من غالبية مشاريع البنية التحتية، وأنّ هذه المشروعات مستمرة في تقديم خدماتها ومنافعها للناس.

فوفقاً لما أدل به المبحوثون، فإنّ 90-98% من المشاريع التعليمية والصحية ومشاريع المياه ما تزال تقدّم خدماتها للمستفيدين.

كما ذكر المبحوثون أن 83% من مشاريع البنية التحتية لبرنامج النقد مقابل العمل ما زالت تقدم خدماتها بصورة كاملة، و16% بشكل جزئي.

أما بالنسبة لدعم المنظمات غير الحكومية، فقد وُجِدَ أن 78% من 27 مشروعاً تمت زيارتها كانت ما تزال تعمل وتقدم الخدمات للمستفيدين. وعندما سُئِلَ المبحوثون عن مدى رضاهم بدعم الصندوق، تبين أن درجة الارتياح من مشاريع الصندوق تتراوح بين "جيدة" و"ممتازة"، حسب إفادات 89% من المبحوثين.

يهدف مسح الحالة التشغيلية لمشاريع البنية التحتية التي أنجزها الصندوق خلال المرحلة الرابعة (2011-2015) إلى تقييم الخدمات والفوائد التي توفرها هذه المشاريع للمجتمعات المحلية، حيث يتم جمع عدة بيانات ومؤشرات لاستقصاء مدى فعالية تدخلات الصندوق. وفي بداية العام استكمل الصندوق المسح الذي كان قد بدأ في تنفيذه في ثلاث محافظات، وهي المهرة وحضرموت وشبوة، وشمل 124 مشروعاً.

كما شرع الصندوق في تنفيذ مسح آخر لجمع بيانات 788 مشروعاً منجزاً في 8 محافظات (ذمار والبيضاء وتعز وإب وعدن ولحج والضالع وأبين) خلال الفترة الممتدة بين شهري فبراير وأبريل 2015.

معظم المشاريع التي تمت زيارتها تقع في مناطق ريفية، حيث تم إجراء مقابلات مع فئات مجتمعية ومع المدلين الرئيسيين بالمعلومات (لم تتم زيارة الأسر المعيشية).

ويبينت نتائج كلا المسحين أنّ استثمارات الصندوق الاجتماعي توفر فوائداً كبيرة للمجتمعات المحلية.

## المسح القاعدي للتدخلات التغذوية

حوامل، وذلك في ثلاث مديريات تم اختيارها في المحافظة، وهي المراوعة وبيت الفقيه وزبيد.

تلقت الأسر المشاركة في البرنامج 9,000 ريال (حوالي 30 دولاراً) لكل ربيع (فصل)، مشروطاً بحضور الجلسات المجتمعية الشهرية للتوعية التغذوية، وفحص سوء التغذية، والالتزام بالعلاج التكميلي التغذوي في حالات سوء التغذية، والإسعاف إلى المستشفى لحالات سوء التغذية الحاد وسوء التغذية الحاد الوخيم. بالإضافة إلى ذلك، وفي حين يتلقى الأطفال التغذية التكميلية، تتلقى كل أسرة شهرياً مبلغاً إضافياً قدره 3,000 ريال، وسيتم دعم هذا المبلغ ببدل الانتقال. ومن أجل فهم وضعية بدل الانتقال في هذا السياق، فإنّ متوسط دخل هذه الأسر من العمل يبلغ حوالي 30000 ريال (150 دولاراً) شهرياً، لذلك تشكل التحويلات النقدية المشروطة زيادة بحوالي 10-20% من هذا الدخل (المسح الوطني لمراقبة الحماية الاجتماعية، يونيو 2013، تقييم برنامج الأشغال كثيفة العمالة).

تم الانتهاء من الأعمال الميدانية لهذا المسح وتحليل النتائج الأولية له خلال الربع الأول من العام. ويقيس المسح فعالية برنامجي التحويلات النقدية المشروطة والتدخلات التغذوية المتكاملة في محافظة الحديدة من حيث خفض سوء تغذية الأطفال. ويشمل هذا التقييم نوعين من التدخلات: الأول برنامج التحويلات النقدية المشروطة ويستهدف ثلاث مديريات، أما الثاني فهو برنامج تقديم فرص عمل للشباب في مجال الخدمات الاجتماعية ويستهدف خمس مديريات من بينها المديريات الثلاث المستهدفة من التحويلات النقدية المشروطة.

برنامج التحويلات النقدية المشروطة: يوفر البرنامج التجريبي للتحويلات النقدية المشروطة في محافظة الحديدة تحويلات نقدية لتحفيز حضور الأنشطة التغذوية التدريبية/التثقيفية، والالتزام بإحالات المراكز الصحية. ويُشترط أن يكون المستفيدون من برنامج التحويلات النقدية المشروطة من ضمن الأسر المستفيدة من مساعدات صندوق الرعاية الاجتماعية، والتي لديها أطفال دون سن العامين، أو أمهات

التدخلات التغذوية المتكاملة مع عدم التدخل؛ و2) مقارنة البرنامجين معاً برنامج التدخلات التغذوية المتكاملة وحده، وذلك من قِبَل لجنة الأسر. وبلغ حجم العينة النهائي لبرنامج التحويلات النقدية المشروطة 1,980 امرأة، و980 للمقارنة في 93 مجتمعاً (لا يتم التدخل فيها) و1,000 للتدخل في 94 مجتمعاً، بما في ذلك 3,371 طفلاً دون سن الخامسة. وكان حجم عينة برنامج التدخلات التغذوية المتكاملة 52 مجتمعاً للمقارنة (بدون تدخل) تشمل ما مجموعه 998 أسرة معيشية، و51 مجتمعاً للتدخل تشمل ما مجموعه 993 أسرة معيشية، بحجم إجمالي للعينة يبلغ 1,991 أسرة معيشية، بما في ذلك 3,481 طفلاً دون سن الخامسة.

تم في المسح القاعدي جمع وتحليل البيانات عن معدلات التقزم والهزال، والتصورات عن سوء التغذية والتغذية قبل الولادة، والرضاعة الطبيعية الخالصة والتغذية التكميلية، وتنظيم الأسرة والتنوع الغذائي للأسر والسعرات الحرارية المنزلية والمشتريات الغذائية للأسر والإنتاج الغذائي على مستوى الأسرة ومعالجة المياه وصحة الطفل ومصادر خدمات المشورة الصحية المتوفرة في المناطق المستهدفة. ويتم تسجيل النتائج في تقرير خاص.

وقد تم استكمال فحص واختيار المستفيدين من برنامج التحويلات النقدية المشروطة في صيف عام 2014، وبدأ التدريب في أواخر أكتوبر 2014، كما تم توزيع الدفعة ربع السنوية الأولى للأسر في فبراير 2015.

برنامج التدخلات التغذوية المتكاملة (يُطلق عليه الآن مُسَمًى "برنامج توظيف الشباب للخدمات الاجتماعية في التغذية")؛ هذا البرنامج يمثل تدخلاً توعوياً في التغذية المصاحبة التي تستهدف جميع الأسر (سواءً المؤهلة أو غير المؤهلة للاستفادة من التحويلات النقدية المشروطة) التي لديها أطفال مصابون بسوء التغذية الحاد تحت سن 5 أعوام. يتم تنفيذ البرنامج في محافظة الحديدة أيضاً، وتحديدًا في المديرية الثلاث المذكورة أعلاه، بالإضافة إلى مديريتين أُخرَيَيْن (الزهرة واللحية). ويقدم متطوعو صحة المجتمع المحلي مجموعة من الخدمات، بما في ذلك فحص الأطفال من سوء التغذية الحاد (عن طريق قياس محيط العضد)، ودورات التثقيف التغذوية الشهرية، ومتابعة الأسر والمساعدة في الانتقال.

تصميم التقييم: يتكون تقييم برنامجي التحويلات النقدية المشروطة والتدخلات التغذوية المتكاملة من جزئين: (1) فحص متداخل يقارن تدخلات برنامج

## المسح المخطط لتقييم الأثر

التدريب/التثقيف التوعوي، وخدمات المراقبة التي تلقينها). كما يمكن استقصاء تأثير الخصائص الأسرية الأخرى مثل الثروة، ومشاركة الأب في اهتمامات الأسرة، والمصادر الأساسية للمشورة. من جانب آخر، فإن جمع البيانات الخاصة بالأسعار المحلية والكميات المستهلكة من السلع الغذائية الرئيسية سيجعل من الممكن تقدير التغيرات في الطلب على المنتجات الغذائية المختلفة نظراً لزيادة الدخل، وكذلك تقدير الآثار المحتملة غير المباشرة على أسعار المواد الغذائية وتوفرها.

تم التخطيط لتنفيذ المسح البعدي لتقييم الأثر في يناير عام 2017. ومن المُؤمَّل أن تظهر تحسُّناتٌ في المقاييس والسلوكيات المرتبطة بتغذية الطفل (والمذكورة أعلاه). بالإضافة إلى ذلك، فقد تم تصميم أداة المسح بحيث يمكن استكشاف مدى التأثير الذي يُحدثه المستوى التعليمي للآم، وحضور الجلسات التثقيفية لبرنامج التحويلات النقدية المشروطة (عن طريق ربط هذين العاملين مع البيانات الإدارية والأسئلة التي كانت قد طُرحت للنساء المشتركات في البرنامج عن الحضور في أنشطة البرنامج، ونوعية

## تقييم أداء الصندوق في الاستهداف

في القرى. ويشكل هذا ارتفاعاً بمقدار 20% أعلى من الاستهداف المخطط. وقد تبين أن مشاريع النقد مقابل العمل أكثر فعالية في استهداف القرى المحرومة (100%) وفي الوصول إلى المستهدفين (قراية 85% من السكان المحرومين) من مشاريع المياه والصرف الصحي. فمن إجمالي مبلغ 18,304,189 دولاراً الذي استثمره الصندوق خلال الأشهر الستة الماضية، ذهب ما يقارب 91% من المبلغ إلى القرى ذات مؤشر حرمان أكبر من المؤشر المعياري المذكور أعلاه، في حين استفادت قرى محرومة من 100% من التمويل المخصص لمشاريع الأشغال كثيفة العمالة، وقراية 76% من التمويل المخصص لمشاريع المياه والصرف الصحي.

قامت وحدة المراقبة والتقييم باستعراض مكتبيّ لبيانات نظام المعلومات الإدارية من أجل مراقبة أداء الاستهداف خلال الأشهر الستة الماضية. ويستند تحليل الاستهداف على المقارنة بين مؤشر الحرمان (نسبة الأسر المحرومة من الخدمات الأساسية) في كل قرية حيث توجد مشاريع الصندوق، مع المتوسط المرجح في جميع القرى اليمينية كمعيار محدد (61.4%)، وشمل التحليل 81 مشروعاً نشيطاً في الوقت الراهن (قيد التنفيذ) في المناطق الريفية، وذلك في إطار برنامج النقد مقابل العمل وقطاعَي المياه والصرف الصحي.

وأظهرت النتائج أن 80% من موارد الصندوق وصلت إلى أكثر السكان حرماناً (إجمالي 100,564 مستفيداً)

## مراقبة كلفة المشاريع

كما أن وجود فارق نقدي ناتج عن ارتفاع العملات الأجنبية مقارنة بالعملية المحلية شجع المقاولين على تقديم أسعار منخفضة بالعملات الأجنبية.

ويكمن السبب الثالث لانخفاض كلفة المتر المربع في الانخفاض الكبير في عدد المشاريع التي تم قياس الكلفة بموجبه، إذ لم يتعدّ عدد المشاريع التي جرى عليها حساب الكلفة 11 مشروعاً، بينما كانت الكلفة في السنوات الماضية تُحسب على عدد كبير من المشاريع يصل إلى المئات (الجدولان 14 و15).

في سياق مراقبة كلفة المشاريع التي ينفذها الصندوق، ففي عام 2015، يُلاحظ وجود نقص في سعر المتر المربع عن العام الماضي (2014) بمعدل 11.5%.

وهذا الانخفاض ناتج عن قلة عدد المشاريع التي نزلت في مناقصات، الأمر الذي أدى إلى حدوث تنافس شديد بين المقاولين نظراً لتوقف مناقصات المشاريع في معظم الجهات الأخرى، وذلك بسبب الظروف الحالية للبلد، وهذا أدى إلى انخفاض مستوى الأسعار والكلفة.

الجدول 38: متوسط كلفة المتر المربع لمشاريع التعليم (المدارس) للأعوام 2011 - 2015 حسب عدد الطوابق (بالدولار)

2015	2014	2013	2012	2011	البيان
296.82	380.21	378.94	349.46	364.32	منشآت بطابق واحد
286.08	324.84	322.17	316.61	293.18	منشآت بطابقين
273.66	298.76	312.59	286.75	268.00	منشآت بثلاثة طوابق
-	273.13	285.95	—	237.35	منشآت بأربعة طوابق
<b>282.09</b>	<b>318.75</b>	<b>322.00</b>	<b>307.68</b>	<b>284.47</b>	<b>متوسط الكلفة</b>

المصدر: وحدة التعاقدات (الصندوق الاجتماعي للتنمية)

الجدول 39: متوسط كلفة المتر المربع لمشاريع التعليم (المدارس) لعام 2015 حسب فئات المناطق

معدل كلفة المتر المربع (دولار)	عدد المشاريع	الفئة
-	-	منطقة حضرية
296.82	7	منطقة شبه حضرية
286.08	3	منطقة متوسطة البعد
-	-	منطقة بعيدة وصعبة
273.66	1	منطقة نائية وشديدة الصعوبة
<b>282.09</b>	<b>11</b>	<b>الإجمالي / المتوسط</b>

المصدر: وحدة التعاقدات (الصندوق الاجتماعي للتنمية)

## مصادر التمويل وإدارتها

تمّ تنظيم ومتابعة استخدام الموارد التي يحصل عليها الصندوق، ومتابعة مصادر التمويل، وأوضاعها. كما استمرّ العمل بنظام معلومات التمويل.

### تقديم التقارير للحكومة والجهات المانحة

يقوم الصندوق الاجتماعي - ممثلاً بوحدة المراقبة والتقييم - بإعداد ورفع تقارير دورية (رُبعية) "فصلية"، ونصف سنوية) وتقارير عارضة للحكومة والمانحين، يتمّ فيها اطلاعهم على آخر المستجدات والتطورات عن سير العمل في الصندوق عموماً، وتنفيذ المشاريع التي يدعمها الصندوق، وحالتها التشغيلية.

### البعثات المشتركة للممولين وتقارير التقدم في الإنجاز المُقدّمة للمانحين

وقد تم إعداد تقريرين خلال عام 2105: الأول في نهاية مارس، والثاني في نهاية سبتمبر، وذلك لتوضيح مدى التقدم في تنفيذ مخرجات المرحلة الرابعة.

واستمر الصندوق خلال العام في التواصل مع الممولين عبر وسائط التواصل المختلفة واستقبال زيارات بعض الممولين (أو من ينوب عنهم) لمناقشة سير الإنجاز والفرص والتحديات من المنح والتمويلات المقدمة من المانحين أو تلك المرّمع تقديمها.

تم خلال العام عقد اجتماع فني مع ممولي الصندوق الاجتماعي في عمّان-الأردن خلال الفترة 03-05 نوفمبر 2015، والذي تمّ فيه مناقشة خطة الاستجابة والتي تم إعدادها من قبل الصندوق وبدعم من البنك الدولي لتتلاءم مع احتياج البلاد في ظل الصراع القائم ونتيجة تدهور الأوضاع الإنسانية والاقتصادية في اليمن. بالإضافة إلى مناقشة عمليات الصندوق في ظل أوضاع الصراع القائم في اليمن.

### تمويل المرحلة الرابعة

2011 (مثل برنامج تشغيل الشباب من خلال أنشطة "النقد مقابل الخدمات"، وبرنامج محو الأمية القرائية والمهنية، وبرامج التغذية، وتوفير الخدمات لصحة الأم والوليد). بالإضافة إلى ذلك، فإن الحكومة منذ بداية المرحلة الرابعة وإلى نهاية 2014 قدّمت ما يعادل 72 مليون دولار (من إجمالي مساهمتها المقدّرة بمبلغ 101 مليون دولار).

وعلاوة على ذلك، فإنّ المبلغ الإجمالي المذكور أعلاه (655 مليون دولار) يشمل مبلغ 25 مليون دولار مقدماً من صندوق الأوبك للتنمية الدولية، وهو ما زال في البرلمان للموافقة عليه ليدخل حيز النفاذ.

ومع ذلك، لا تزال هناك فجوة في تمويل أنشطة المرحلة الرابعة تبلغ 370 مليون دولار، وذلك حتى نهاية شهر ديسمبر 2015، وبافتراض أن الحكومة ستقدم مساهمتها المذكورة أعلاه كاملة (101 مليون دولار).

نتيجة للظروف التي تمر بها البلد، قرر البنك الدولي تعليق الصرف من كافة المنح والقروض المقدمة لليمن ومنها المقدمة للصندوق الاجتماعي للتنمية. كما جاء تعليق الصندوق الكويتي للتنمية للصرف بالإضافة إلى توقف الصندوق السعودي عن صرف بقية التزاماته.

ونتيجة لذلك، لم يستطيع الصندوق الاجتماعي بالإيفاء بكافة التزاماته للمشاريع والمقاولين، حيث قام الصندوق بدفع نسب لتلك الالتزامات في ظل الأرصدة المتاحة. كما إن الصندوق جمد كافة عملياته من تلك المصادر. وبهذا يواجه الصندوق فجوة في تغطية التزاماته الفعلية.

ومنذ بداية المرحلة عام 2011 تم التوقيع على 40 اتفاقية مع المانحين والممولين، تصل قيمتها إلى 798 مليون دولار، وتشمل هذه الاتفاقيات 30 اتفاقية قيمتها 655 مليون دولار لتمويل أنشطة المرحلة الرابعة، وأيضاً 9 اتفاقيات قيمتها 143.3 مليون دولار لتساهم في تمويل برامج خاصة استجّدت بعد أحداث

## أوضاع مصادر التمويل الخارجية النافذة

### مدى التقدم في استخدام الموارد

ووصل السحب من إجمالي تلك الاتفاقيات الـ40 إلى 364 مليون دولار، بالإضافة إلى 72 مليون دولار من مساهمة الحكومة اليمنية\*. يرجع ذلك إلى توقف عدد كبير من الاتفاقيات بسبب الأوضاع الراهنة.

كما دُكرَ أعلاه، فحتى نهاية العام، بلغت المصادر التي تم التوقيع عليها والتي تخص المرحلة الرابعة والبرامج ذات الطبيعة الخاصة 40 اتفاقية قيمتها 798 مليون دولار تقريباً، منها 39 اتفاقية بقيمة 773 مليون دولار أصبحت نافذة،

### مصادر التمويل الجديدة

عدد من الأنشطة نتيجة استمرار حصول الصندوق على التمويل من عدد من الممولين الداعمين له: الحكومة الألمانية، والصندوق العربي، والبنك الإسلامي، والحكومة الهولندية. بالإضافة إلى أن الحكومة البريطانية قامت بتحويل مبالغ للإيفاء بكافة الالتزامات للأعمال المنجزة المحملة من تمويلهم.

خلال العام، تم التوقيع على، وتفعيل، 3 اتفاقيات مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بإجمالي 1.2 مليون دولار (كما هو موضح في الجدول أدناه).

ورغم الظروف التي تمر فيها البلاد، استمر الصندوق بالتواصل مع غالبية المانحين وتنفيذ

الجدول 40: الاتفاقيات التي تم التوقيع عليها عام 2015

حالة الاتفاقية	قيمة الاتفاقية المعدلة (دولار)	تاريخ السريان	تاريخ التوقيع	الاتفاقية	الممول
نافذة	800,000.00	2015-09-15	2015-09-15	منحة مشروع تمكين المرأة اقتصادياً	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP
نافذة	107,000.00	2015-08-01	2015-08-01	منحة مشروع تمكين الشباب اقتصادياً	
نافذة	250,000.00	2015-10-25	2015-10-25	منحة مشروع السلام ودعم الانتقال	

الممول	الاتفاقية	تاريخ التوقيع	تاريخ النفاذ	تاريخ الإكمال	مبلغ الاتفاقية	عملة الاتفاقية	قيمه الاتفاقية بالدولار	المسحوب من الممول إلى نهاية 2015
الاتحاد الأوروبي	منحة الاتحاد الأوروبي لدعم القطاع الصحي(2)	2009-12-31	2009-12-31	2015-06-22	2,785,000	يورو	3,620,500	3,130,306
	منحة الاتحاد الأوروبي رقم 212-2007 / 019	2008-12-08	2011-07-06	2013-07-05	10,802,000	يورو	14,100,000	14,100,000
البنك الإسلامي للتنمية	منحة البنك الإسلامي لمشروع الدعم المؤسسي لمشروع التنمية الزراعية-أبين	2009-06-03	2009-12-31	2013-12-31	192,000	دينار إسلامي	288,000	288,000
	قرض البنك الإسلامي لتوظيف الشباب	2013-03-07	2014-04-15	2018-05-01	25,000,000	دولار أمريكي	25,000,000	6,466,983
	قرض البنك الإسلامي لمشروع التنمية الزراعية-أبين	2009-06-03	2010-03-24	2013-12-31	1,000,000	دينار إسلامي	1,500,000	1,500,000
البنك الدولي	قرض ومنحة البنك الإسلامي لمشروع المعرفة القرائية والمهنية لمكافحة الفقر	2010-05-04	2013-05-06	2015-06-30	7,031,000	دينار إسلامي	11,260,000	2,345,500
	منحة البنك الدولي الإضافية للمرحلة الرابعة	2013-05-04	2013-06-19	2016-12-31	16,300,000	SDR	25,000,000	4,558,254
	منحة الحكومة اليابانية الطارئة لبرنامج التغذية عبر البنك الدولي	2012-10-12	2013-03-24	2017-04-14	2,730,000	دولار أمريكي	2,730,000	500,000
	منحة البنك الدولي المرحلة الرابعة	2010-06-28	2010-10-07	2015-12-31	38,700,000	SDR	58,900,086	58,900,062
	منحة البنك الدولي لصحة الأم والطفل	2014-02-22		2019-12-31	20,000,000	دولار أمريكي	20,000,000	500,000
	المنحة الإضافية الثانية لدعم الصندوق الاجتماعي للمرحلة الرابعة	2014-08-31	2014-10-16	2016-12-31	32,400,000	SDR	50,000,000	5,000,000
	منحة البنك الدولي لدعم منظمات المجتمع المدني	2014-04-11	2014-08-05	2018-12-31	5,200,000	SDR	8,000,000	500,000
	منحة التحضير مشروع صحة الأم والوليد باستخدام القسائم	2013-09-03	2013-09-03	2014-06-30	400,000	دولار أمريكي	400,000	400,000
	منحة الحكومة الألمانية عبر بنك التنمية الألماني الطارئة لإعادة تأهيل المدارس المتضررة رقم 471 65 2011	2012-05-21	2012-05-21	2014-12-31	7,000,000	يورو	9,190,000	8,955,516
	منحة الحكومة الألمانية عبر بنك التنمية الألماني لقطاع المنشآت الصغيرة والأصغر 2005 66 067	2012-11-11	2012-11-11	2015-12-31	4,500,000	يورو	5,850,000	5,827,910
الحكومة الألمانية	منحة الحكومة الألمانية عبر بنك التنمية الألماني رقم 67 2012 327 لبرنامج المياه في أبين	2012-12-19	2012-12-19	2017-12-31	12,000,000	يورو	15,600,000	10,345,295
	منحة الحكومة الألمانية عبر بنك التنمية الألماني 691-66-2012 لبرنامج الأشغال كثيفة العمالة	2012-09-12	2013-04-10	2015-09-30	7,439,496	يورو	9,671,345	9,926,726
	منحة الحكومة الألمانية عبر بنك التنمية الألماني لبرنامج الأشغال كثيفة العمالة - رقم: 65 279 2013	2014-05-20	2014-05-20	2016-04-20	10,000,000	يورو	13,400,000	6,333,588
	منحة برنامج مشروع تحسين المعيشة الممول من وكالة التنمية الأمريكية لقطاع المياه	2012-04-25	2012-04-25	2012-10-24	87,022	دولار أمريكي	87,022	82,324
الحكومة الأمريكية	معوثة السفارة الأمريكية -متحف مارب ومشاريع مياه في أمانة العاصمة ومحافظة تعز	2000-09-17	2000-09-17	2012-12-31	1,600,000	دولار أمريكي	1,600,000	1,600,000
	منحة برنامج مشروع تحسين المعيشة الممول من وكالة التنمية الأمريكية للأشغال كثيفة العمالة	2012-01-03	2012-01-03	2012-04-30	1,295,983	دولار أمريكي	1,295,983	1,295,983

الممول	الاتفاقية	تاريخ التوقيع	تاريخ النفاذ	تاريخ الإكمال	مبلغ الاتفاقية	عملة الاتفاقية	قيمه الاتفاقية بالدولار	المسحوب من الممول إلى نهاية 2015
الحكومة البريطانية	منحة الحكومة البريطانية للمرحلة الرابعة	2011-01-19	2011-01-19	2015-12-31	100,000,000	جنيه إسترليني	159,000,000	141,033,172
الحكومة الهولندية	المنحة الهولندية رقم 23740 لبرنامج الأشغال كثيفة العمالة -المرحلة الرابعة	2010-11-25	2010-11-25	2013-03-31	6,000,000	دولار أمريكي	6,000,000	6,000,000
	المنحة الهولندية رقم 22011 لبرنامج المنشآت الصغيرة والأصغر -المرحلة الرابعة	2010-11-25	2010-11-25	2012-12-31	2,430,000	دولار أمريكي	2,430,000	2,429,716
	منحة الحكومة الهولندية 2 لمشاريع المياه والبيئة في تسع محافظات	2014-11-13	2014-11-13	2016-12-31	3,640,000	دولار أمريكي	3,640,000	2,238,369
الحكومة الهولندية	المنحة الهولندية لدعم تعليم الفئات ومحو الأمية رقم: SAA0118554/26489	2014-05-28	2014-05-28	2017-12-31	3,947,368	دولار أمريكي	3,947,368	1,527,595
	منحة الحكومة الهولندية رقم 24731 لمشاريع المياه	2012-11-25	2012-11-25	2014-12-31	3,639,484	دولار أمريكي	3,639,484	3,639,484
الصندوق السعودي للتنمية	منحة الصندوق السعودي للتنمية لدعم المرحلة الرابعة	2014-01-02	2014-01-02	2018-12-31	375,000,000	ريال سعودي	100,000,000	10,000,000
الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	منحة الصندوق العربي لترميم وتأهيل الجامع الكبير بصنعاء -المرحلة الثالثة	2011-03-06	2011-03-06	2017-06-30	500,000	دينار كويتي	1,800,000	1,800,000
	معبوة الصندوق العربي لترميم وتأهيل الجامع الكبير بصنعاء -المرحلة الرابعة	2014-04-20	2014-04-20	2017-06-30	500,000	دينار كويتي	1,770,000	640,370
	قرض الصندوق العربي للإنماء للمساهمة في تمويل المرحلة الرابعة	2010-10-19	2010-10-19	2016-12-31	30,000,000	دينار كويتي	100,000,000	82,276,526
دولة الكويت	منحة حكومة دولة الكويت للإسهام في تمويل برامج الإعمار	2013-05-28	2013-05-28	2016-12-31	50,000,000	دولار أمريكي	50,000,000	10,000,000
	منحة الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية من موارد صندوق الحياة الكريمة	2012-04-17	2012-04-17	2016-12-31	6,000,000	دولار أمريكي	6,000,000	6,000,000
أوبك	قرض الأوبك رقم 133P لمشروع التدريب المهني وتنمية المهارات	2010-01-06	2010-01-06	2016-6-30	9,100,000	دولار أمريكي	9,100,000	0
	قرض صندوق الأوبك للمرحلة الرابعة	2014/04/11	2014/04/11		25,000,000	دولار أمريكي	25,000,000	0
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP	قرض صندوق الأوبك 1234P	2009-02-03	2009-02-03	2011-04-01	18,000,000	دولار أمريكي	18,000,000	15,081,106
	مشروع UNDP لتمكين الشباب اقتصاديا	2015-08-01	2015-08-01	2015-12-31	107,000	دولار أمريكي	107,000	107,000
	منحة مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتمكين المرأة اقتصاديا	2015-09-15	2015-09-15	2015-12-31	800,000	دولار أمريكي	800,000	800,000
صندوق أبو ظبي للتنمية	منحة برنامج UNDP مشروع السلام ودعم الانتقال	2015-10-25	2015-10-25	2016-03-31	250,000	دولار أمريكي	250,000	7000
	منحة صندوق أبو ظبي للتنمية	2009-12-16	2009-12-16	2015-12-31	33,000,000	دولار أمريكي	32,340,000	2,345,500
<b>الإجمالي</b>								
<b>436,863,325 801,316,788</b>								
قيمة الاتفاقية بالدولار قيمة تقديرية عند توقيع الاتفاقية قد ترتفع أو تنخفض بسبب فوارق العملة								

# المُلحقات

## الالتزامات والمنصرف والمنافع خلال عام 2015 وتراكيمياً، وخريطة بمواقع مشاريع الصندوق في الجمهورية

توزيع الالتزامات حسب البرنامج (مليون دولار)

البرنامج	عام 2015	خلال المرحلة الرابعة (5102-1102)*	تراكمي (1997-2015)
تنمية المجتمع والتنمية المحلية	2.7	633.8	1,675.30
الأشغال كثيفة العمالة	5.6	159	310.40
بناء القدرات	0.1	58.4	89.50
تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر	1.2	59.3	89.90
<b>الإجمالي**</b>	<b>9.6</b>	<b>910.5</b>	<b>2,165.1***</b>

ملحوظة: التكاليف تقديرية، حيث تعتمد على المشاريع الموافق عليها سنوياً، وكذا كلفة المصاريف الإدارية وأصول الصندوق. وقد تخفض الالتزامات بنسبة 5-7% نظراً لإلغاء بعض المشاريع التي تمت الموافقة عليها من قبل.

\* مشاريع المرحلة الرابعة يقصد بها جميع المشاريع التي تمت الموافقة عليها من تاريخ 1-1-2011 وحتى 31-12-2015. وخلال هذه الفترة، بلغ عدد المشاريع الملغية والمؤجلة 289 مشروعاً بتكلفة تقديرية تقارب 63 مليون دولار، أما خلال الفترة 1997 - 2015، فقد بلغ عددها 1,158 مشروعاً بتكلفة تقديرية تجاوزت 165 مليون دولار.

\*\* تشمل تقديراً لمساهمات المستفيدين.

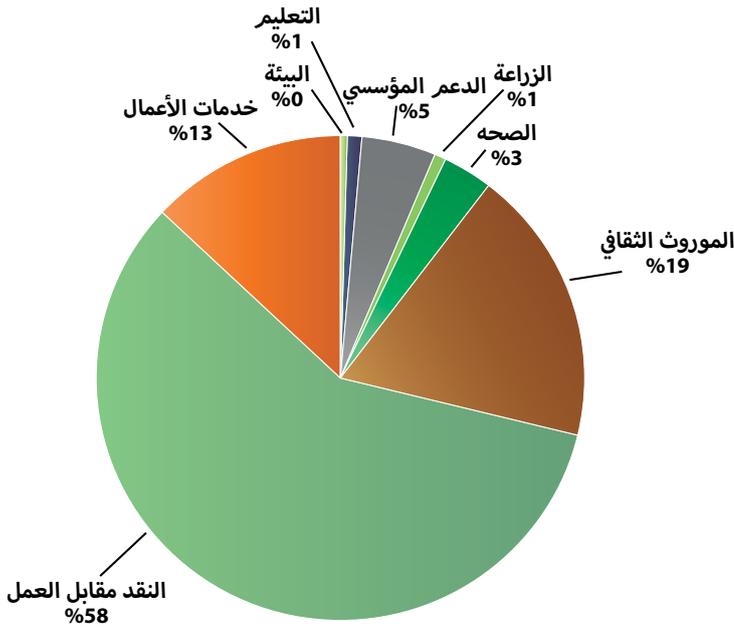
\*\*\* يتلقى الصندوق تمويلات بعمولات متعددة. لذا، قد تكون هناك فوارق في المبالغ أعلاه نظراً للتغير في أسعار الصرف.

توزيع المنصرف حسب البرنامج (مليون دولار) \*

البرنامج	عام 2015	خلال المرحلة الرابعة (2011-2015)	تراكمي (1997 - 2015)
تنمية المجتمع والتنمية المحلية	36.2	524.1	1,284.2
الأشغال كثيفة العمالة	10.2	135.7	257.3
بناء القدرات*	8.5	74.6	99.7
تنمية المنشآت الصغيرة والأصغر	3.0	50.4	60.1
<b>الإجمالي**</b>	<b>57.83</b>	<b>784.8</b>	<b>1,701.3</b>

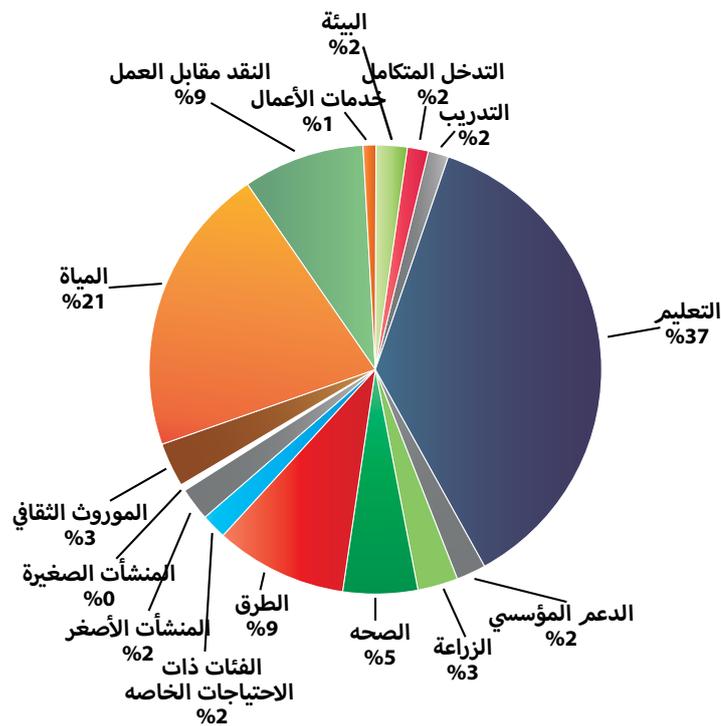
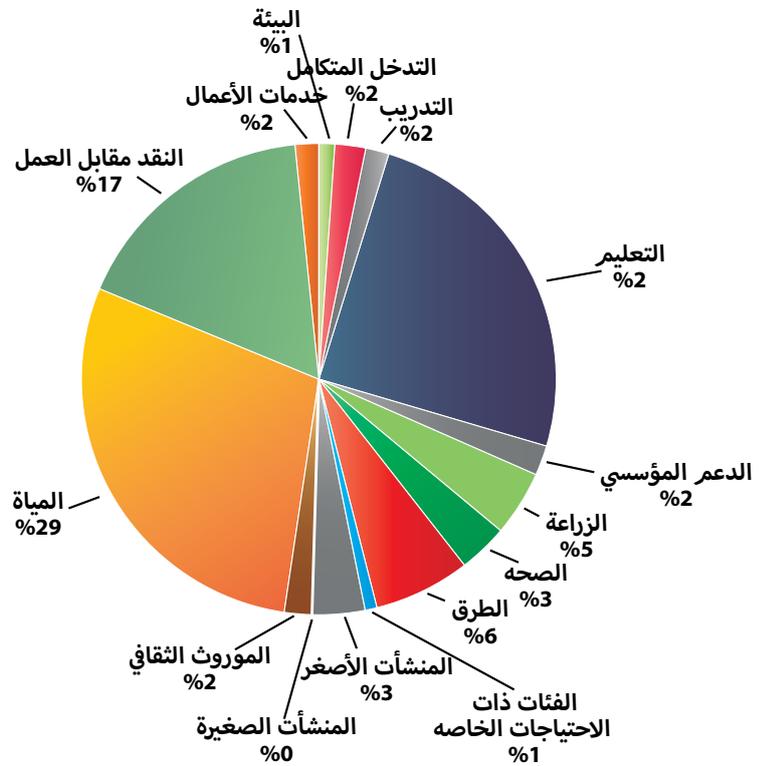
\* تتضمن كلفة المصاريف الإدارية وأصول الصندوق والنفقات المشتركة للمشاريع، والتي قد لا تظهر ضمن الالتزامات على المشاريع.

\*\* المنصرف لا يخص مشاريع العام فقط، وإنما يتضمن صرفاً من مشاريع كانت قد بدأت في أعوام سابقة.

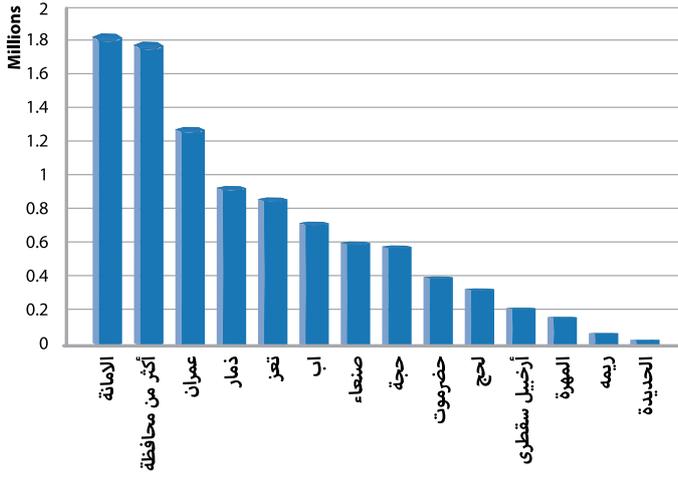


الشكل (أ): توزيع الالتزامات حسب القطاع (عام 2015)

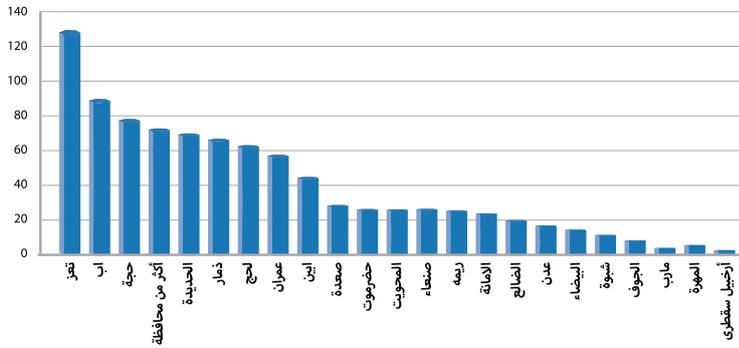
الشكل (ب): توزيع الالتزامات حسب القطاع للمرحلة الرابعة (2015-2011)



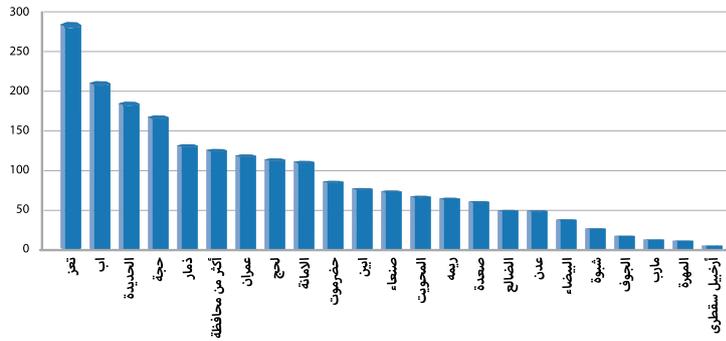
الشكل (ج): التوزيع التراكمي للالتزامات حسب القطاع (2015-1997)



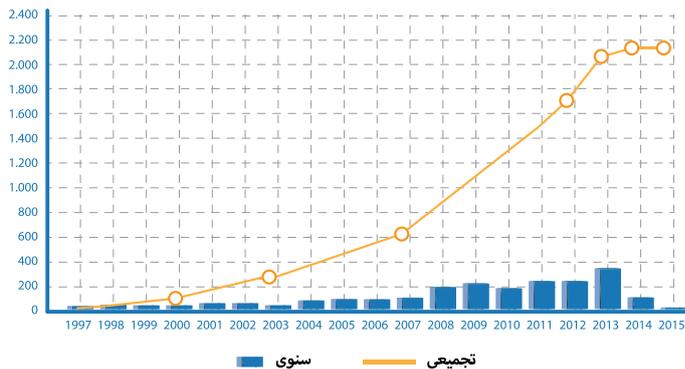
الشكل (د): توزيعُ الالتزامات حسب المحافظة (عام 2015) - مليون دولار



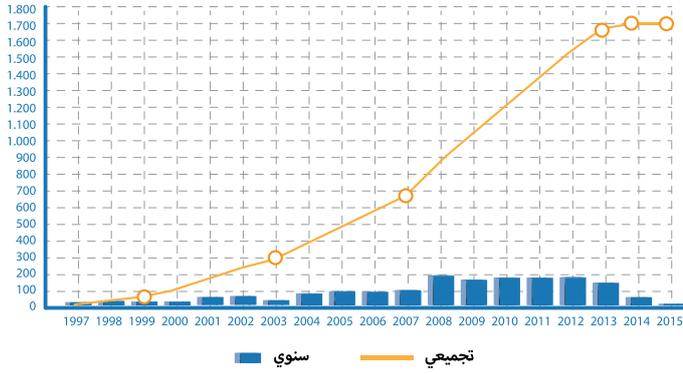
الشكل (هـ): توزيعُ الالتزامات حسب المحافظة للمرحلة الرابعة (2011-2015) - مليون دولار



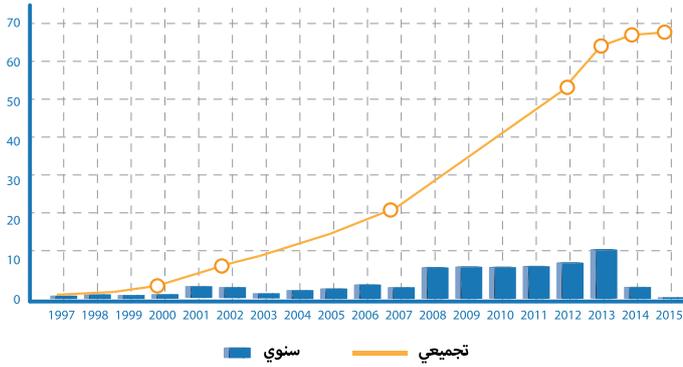
الشكل (و): التوزيعُ التراكمي للالتزامات حسب المحافظة (1997-2015) - مليون دولار



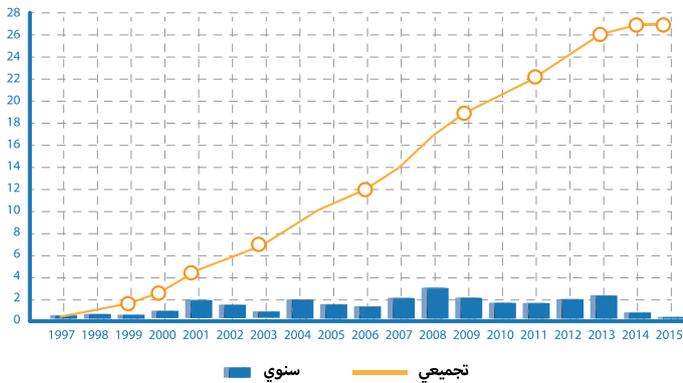
الشكل (ز): الالتزاماتُ سنويا وتراكميا (1997-2015) - مليون دولار



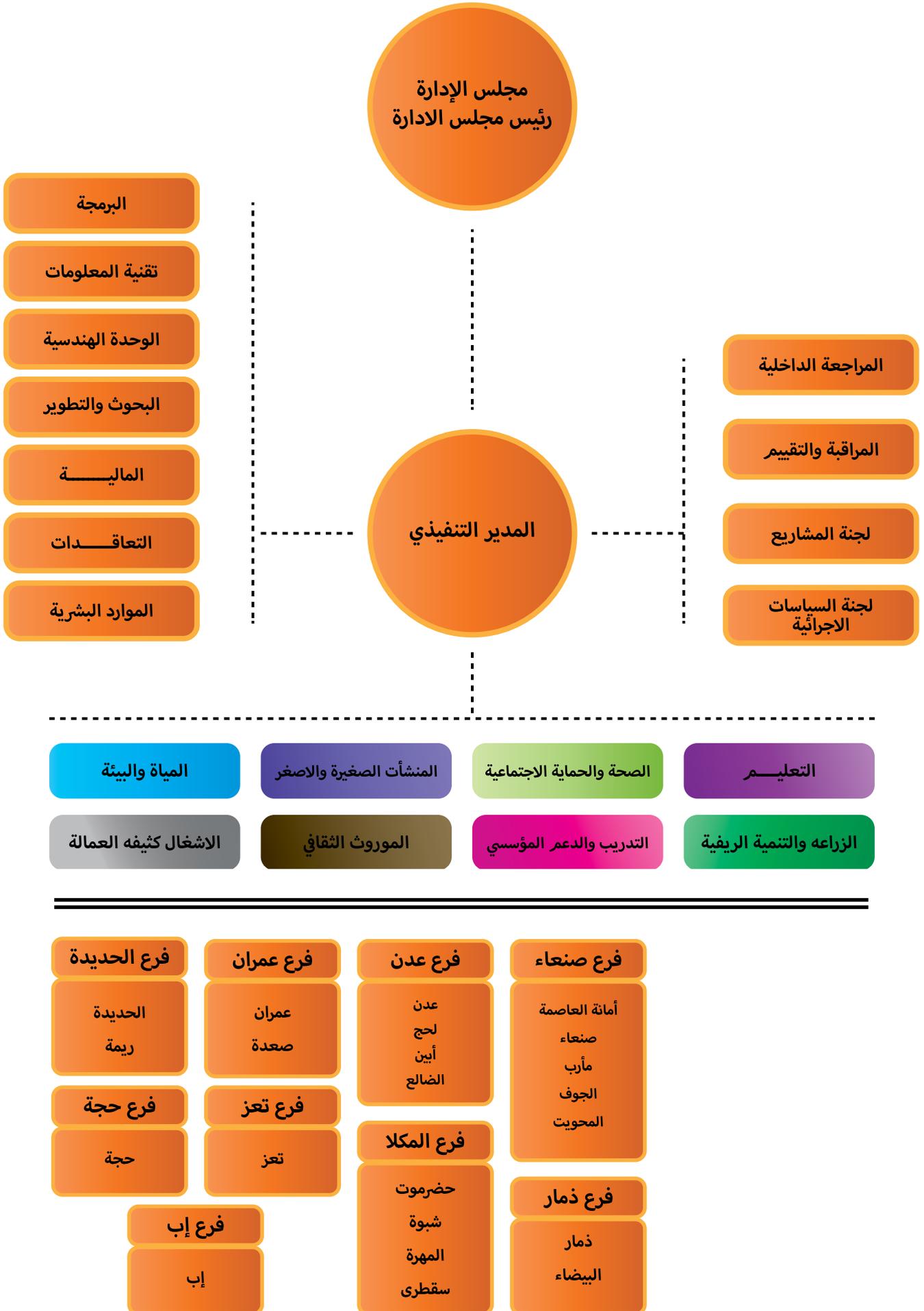
الشكل (ح): المنصرفُ سنويا وتراكميا (1997-2015) - مليون دولار



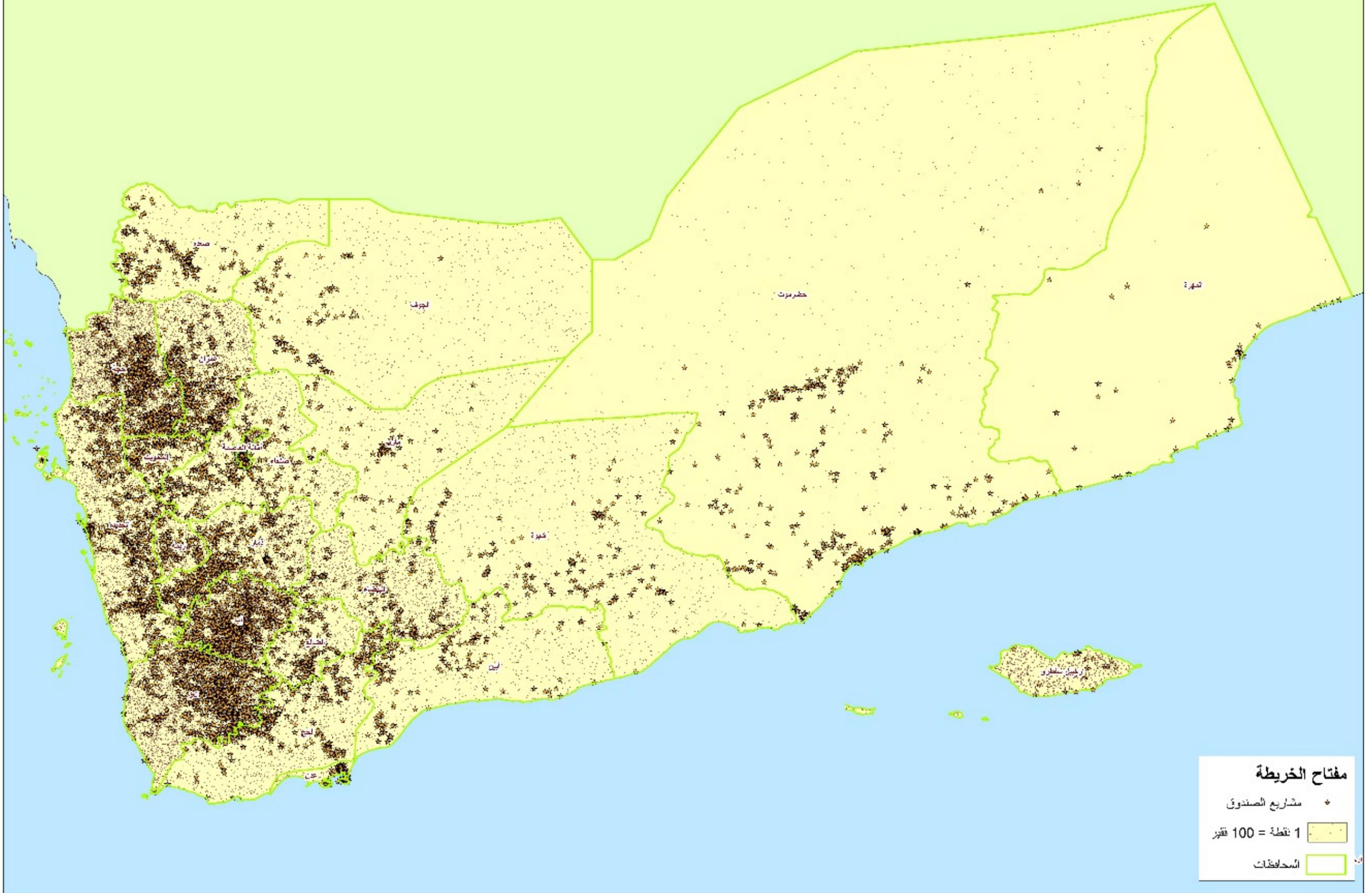
الشكل (ط): العمالة المؤقتة المتولدة عن مشاريع الصندوق سنويا وتراكميا (1997-2015) - مليون يوم عمل



الشكل (ي): المستفيدون المباشرون من مشاريع الصندوق سنويا وتراكميا (1997-2015) - مليون شخص



خارطة توزيع مشاريع الصندوق والفقراء (1997 - 2015)





الصندوق الاجتماعي للتنمية - اليمن  
[www.sfd-yemen.org](http://www.sfd-yemen.org)